



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

январь-октябрь 2023 года

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФНС РОССИИ

МОСКВА

20
23

СОДЕРЖАНИЕ

Динамика ключевых социально-экономических показателей	2	Проекты профессионального развития сотрудников Службы	28
Администраторы доходов за 9 месяцев 2023 года	3	Развитие кадрового потенциала и служебной культуры	29
Поступления по основным налогам в консолидированный бюджет РФ	4	Человекоцентричность	31
Контрольная работа	5	Развитие налоговой системы в новых регионах	32
Камеральный контроль	6	Международное сотрудничество	33
Налоговый контроль цен	7	Административно-контрольная и организационная работа	34
Контролируемые иностранные компании и контролирующие лица	8	Основные изменения налогового законодательства	35
Валютный контроль	9		
Налоговый мониторинг	10		
Обеспечение процедур банкротства	11		
Досудебное урегулирование налоговых споров	13		
Судебная работа налоговых органов	14		
Внутренний аудит	15		
Контрольно-кассовая техника	16		
Государственная регистрация и учет налогоплательщиков	17		
Единый государственный реестр записей актов гражданского состояния	18		
Единый регистр населения	19		
Официальный сайт ФНС России и сервисы	20		
Оказание услуг налогоплательщикам	21		
Платформа «Внешняя поставка данных» ФНС России	22		
Цифровая платформа распределенного реестра ФНС России	23		
Администрирование крупнейших налогоплательщиков – юридических лиц	24		
Модернизация организационно-функциональной модели ФНС России	25		
Кадровые проекты	26		
Кадровые конкурсы	27		

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

+2,9% +4,6 п.п.

ВВП (9 мес. '23)

+5,5% -8,6 п.п.

Инфляция (10 мес. '23)

+3,3% +1,9 п.п.

Индекс промышленного
производства (9 мес. '23)

+4,7% +10,0 п.п.

Оборот розничной торговли
(9 мес. '23)

84,1 +20,7%

Средний курс доллара
(10 мес. '23)
(рублей за доллар)

61,8 -15,9%

Средняя цена на нефть марки
"URALS" (долларов/баррель)
(10 мес. '23)

+13,2% +0,5 п.п.

Заработная плата:
номинальная (8 мес. '23)

+7,5% +9,0 п.п.

Заработная плата:
реальная (8 мес. '23)

+5,0% -21,9 п.п.

Прибыль прибыльных
организаций (8 мес. '23)

ЯНВ
2023



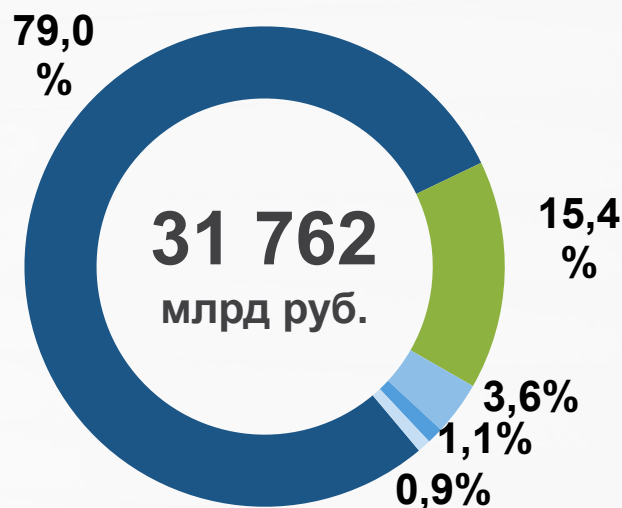
СЕНТ
2023

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БЮДЖЕТ РФ И
БЮДЖЕТЫ ГОСУДАРСТВЕННЫХ
ВНЕБЮДЖЕТНЫХ ФОНДОВ ПО
ОСНОВНЫМ АДМИНИСТРАТОРАМ
ДОХОДОВ



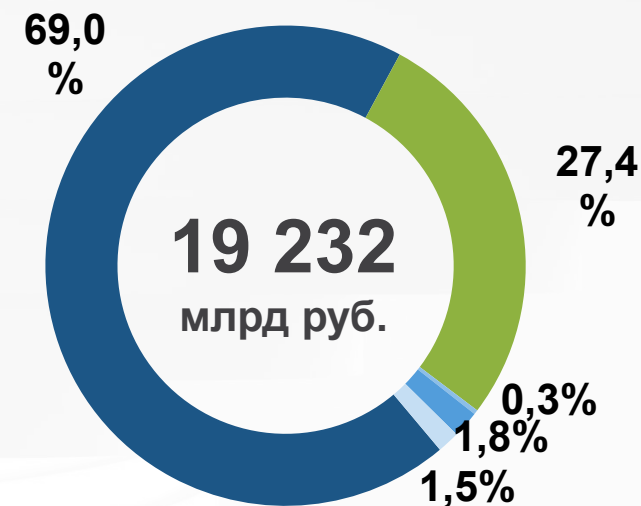
- ФНС России – 32 480,0 млрд рублей
- ФТС России – 4 904,7 млрд рублей
- ГВБФ – 33,5 млрд рублей
(без СВ, администрируемых ФНС России)
- Другие администраторы доходов -
2 581,1 млрд рублей

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ
БЮДЖЕТ РФ
ПО ОСНОВНЫМ
АДМИНИСТРАТОРАМ ДОХОДОВ



- ФНС России – 25 097,0 млрд рублей
- ФТС России – 4 904,7 млрд рублей
- Росимущество – 290,4 млрд рублей
- Минфин России – 344,3 млрд рублей
- Другие администраторы доходов -
1 125,6 млрд рублей

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ
ПО ОСНОВНЫМ
АДМИНИСТРАТОРАМ ДОХОДОВ

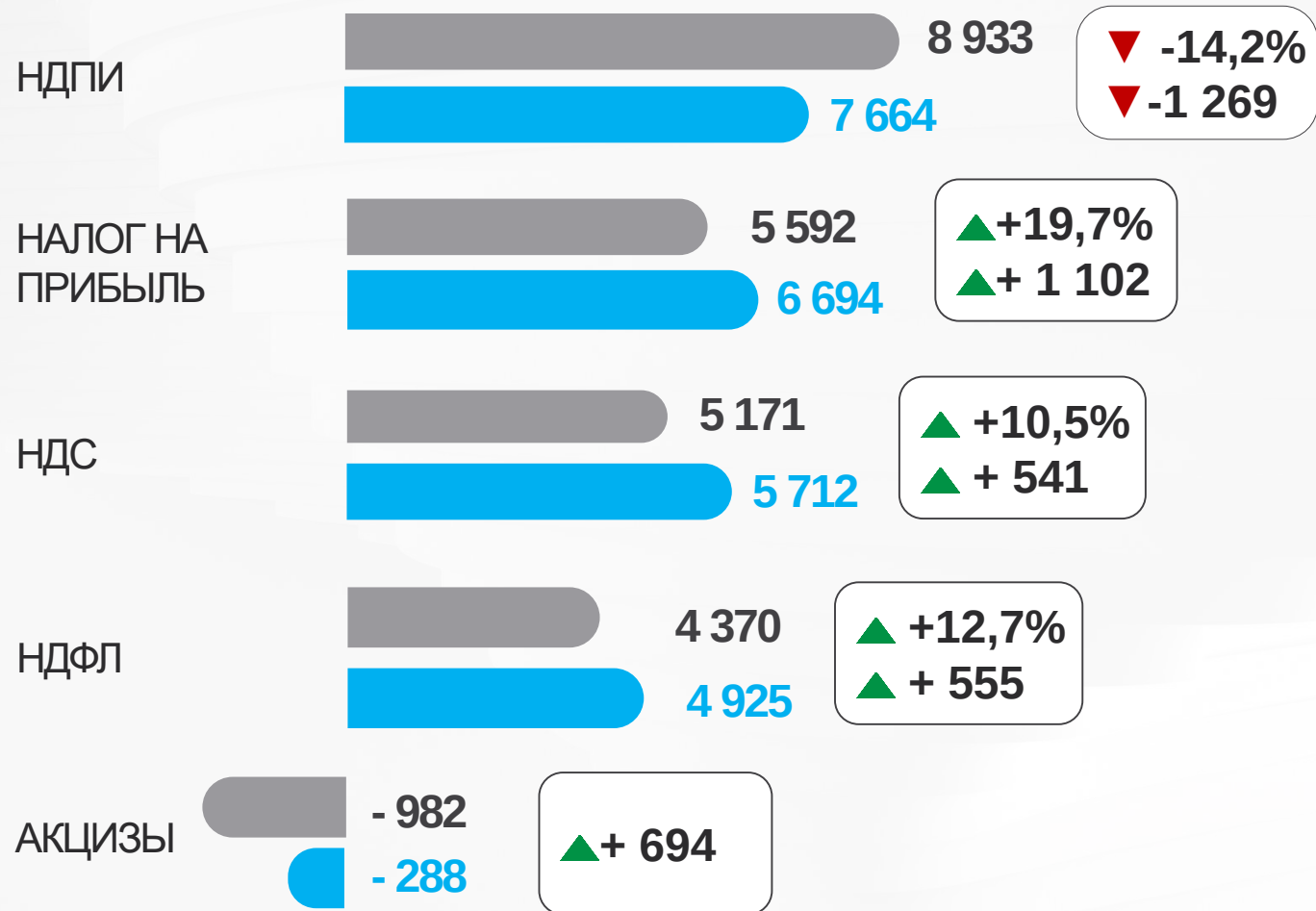


- ФНС России – 13 270,3 млрд рублей
- ФТС России – 5 271,2 млрд рублей
- Росимущество - 290,4 млрд рублей
- Минфин России – 344,3 млрд рублей
- Другие администраторы доходов -
55,5 млрд рублей

ПОСТУПЛЕНИЯ ПО ОСНОВНЫМ НАЛОГАМ В КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БЮДЖЕТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ,
млрд рублей

4

● 2022 ● 2023





КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

5

Поступило
по результатам
выездных налоговых
проверок
и аналитической
работы

259* +6%

МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам
выездных
проверок

106* -5%

МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам
аналитической
работы

153* +15%

МЛРД РУБ.

41%

от поступлений
по результатам
выездных налоговых
проверок
и аналитической
работы

59%

от поступлений
по результатам
выездных налоговых
проверок
и аналитической
работы

* - значения приведены без учета сумм пени

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

Доначислено по результатам
камеральных проверок

61,3 +6,8%

МЛРД РУБ.

Увеличено налоговых обязательств после получения
требований о представлении пояснений (документов)
в процессе проведения камеральных проверок

91,5 +40,4%

МЛРД РУБ.

Эффективность одной
камеральной проверки

+33,8%

Удельный вес суммы расхождений по декларациям
по НДС в общей сумме налоговых вычетов по НДС

0,80%



НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ ЦЕН

Количество проверок
полноты исчисления
и уплаты налогов в связи
с совершением сделок
между взаимозависимыми
лицами

78

ЕД.

Суммы доначислений
налога на прибыль
организаций

12,8

МЛРД РУБ.

Количество
контролируемых
сделок

86 633

ТЫС. ЕД.

Вынесено решений

41

ЕД.

Количество уведомлений
о контролируемых сделках

6 663

ЕД.

Сумма контролируемых
сделок

214 658

МЛРД РУБ.

СОГЛАШЕНИЯ О ЦЕНООБРАЗОВАНИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Заключено
соглашений

8

ЕД.

Рассмотрено заявлений

28

ЕД.

Заявления на рассмотрении

17

ЕД.

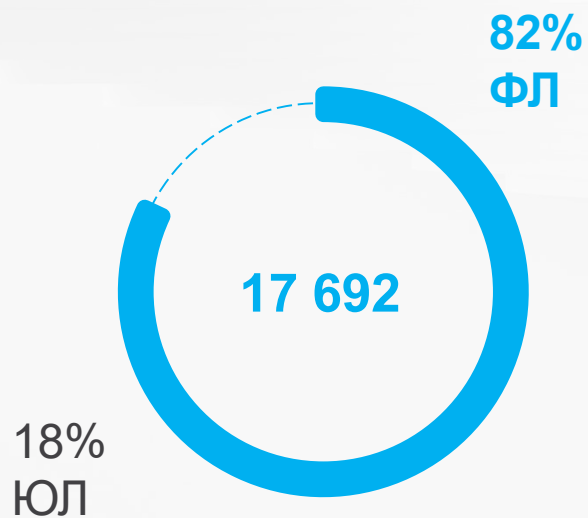
ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

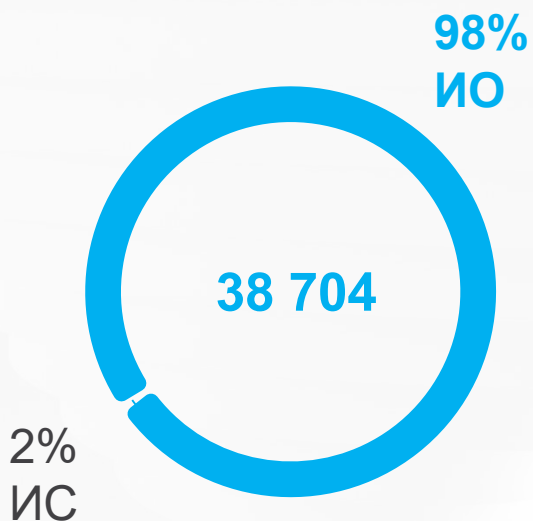
Количество КИК
налогоплательщиков,
представивших уведомление

+7%



Количество
задекларированных КИК

+5%



Перешли на фиксированную уплату НДФЛ
с прибыли КИК с 2020 года

более 530

физических лиц



ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ

9

Количество дел, возбужденных за
нарушения валютного
законодательства*

53 139 +105%

Количество выявленных
нарушений валютного
законодательства*

53 328 +247%

Результативность проверок соблюдения
валютного законодательства

99,7%

Эффективность взыскания штрафов
за нарушения валютного законодательства

122,3%



НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ

10

Количество участников
налогового мониторинга

445

ЕД.

Мотивированные
мнения

33

ЕД.

Доля налоговых поступлений
в федеральный бюджет участников
налогового мониторинга

37%

Доля налоговых поступлений
в консолидированный бюджет
участников налогового мониторинга

22%

Урегулированная
сумма налогов

1 016

МЛН РУБ.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУР БАНКРОТСТВА

11

Заключено мировых
соглашений

20,7 +96,8%

МЛРД РУБ.

Поступило в бюджет
в процедурах
банкротства

122,4 +5%

МЛРД РУБ.

Поступило на один
рубль списанного долга
в банкротстве

1,5 +0,1 руб.

РУБ.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕДУР БАНКРОТСТВА

12

«Площадка реструктуризации долга» (с 01.04.2022)

Результат:

Предоставление мер поддержки и насыщение
экономики ликвидностью, в том числе:

817,0 млрд руб.

Принято мер отлагательного взыскания

326,3 млрд руб.

Рассрочка

101,0 млрд руб.

Мировые соглашения

36,0 млрд руб.

В отношении системообразующих НП
(решения в мае 2022)

353,7 млрд руб.



ДОСУДЕБНОЕ УРЕГУЛИРОВАНИЕ НАЛОГОВЫХ СПОРОВ

13

Соотношение количества судебных дел по спорам, прошедшим досудебное урегулирование, удовлетворенных в пользу налогоплательщиков, и количества жалоб по налоговым спорам, оставленным без удовлетворения

11,1% +3,7 п.п.

Соотношение количества судебных актов, вынесенных в пользу заявителей/истцов на решения об отказе в государственной регистрации, к количеству решений по жалобам на решения об отказе в государственной регистрации, вынесенных в пользу налоговых органов

1,58% -1,12 п.п.



СУДЕБНАЯ РАБОТА НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ

14

Количество дел,
рассмотренных
судами

4 999 +1%

Сумма
рассмотренных
требований

248 +102%

МЛРД РУБ.

Удельный вес сумм
требований, рассмотренных
в пользу налоговых органов

84,1 +7,4%



ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

2

место в рейтинге ФОИВ по
качеству внутреннего
финансового аудита

318

аудиторских
мероприятий

29

проверок ведомственного
контроля

11,5

млрд руб. дополнительных
поступлений в бюджет

Принятые меры по устранению и минимизации рисков

- ✓ Выработано 55 аудиторских предложений по повышению качества выполнения ТП ФНС России
- ✓ Разработано 7 планов мероприятий по воздействию на риски
- ✓ Разработаны и размещены в Реестре Рисков:
 - ✓ 154 алгоритма выявления рисков по 23 ТП;
 - ✓ 113 рекомендуемых контрольных действий по рискам 17 ТП;
 - ✓ 82 рекомендации по минимизации рисков по 18 ТП

Технологические процессы ФНС России

- ☐ Прекращение действия (аннулирование) квалифицированного сертификата ключа проверки ЭП
- ☐ Создание и выдача квалифицированного сертификата ключа проверки ЭП
- ☐ Прием и обработка данных по банковским счетам НП
- ☐ Камеральная налоговая проверка
- ☐ Производство по делу о предусмотренных НК РФ налоговых правонарушениях, установленное статьей 101.4 НК РФ



КОНТРОЛЬНО-КАССОВАЯ ТЕХНИКА

16

Зарегистрировано
ККТ

> 3,6

МЛН ЕД.

Количество проверок
соблюдения
требований к ККТ

> 9

ТЫС.

По результатам проверок,
выявивших нарушения,
предъявлены штрафные
санкции

> 18,7

МЛН РУБ.



ГОСУДАРСТВЕННАЯ РЕГИСТРАЦИЯ И УЧЕТ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ

17

Содержится сведений
в ЕГРЮЛ о юридических
лицах

3,2 +2,0%

МЛН

Внесено сведений в ЕГРЮЛ
о юридических лицах,
прекративших свою
деятельность

147,1 -40,0%

ТЫС.

Количество поданных на
государственную
регистрацию пакетов
электронных документов

2 518,0 +9,7%

ТЫС.

Содержится сведений в
ЕГРИП об индивидуальных
предпринимателях

4,2 +8,8%

МЛН

Внесено сведений в ЕГРИП
об ИП, прекративших свою
деятельность

421,0 -8,6%

ТЫС.

Реестр МСП

6,2 +5,1%

МЛН СУБЪЕКТОВ МСП



ЕДИНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЗАПИСЕЙ АКТОВ ГРАЖДАНСКОГО СОСТОЯНИЯ

18

Органов ЗАГС

по состоянию на 30.09.2023

4 015

из них

МФЦ

по состоянию на 30.09.2023 подключено 19
субъектов РФ

515

Зарегистрировано записей актов
за III квартал 2023 года
(25 105 099 с начала эксплуатации)

3 790 452

Обработано запросов СМЭВ
за III квартал 2023 года

396 900 824



ЕДИНЫЙ РЕГИСТР НАСЕЛЕНИЯ

19

Первоначальное наполнение ЕРН

33 из 33

видов сведений
загружены в ЕРН

4

вида сведений представлены
МВД России частично

Профили физических лиц



146,3 млн

целевое значение
профилей ФЛ

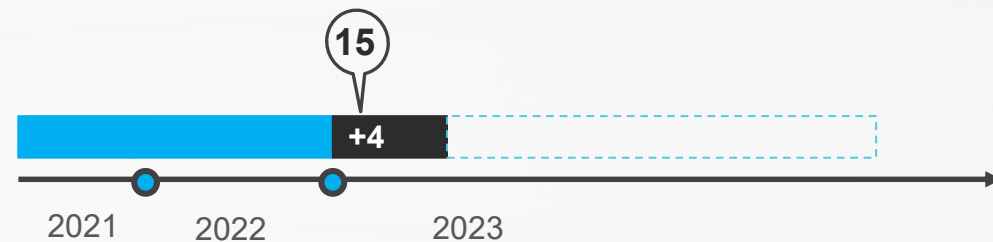
142,2 млн

эталонов профилей живых ФЛ
97,2% от целевого значения

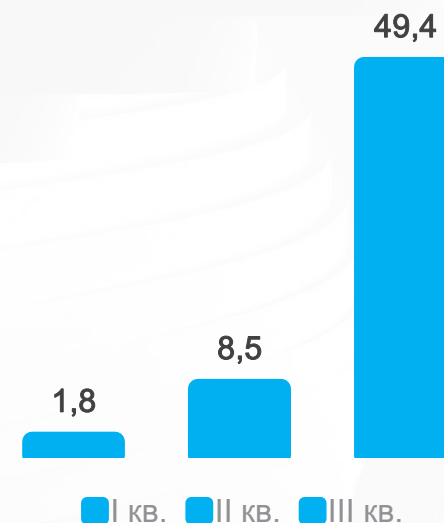
256,8 млн

«черновиков»

Переход поставщиков на СМЭВ (виды сведений)



Статистика запрос-ответ (по лицам)



ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

НА САЙТЕ ФНС РОССИИ
ПРЕДСТАВЛЕНО БОЛЕЕ

70

СЕРВИСОВ

Личный кабинет
налогоплательщика
индивидуального
предпринимателя

4,3

МЛН
ИП

Личный кабинет
налогоплательщика
юридического
лица

1,8

МЛН
ОРГАНИЗАЦИЙ

Личный кабинет
налогоплательщика
для физических
лиц

52

МЛН
ЧЕЛОВЕК

«Прозрачный бизнес»

652,8

МЛН
ОБРАЩЕНИЙ

«Сведения о ЮЛ и ИП,
в отношении которых
представлены документы для
госрегистрации»

638,3

МЛН
ОБРАЩЕНИЙ

«Предоставление
сведений из
ЕГРЮЛ/ЕГРИП»

472,6

МЛН
ОБРАЩЕНИЙ

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

Доля представленных
деклараций в
электронном виде

91,6%

Среднее время
обработки
формализованных
обращений

7,6
ДНЕЙ

Уровень удовлетворенности
граждан качеством
предоставления
государственных услуг ФНС
России

99,7%

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

Наборов данных: **220** + **15** к 01.01.2023

Сервисов: **12** + **1** к 01.01.2023

ФОИВ: **25** + **7** к 1.01.2023

Регионов РФ: **89/89**

РОИВ: **262** + **196** к 01.01.2023

Организаций: **20**

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

Потребители:

11 ФОИВ

51 кредитная
организация

Банк России

АО «ГОЗНАК»

«ВЭБ.РФ»

Корпорация
МСП

**Поддержка бизнеса
в период пандемии**

- ПП №422
- ПП №696
- ПП №279

301

ТЫС. ЗАЯВЛЕНИЙ

630

МЛРД РУБ.

**Программы
поддержки бизнеса**

10 постановлений
в рамках ПП
от 08.07.2022 №1221

39

ТЫС. ЗАЯВЛЕНИЙ

на сумму

3 851

МЛРД РУБ.

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

3 133

Крупнейших
налогоплательщиков

8

Межрегиональных
инспекций

13

Межрайонных
инспекций

Доля поступлений от крупнейших
налогоплательщиков
в федеральный бюджет

59%

Поступления в бюджет
по результатам контрольно-
аналитической работы

52,6 -47%

МЛРД РУБ.

Количество выездных налоговых
проверок

63 -36%

ВНП

В т.ч. по результатам
аналитической работы

34,1 +25%

МЛРД РУБ.

ЯНВ
2023



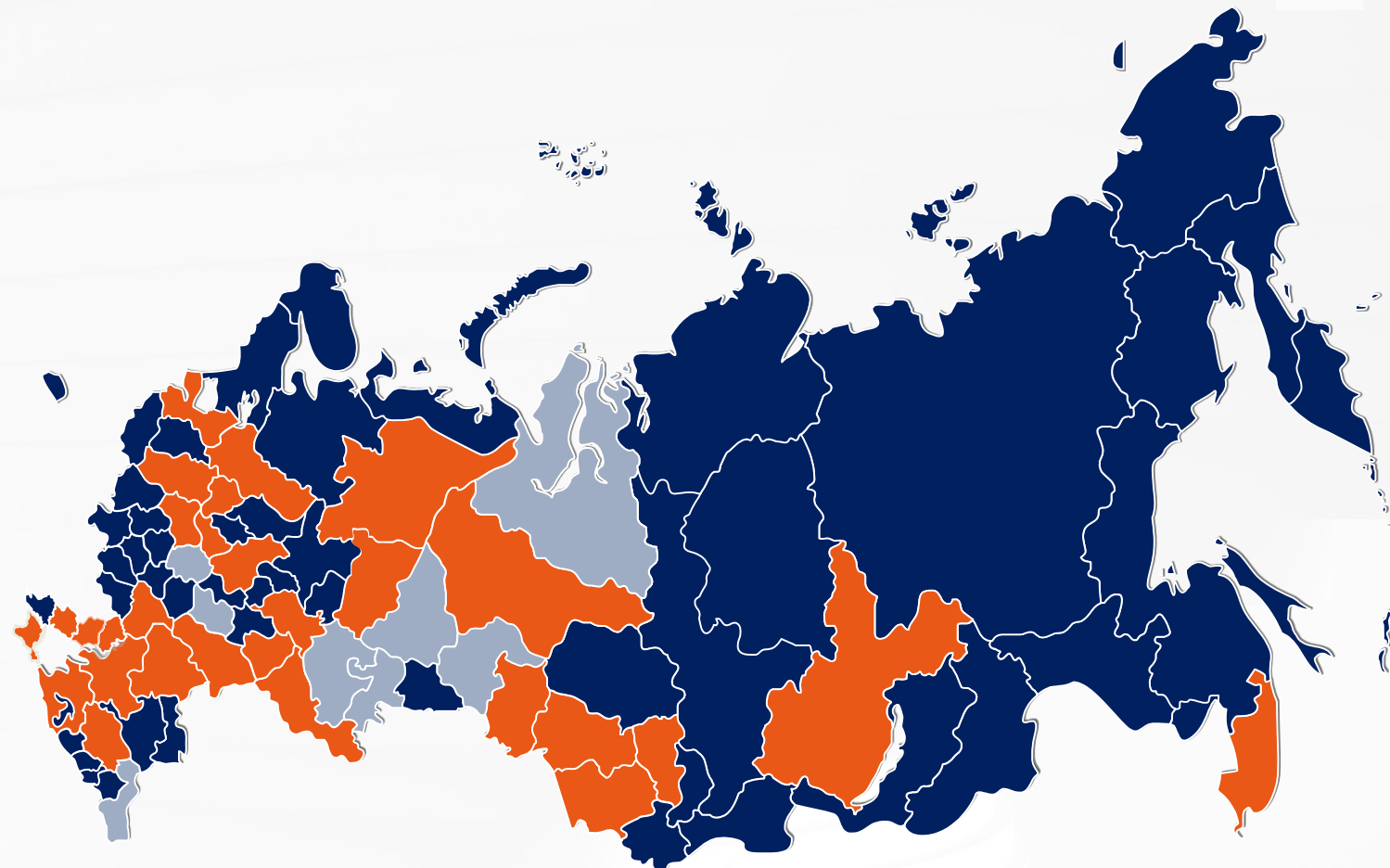
СЕНТ
2023

Переход на двухуровневую систему управления

2023 год (9 месяцев) – 9 регионов:

УФНС России по Владимирской области
УФНС России по Калужской области
УФНС России по Кировской области
УФНС России по Удмуртской Республике
УФНС России по Брянской области
УФНС России по Смоленской области
УФНС России по Республике Коми
УФНС России по Вологодской области
УФНС России по Тверской области

ВСЕГО: 2016 г. - 2023 г. - 52 региона
(в том числе, в 2016 году - Республика Алтай,
в 2022 году - создание УФНС России по Херсонской области)



К концу 2023 года

Укрупнение налоговых органов

2023 год (9 месяцев) – 2 региона:

УФНС России по Краснодарскому краю
УФНС России по Ставропольскому краю

ВСЕГО: 2020 г. - 2023 г. - 26 регионов

56 РЕГИОНОВ
на двухуровневой
системе управления

32 РЕГИОНА
на трехуровневой системе
управления

ЯНВ
2023

→

СЕНТ
2023



КАДРОВАЯ
СЛУЖБА 2.0

Разработана стратегия развития кадровой системы ФНС России «Кадровая служба 2.0.»

ЦИФРОВАЯ КАДРОВАЯ
ПЛАТФОРМА

Разработка единой цифровой платформы управления опытом гражданского служащего ФНС России



КАДРОВАЯ
СЛУЖБА 2.0

СТАЖИРОВКА
В ФНС РОССИИ

Стажировку в центральном аппарате ФНС России прошли **196 чел.**



КНИЖНАЯ ПОЛКА

Реализована в 2023 году. Предоставление возможности взаимодействия единомышленников с общими интересами и увлечениями для формирования сплоченного коллектива. Создан телеграм-канал проекта.



Ментор ФНС России
Более 995
участников

Проведено очередное заседание совета менторов ФНС России, два мероприятия в формате «круглых столов» с участием менторов и менти Центрального, Дальневосточного и Сибирского федеральных округов, а также разработан и внедрен в эксплуатацию сайт проекта.



КАДРОВАЯ
СЛУЖБА 2.0

ПРО-КАДРЫ

СОВЕЩАНИЯ-СЕМИНАРЫ 2023
«ПРО: КАДРЫ – БЕЗОПАСНОСТЬ»

265 специалистов на 6 форумах в регионах страны:

- г. Самара – ПФО, МИ по КН
- г. Грозный – СКФО, ЮФО
- г. Ханты-Мансийск – УФО, МИ ФНС России
- г. Петрозаводск – СФО, СЗФО
- г. Хабаровск – ДФО
- г. Кострома - ЦФО

НАУЧНАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ
ФНС РОССИИ



Популяризация научной деятельности среди сотрудников налоговых органов; обсуждение актуальных теоретических и практических проблем налогового права и налогового администрирования; выработка решений; обмен опытом и научными идеями. 9 июня 2023 г. в ЦА состоялась первая научно-практическая конференция. Подано более 120 научных работ по различным направлениям деятельности, из которых 40-отобрано в очный финальный этап. Участие могли принять сотрудники налоговых органов, занимающиеся научной деятельностью.



Ежегодная торжественная
церемония возложения венка
и цветов к Могиле Неизвестного
Солдата

Поддержание корпоративных традиций. 5 мая 2023 года память павших в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. почтили сотрудники центрального аппарата Федеральной налоговой службы, ветераны войны и труда, актив молодежного совета, совета менторов, совета ветеранов и профсоюзной организации ФНС России, отдав дань глубокого уважения великому подвигу, героизму и самоотверженности участников Великой Отечественной войны.

Всего участие приняло 60 человек.



Посвящение в профессию

За период проведения мероприятия в профессию посвящены 60 молодых сотрудников ЦА, успешно прошедших адаптацию по программе «Лучший старт»

МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
ФНС РОССИИ «ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ»

250 специалистов на 1 конференции на все регионы страны – ЮФО, ДФО, ПФО, СКФО, ЦФО, СФО, УФО, СЗФО, новые территории

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023



ПРИЗНАНИЕ – Внутриведомственный конкурс достижений работников налоговых органов

ВЫЯВЛЕНИЕ И ПОощРЕНИЕ СОТРУДНИКОВ, ИМЕЮЩИХ ВЫСОКИЕ ЛИЧНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ И ВЫДАЮЩИЕСЯ УСПЕХИ В РЕАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВЕННО-ЗНАЧИМЫХ ПРОЕКТОВ В РАЗНЫХ СФЕРАХ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СЛУЖЕНИЯ ЛЮДЯМ

27 ИЮЛЯ 2023 г. В ЦЕНТРАЛЬНОМ АППАРАТЕ ФНС РОССИИ СОСТОЯЛАСЬ ТОРЖЕСТВЕННАЯ ЦЕРЕМОНИЯ НАГРАЖДЕНИЯ ПОБЕДИТЕЛЕЙ И ПРИЗЕРОВ КОНКУРСА.



Конкурс ДЕТСКОГО РИСУНКА **«Семья и школа»**

РАЗВИТИЕ ТВОРЧЕОГО ПОТЕНЦИАЛА ДЕТЕЙ, ВЫЯВЛЕНИЕ ТАЛАНТОВ, СОЗДАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ТРАДИЦИИ И ПОВЫШЕНИЕ ПРЕСТИЖА СЛУЖБЫ

4 СЕНТЯБРЯ 2023 Г. ПРОВЕДЕН ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ ФИНАЛЬНЫЙ ЭТАП КОНКУРСА ДЕТСКОГО РИСУНКА В 3-Х ВОЗРАСТНЫХ ГРУППАХ ПО 3-М НОМИНАЦИЯМ: - «МОИ ШКОЛЬНЫЕ ГОДЫ», - ПЕРВЫЙ РАЗ В ПЕРВЫЙ КЛАСС», - МОЯ СЕМЬЯ – МОЯ ОПОРА». ПРИЗОВЫЕ МЕСТА БЫЛИ ПРИСУЖДЕНЫ 32 УЧАСТНИКАМ.

ВПЕРВЫЕ В ЭТОМ ГОДУ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ДЕТИ СОТРУДНИКОВ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ ДНР И ЛНР. ВСЕГО В ФИНАЛЕ КОНКУРСА УЧАСТВОВАЛО 124 ДЕТСКИХ РИСУНКА.



Лучшие кадровые практики и инициативы в ТО ФНС России

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ, ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОБМЕНУ ОПЫТОМ ПРИМЕНЕНИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ **КАДРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ГРАЖДАНСКОЙ СЛУЖБЕ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТЬ ИХ МАСШТАБИРОВАНИЯ В НАЛОГОВЫХ ОРГАНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

В КОНКУРСЕ 2023 ГОДА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОРГАНЫ ИЗ 18 РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, КОТОРЫЕ ПРЕДСТАВИЛИ 41 ПРОЕКТ КАДРОВЫХ ПРАКТИК И ИНИЦИАТИВ.



Конкурс АВТОРСКОЙ ПЕСНИ «Моя Родина – Россия»

ВЫЯВЛЕНИЕ ТАЛАНТОВ, ПОВЫШЕНИЕ МОТИВАЦИИ РАБОТНИКОВ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ, СОЗДАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ ТРАДИЦИИ И ПОВЫШЕНИЕ ПРЕСТИЖА СЛУЖБЫ

В КОНКУРСЕ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ГРАЖДАНСКИЕ СЛУЖАЩИЕ И РАБОТНИКИ ЦЕНТРАЛЬНОГО АППАРАТА ФНС РОССИИ И ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ФНС РОССИИ, ЯВЛЯЮЩИЕСЯ АВТОРАМИ МУЗЫКИ И ТЕКСТА КОНКУРСНОЙ ПЕСНИ.

ПОБЕДИТЕЛЯМИ И ПРИЗЕРАМИ СТАЛИ 6 ЧЕЛ. В ДВУХ НОМИНАЦИЯХ: - «ВРЕМЯ ВЫБРАЛО НАС ЗАЩИТИТЬ РОДИНУ»; - «МОЯ МАЛАЯ РОДИНА»..

Портфель кадровых проектов



Межрегиональные взаимообучающие практики

30 слушателей, 1 модуль.
очная сессия 27.02-01.03 (Ленинградская обл.)



МГА: Лидер цифровой трансформации на государственной службе

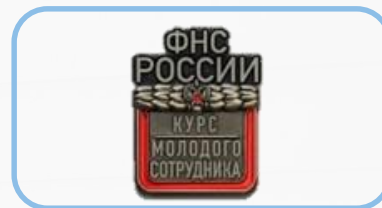
207 слушателей, 2 потока.
Очная сессия I потока: Казань, 60 проектов
Дистанционное обучение: 2 программы
Очная сессия II потока: Грозный



Школа руководителя

134 слушателя
1 дистанционный модуль

Проекты под конкретную задачу



Курс молодого сотрудника -
адаптация впервые принятых на работу сотрудников
519 слушателей



Эффективный старт руководителя (для вновь назначенных в 2023 году)
22 слушателя
очно-заочное обучение 19.06-07.07



Эффективное решение проблем -
развитие навыка решения проблем
25 слушателей
очно-заочное обучение 15.05-09.06
(Пензенская область)



ВКС по ЕНС - ответы на вопросы по ЕНС
Еженедельно
Запись ВКС с таймкодами размещается на Образовательном и Инtranет-порталах

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

Проекты и мероприятия

ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ

- Сформирован «Портфель кадровых проектов и мероприятий на 2023 год»
- Утвержден Распоряжением ФНС России от 15.05.2023 № 148@

ПРОЕКТ «ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ»



- Проведены индивидуальные консультации по результатам работ в рамках ИПР со 100% победителей кадровых проектов «Сделай карьеру сам!» и «Резерв руководителя»
- Завершен развивающий модуль «Нацеленность на результат»

ПРОГРАММА АДАПТАЦИИ

100% новых сотрудников, принятых в ЦА ФНС России в первом полугодии 2023 года прошли программу адаптации.
NPS = 90,40%

ПРОГРАММА НАСТАВНИЧЕСТВА

Запуск программы наставничества для победителей кадрового проекта «Эксперты контрольного блока»

МЕРОПРИЯТИЯ

СПРОЕКТИРОВАНЫ / РЕАЛИЗОВАНЫ / ПРОВЕДЕНЫ

- Презентация ИР ФНС России руководству Министерства финансов Российской Федерации
- День открытых дверей: Школа
- Функциональная сессия для ЛРЦ «Подмосковье»
- Суперфинал Правового марафона
- Совещание-семинар УРУН
- Международный форум «Налоговая экосистема: люди и технологии»
- КП «Территория общего прогресса» (г. Тамбов)
- КП «Территория общего прогресса» (г. Иркутск)
- КП «Территория общего прогресса» (г. Омск)
- Площадка реструктуризации долга (г. Сыктывкар)
- Совещание-семинары АУ и ГНИВЦ (г. Нижний Новгород, г. Москва)
- Командообразование УРЗ (3 мероприятия)
- Совещание-семинар УРЗ
- Совещание-семинар УСП
- Командообразование для УМН (Кадет А.В.)
- Совещание-семинар УРЗ (г. Иркутск)
- Аналитическая сессия Команды Руководителя
- День «Сокращай дистанцию: Гэмба»
- Завершен пилот проекта «HR-атташе»
- Завершен дистанционный этап проекта «Эксперты контрольного блока. Москва и Московская область»

МОЛОДЁЖНОЕ ПРОСТРАНСТВО ФНС РОССИИ «ПРОДВИЖЕНИЕ 2.0»

- Проведено 5 этапов проекта в СЗФО, ПФО, ЦФО, УФО, ЮФО, СКФО
- Приняли участие более 700 молодых сотрудников
- Средний NPS мероприятий составляет 85,32%

HR-КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ СП ЦА ФНС РОССИИ и ТНО

- Проектирование совещаний-семинаров, аналитических сессий для СП ЦА ФНС России
- Проектирование совещаний-семинаров, аналитических сессий для ТНО

ЦИФРОВАЯ КАДРОВАЯ ПЛАТФОРМА

- Заключен ГК от 30.06.2023 № 5-6-01/115 на выполнение работ по развитию АИС «Налог-3» в части развития функционала АСТКиОП, создания мобильного приложения и веб-версии (1, 2, 3 очередь). Срок реализации ГК – 01.04.2024 г. ТЭО на развитие АСТКиОП в 2024-2026 годах находится в стадии согласования с Министерством финансов Российской Федерации
- Проведено 28 интервью с руководящим составом ФНС России в рамках первого этапа реализации ГК

Исследования

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

ИССЛЕДОВАНИЕ ВОВЛЕЧЕННОСТИ



Исследование вовлеченности в ЦА и ТНО ФНС России 2022

- Анализ данных, полученных в результате опроса в декабре 2022 года
- Сформированы отчеты для различных категорий участников
- Проведено 5 консультаций по результатам исследования
- Подготовлены дополнительные материалы по запросам руководителей УФНС по Омской, Оренбургской, Мурманской областей, Республики Башкортостан и Межрегиональной инспекции по крупнейшим налогоплательщикам № 3
- Проведено дополнительное исследование вовлеченности сотрудников для Аналитического управления ФНС России
- Составлена матрица корреляций субметрик исследования вовлеченности сотрудников

ИНДЕКС ЛОЯЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ (ИЛС Службы)



- Исследование проведено во всех ТНО и структурных подразделениях ЦА
- Получено 89 538 ответов
- Выявлены причины (в разрезе регионов, структурных подразделений ЦА и категорий должностей) по которым сотрудники порекомендовали / не стали бы рекомендовать Службу в качестве потенциального места работы
- Произведена визуализация полученной информации, составлен итоговый отчет
- По запросам руководителей 24 УФНС и МИ ФНС России подготовлены дополнительные материалы в разрезе подведомственных инспекций
- По итогам исследования проведены 2 информационные встречи для начальников структурных подразделений ЦА ФНС России и 2 видеоконференции для руководителей УФНС и МИ ФНС России
- Проведены 4 индивидуальные консультации
- Проведено дополнительное исследование индекса лояльности сотрудников для Управления информационных технологий, Управления НДФЛ и администрирования страховых взносов ФНС России, составлены итоговые отчеты

ЕДИНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Сформирован Единый портфель исследований на 2023 год
- Единый портфель исследований утвержден приказом ФНС России от 19.01.2023 № ЕД-7-29/39@ «Об утверждении Единого портфеля исследований на 2023 год»

ПУЛЬС-ОПРОСЫ



- Проведены в регионах, осуществлявших переход на двухуровневую систему управления: УФНС по Ивановской, Архангельской области и Ненецкому автономному округу и Амурской области)
- Проведено 18 опросов, отражающих динамику внутренних процессов в организации
- Получено более 7 000 ответов
- Сформированы итоговые отчеты

ГЕНДЕРНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

- Проведено исследование взаимосвязи гендерных характеристик с категорией должности, стажем, направлением деятельности и др.
- Подготовлены статистические данные по возрастному составу, семейному положению, наличию / отсутствию детей в отношении сотрудников налоговых органов
- Произведена визуализация полученной информации, составлен итоговый отчет

NPS ЗАМЕСТИТЕЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ

- Проведен опрос среди сотрудников СП ЦА ФНС России, курируемых заместителем руководителя
- Произведена визуализация полученной информации, составлен итоговый отчет
- Проведена консультация

ИССЛЕДОВАНИЯ В РАМКАХ ПРОЕКТА «HR-АТТАШЕ»



- Для регионов – участников Проекта «HR-атташе» проведено сопоставление данных исследования вовлеченности сотрудников (декабрь 2022) с «нулевым» замером вовлеченности
- Составлены тепловые карты динамики внутренних процессов в регионах – участниках Проекта «HR – атташе» (30 шт.)
- Подготовлены дополнительные материалы по исследованию NPS Службы для регионов – участников Проекта «HR-атташе» в разрезе подведомственных инспекций
- Составлены 33 матрицы корреляций субметрик исследования вовлеченности сотрудников
- Проведена консультация по работе с матрицами корреляций

ИССЛЕДОВАНИЕ КАРЬЕРНОГО ПУТИ СОТРУДНИКА В ФНС РОССИИ

- Проведены сбор и выгрузка данных из информационных ресурсов
- Проанализирована информация о численности должностного состава, среднем сроке замещения должности, выстроены графики карьерных траекторий для руководящего состава ФНС России и ее территориальных органов
- Произведена визуализация информации, подготовлен итоговый отчет

ИССЛЕДОВАНИЕ «УЧЕТ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ (ЦА ФНС РОССИИ)»

- Проведено исследование взаимосвязи рабочего времени с категорией должности, стажем, направлением деятельности и др.
- Подготовлены статистические данные по каждому функциональному направлению в разрезе должностей
- Произведена визуализация полученной информации, составлен итоговый отчет

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

Стабилизация работы ЕНС

19 материалов "переведено"
на понятный язык

427 наименований операций в
ЛК скорректировано

4 ролика по теме "ЕНС" снято

- Что такое ЕНС?
- Что такое уведомление?
- Что такое сальдо?
- Изменения в ЛК

4 брошюры о ЕНС разработаны

- Для граждан
- Для ИП
- Для ЮЛ
- ПСН / УСН

создана **фокус-группа** по
информационным материалам

18 участников

на постоянной основе ведётся и
актуализируется **промостраница**
о ЕНС

27 профилей
налогоплательщиков
сегментировано на основе:
-режимов налогообложения
-наличия/отсутствия сотрудников
-наличия/отсутствия имущества

4 карты клиентских путей
предоставления
уведомлений разработаны
(ЛК, ТКС, через ТНО, почта)

14 сценариев заполнения
уведомления
автоматизировано

запущен виджет "**Помощник по**
ЕНС" на промостранице и
телеграмм-бот

Человекоцентричность

проведена панельная дискуссия
по клиентоцентричности на
Международном налоговом
форуме

20 ТНО участвуют в
эксперименте по
письменным коммуникациям

утверждено положение о секции
"Человекоцентричность и
пользовательский опыт"

Сформирован **Единый реестр**
мероприятий, направленных на
повышение приверженности
сотрудников Службы

2 339 текстов писем
исследовано в рамках
независимого
лингвистического
исследования

утвержден
порядок выявления
мнений граждан
посредством ПОС ЕПГУ

18 жизненных ситуаций
прорабатываются
совместно с иными
ФОИВами

Утверждены **требования к**
исследованию
пользовательского опыта
налогоплательщиков

запущено "**Единое окно**"
обратной связи на сайте
ФНС России

Утверждены **требования к**
реестру жизненных ситуаций
налогоплательщиков

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

65

Точек присутствия
в новых регионах

132,7 тыс.

ЮЛ, ИП и самозанятых зарегистрированы в новых
регионах на 01.10.2023

90 тыс.

Зарегистрированы в качестве
субъектов МСП

30 тыс.

Подключены к личным кабинетам ЮЛ и ИП

> 123 млрд руб.

Поступило в бюджетную систему РФ на
01.10.2023

252 тыс.

Принято клиентов

> 40 тыс.

Выдано электронных
цифровых подписей

90%

Уровень удовлетворенности результатами
взаимодействия с
ФНС России в новых регионах





МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

ВТОРОЙ САММИТ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ И ГУМАНИТАРНЫЙ ФОРУМ РОССИЯ – АФРИКА

27–28 июля 2023 года прошел Второй Саммит и Экономический и гуманитарный форум Россия – Африка, в котором приняли участие официальные делегации 48 стран и пяти крупнейших интеграционных объединений африканского континента.

ФНС России совместно с АО «ГНИВЦ» на саммите была представлена экспозиция, посвященная международным проектам в области налогового администрирования. В ходе выставки для представителей государственных органов и организаций были продемонстрированы:

- функционал и результаты внедрения системы автоматизированного контроля уплаты налога на добавленную стоимость (АСК НДС);
- системы контроля применения контрольно-кассовой техники («Онлайн-ККТ»);
- специальный цифровой налоговый режим для самозанятых «Мой налог».

ФНС России провела встречи и достигла договорённостей о сотрудничестве в сфере совершенствования налогового администрирования (цифровизация процессов налогового администрирования, техническое содействие и экспорт технологий, развитие кадрового потенциала) с государственными органами африканских стран, таких как Демократическая Республика Конго, Мали, Сомали, Того и Экваториальная Гвинея.

ЕЖЕГОДНОЕ СОБРАНИЕ ВСЕМИРНОГО БАНКА И МЕЖДУНАРОДНОГО ВАЛЮТНОГО ФОНДА В МАРОККО

В рамках годового собрания руководящих органов Международного Валютного Фонда и Группы Всемирного Банка (9-15 октября 2023 года, г. Марракеш) ФНС России организовала панельную сессию, посвящённую роли цифровых решений в налоговом администрировании для повышения налоговых доходов бюджета и развития экономики.

В сессии принял участие Руководитель Федеральной налоговой службы Д.Егоров и заместитель Председателя Государственной налоговой службы Киргизской Республики А.С.Дубанаев, который сообщил, что технологические решения, внедренные ФНС России в рамках проекта технического содействия, способствовали более чем двукратному увеличению объема бюджетных поступлений параллельно со снижением налоговых ставок.

Мероприятие посетили более 100 представителей иностранных налоговых и финансовых ведомств, а также международных финансовых организаций и банков развития и стало самым значимым за всю историю участия России в мероприятиях Международного Валютного Фонда и Группы Всемирного Банка.

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

Документационное обеспечение

- ✓ Проводились работы по подготовке документации по закупке комплекта ПО и прав для использования в рамках реализации проекта по созданию платформы программных роботов ФНС России. Проводилось тестирование роботов по трем сценариям.
- ✓ До 89 адресата расширен перечень федеральных и региональных органов исполнительной власти, с которыми по каналам МЭДО осуществляется обмен ДСП- документами.
- ✓ Начато тестирование работ по организации приема и отправки ДСП-документов по СЭД между структурными подразделениями ЦА ФНС России и ТНО.
- ✓ Велась реализация проекта «Централизованный документооборот». Разработка ЦД предусматривает 3 этапа в период с 2023 по 2025 гг., его внедрение позволит создать единую среду для работы всех налоговых органов с управленческими документами обеспечит возможность внедрения новых технологий в административной деятельности.
- ✓ Обработано 54 566 обращений граждан и организаций.
- ✓ Продолжалась реализация проекта «Обеспечение полного цикла архивных работ по всем видам документов, образующихся в АИС «Налог-3» (этап «Проведение опытной эксплуатации»).
- ✓ Актуализирована Дорожная карта по сокращению бумажного документооборота в Федеральной налоговой службе до 2025 года, которая включает 118 мероприятий.
- ✓ Утверждена новая Концепция развития системы централизованного хранения документов, образующихся в процессе деятельности территориальных органов ФНС России (приказ ФНС России от 21.06.2023 №ЕД-7-10/405@).
- ✓ Переданы на государственное хранение в Государственный архив Российской Федерации документы постоянного срока хранения за 1991-1998 годы в количестве 749 ед. хранения.
- ✓ Завершен прием на централизованное хранение специальных деклараций в рамках IV этапа добровольного декларирования в соответствии с Федеральным законом от 08.06.2015 № 140-ФЗ.

Хозяйственное обеспечение

- ✓ Достигнуто оформление прав на 98,8% объектов недвижимого имущества, закрепленных за ТНО и подведомственными организациями.
- ✓ Организовано проведение капитального ремонта 150 зданий и сооружений ФНС России, ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России и ФБЛПУ. Разработаны мероприятия по строительству 8 объектов административного назначения.
- ✓ Велась работы по государственным контрактам на выполнение проектно-изыскательских работ (ПИР) на капитальный ремонт административных зданий центрального аппарата ФНС России:
 - по объекту ул. Петровка, д.20/1 - завершены работы по разработке проектно-сметной документации, которая повторно направлена в ФАУ «Главгосэкспертиза России» для прохождения государственной экспертизы;
 - по объекту ул. Неглинная, д.23 - завершено обследование объекта, ведется разработка проектно-сметной документации, формируется документация для прохождения государственной экспертизы.
- ✓ ФБЛПУ ФНС России обеспечили отдых 17,5 тыс. работников налоговых органов и членов их семей.
- ✓ ФБДОУ ФНС России обеспечило отдых и оздоровление 353 детей работников налоговых органов.
- ✓ Организована централизованная закупка новой форменной одежды для сотрудников, работающих в помещениях для приема и обслуживания налогоплательщиков , для территориальных органов 9 субъектов РФ.

ЯНВ
2023



СЕНТ
2023

• **Федеральный закон от 24.07.2023 № 328-ФЗ** «О ратификации Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года в части определения порядка взимания косвенных налогов при оказании услуг в электронной форме»;

• **Федеральный закон от 31.07.2023 № 389-ФЗ** «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и о приостановлении действия абзаца второго пункта 1 статьи 78 части первой Налогового кодекса Российской Федерации»;

• **Федеральный закон от 04.08.2023 № 414-ФЗ** «О налоге на сверхприбыль»;

• **Федеральный закон от 04.08.2023 № 415-ФЗ** «О внесении изменений в часть первую и статью 270 части второй Налогового кодекса Российской Федерации»