



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФНС РОССИИ

ЯНВАРЬ-ИЮЛЬ
2026 ГОДА

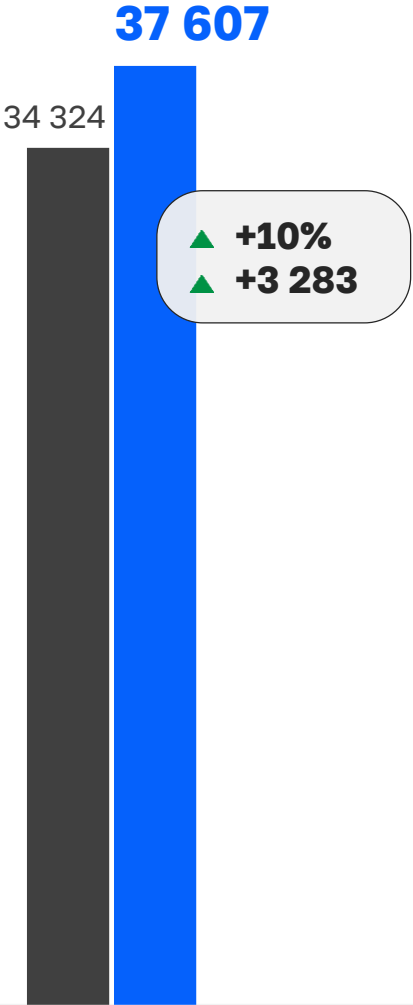
Москва'26

Динамика ключевых социально-экономических показателей	2	Официальный сайт ФНС России и сервисы	19
Поступления по уровням бюджетной системы	3	Оказание услуг налогоплательщикам	20
Автоматизированная упрощенная система налогообложения	4	Платформа «Внешняя поставка данных» ФНС России	21
Контрольная работа	5	Цифровая платформа распределенного реестра ФНС России	22
Камеральный контроль	6	Электронный документооборот	23
Налоговый контроль цен	7	Администрирование крупнейших налогоплательщиков – юридических лиц	25
Контролируемые иностранные компании и контролирующие лица	8	Удостоверяющий центр ФНС России	26
Налоговый мониторинг	9	Модернизация налоговых органов	27
Задолженность	10	Бюджетный контроль и сервисы оценки	28
Обеспечение процедур банкротства	11	Кадровая работа	29
Досудебное и судебное урегулирование налоговых споров	12	Кадровые проекты	30
Судебная работа налоговых органов	13	Проекты профессионального развития сотрудников Службы	32
Внутренний аудит	14	Развитие кадрового потенциала и служебной культуры	33
Контрольно-кассовая техника	15	Человекоцентричность	34
Государственная регистрация и учет налогоплательщиков	16	Международное сотрудничество	35
Единый государственный реестр записей актов гражданского состояния	17	Административно-контрольная и организационная работа	39
Единый регистр населения	18	Основные изменения налогового законодательства	40

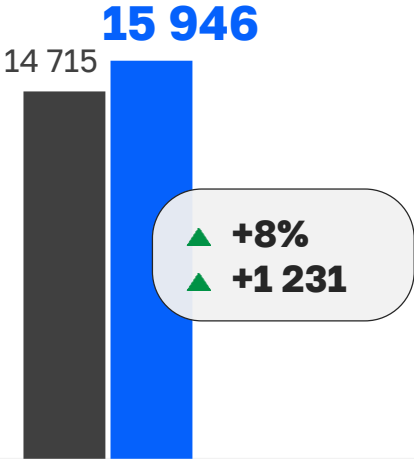
+1,3% +0,1 п.п.ВВП (предварительная оценка)
(2 кв. 2026 г. к 2 кв. 2025 г.)**+5,8%** -4,2 п.п.Инфляция
(6 мес. 2026 г. к 6 мес. 2025 г.)**+0,4%** -0.4 п.п.Индекс промышленного производства
(6 мес. 2026 г. к 6 мес. 2025 г.)**+5,4%** +2,3 п.п.Оборот розничной торговли
(6 мес. 2026 г. к 6 мес. 2025 г.)**-5,8** -10,4 п.п.Прибыль прибыльных организаций
(янв. – май 2026 г. к янв. – май 2025 г.)**67,9** +14,8%Средняя цена на нефть марки “URALS”,
долларов/баррель
(6 мес. 2026 г. к 6 мес. 2025 г.)**+13,3%** -1 п.п.Заработная плата номинальная
(янв.-май 2026 г. к янв.-маю 2025 г.)**+14,3%** +0 п.п.Фонд заработной платы:
(янв.-май 2026 г. к янв.-маю 2025 г.)**76,4** -12,3%Средний курс доллара, руб. за доллар
(6 мес. 2026 г. к 6 мес. 2025 г.)



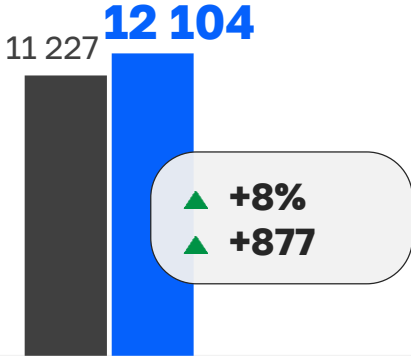
Бюджетная система
РФ



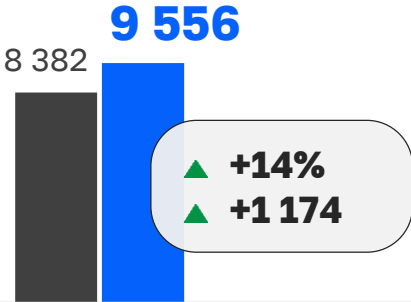
Федеральный
бюджет



Консолидированные
бюджеты
субъектов РФ
в том числе
в местные бюджеты



Страховые
взносы





2,4 трлн руб.

сумма дохода

135,2 млрд руб.

исчисленный налог

10,2 млрд руб.

исчислено НДФЛ



478,9 тыс.

Налогоплательщиков АвтоУСН**

110 тыс.

налогоплательщиков АвтоУСН
выплачивают доходы работникам

181 тыс.

ККТ используется налогоплательщиками

К проекту подключено **48** банков





Поступило
по результатам выездных налоговых
проверок и аналитической работы

326 +52%
МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам выездных
проверок

106 +40%
МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам
аналитической работы

220 +58%
МЛРД РУБ.



33%
от поступлений
по результатам выездных
налоговых проверок и
аналитической работы



67%
от поступлений
по результатам выездных
налоговых проверок и
аналитической работы





Доначислено по результатам камеральных проверок

97,1 +65%
МЛРД РУБ.

Увеличено налоговых обязательств после получения требований о представлении пояснений (документов) в процессе проведения камеральных проверок

95,7 +12,1%
МЛРД РУБ.

Эффективность одной камеральной проверки (доначислено на одну камеральную проверку)

116,3 +83,5%
ТЫС. РУБ.

Удельный вес суммы расхождений по декларациям по НДС в общей сумме налоговых вычетов по НДС (на 01.08.2026)

0,36 %





Количество проверок полноты исчисления и уплаты налогов в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами

114

ЕД.

Суммы доначислений налога на прибыль организаций

23

МЛРД РУБ.

Количество контролируемых сделок

52 531

ТЫС. ЕД.

Вынесено решений

81

ЕД.

Количество уведомлений о контролируемых сделках

7 007

ЕД.

Сумма контролируемых сделок

92 834

МЛРД РУБ.

СОГЛАШЕНИЯ О ЦЕНООБРАЗОВАНИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Заключено Соглашений

1

ЕД.

Рассмотрено заявлений

1

ЕД.

Заявления на рассмотрении

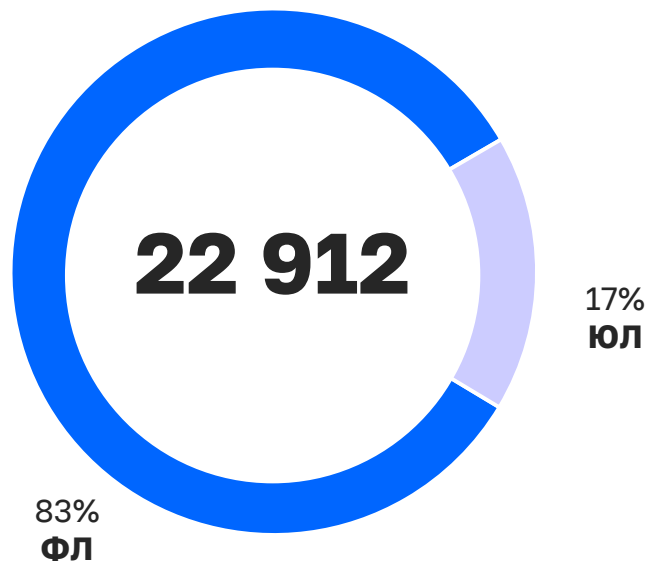
12

ЕД.



Количество налогоплательщиков,
представивших уведомление о КИК
за 2025 год

+4%



Количество
задекларированных КИК за 2025 год

+2%



Перешли на фиксированную уплату
НДФЛ с прибыли КИК с 2020 года

> 580

физических лиц



Количество участников налогового мониторинга

858

ЕД.

Мотивированные мнения

18

ЕД.

Доля налоговых поступлений в федеральный бюджет от участников налогового мониторинга

28%

Урегулированная сумма налогов

156

МЛН РУБ.

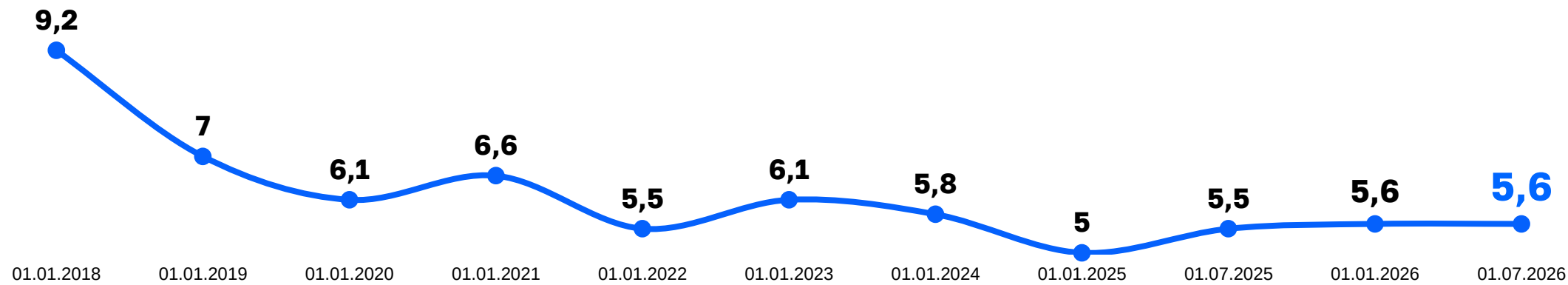
Доля налоговых поступлений в консолидированный бюджет субъектов Российской Федерации от участников налогового мониторинга

21%





Показатель (ДКП) – отношение долга
к поступлениям, %



Снижение количества налогоплательщиков,
имеющих задолженность

на **27 %**

Взыскано

929 +43 %
млрд руб.



**Поступило в бюджет всего
в результате погашения
задолженности в делах о
банкротстве***

103,5 +14,3 %
МЛРД РУБ

Эффективность банкротства,
(поступления на 1 рубль задолженности
юридических и физических лиц
в делах о банкротстве) *

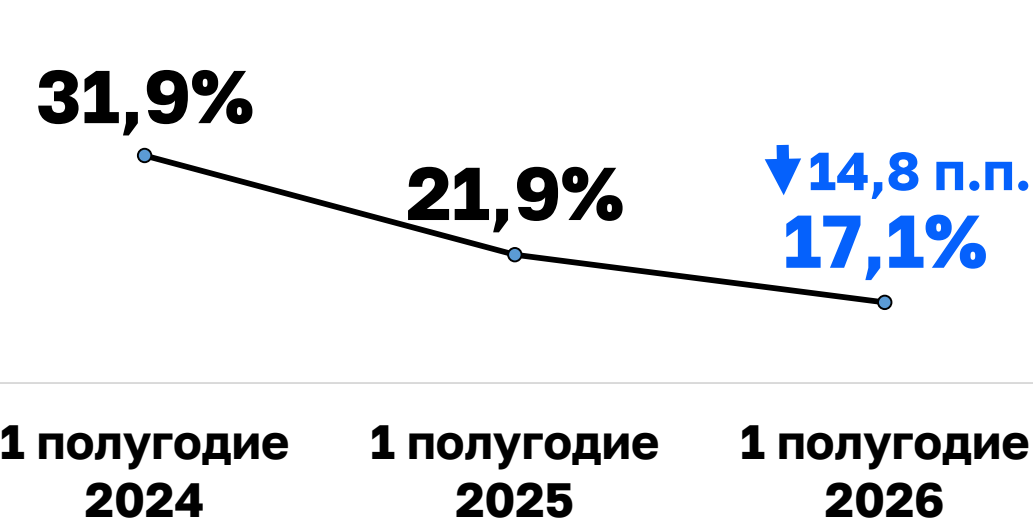
18% +0,7 п.п.

**Эффективность поступлений по
результатам примирительных
процедур** (добровольное
погашение и мировое соглашение)

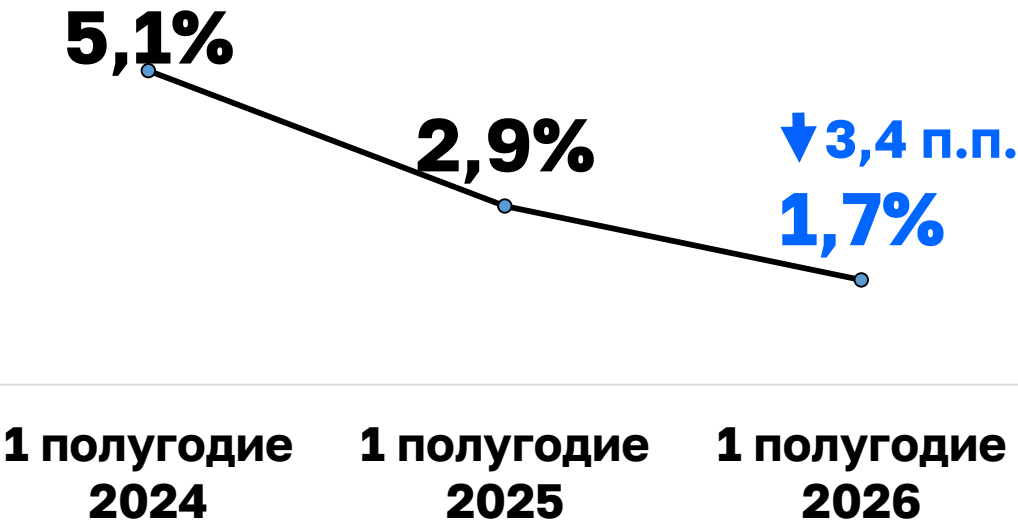
56,1% +11,9 п.п.



**Обжалование в судах
после прохождения досудебного
урегулирования***



**Доля проигранных судебных дел после
прохождения досудебного урегулирования**
(соотношение количества судебных дел, по которым пройден
досудебный порядок, и количества жалоб по налоговым спорам,
оставленных без удовлетворения)



* в т.ч. «лёгких» жалоб с 1 полугодием 2025 года





Количество дел, рассмотренных судами

2 733 +2%

Сумма рассмотренных требований

170 +31%
МЛРД РУБ.

Удельный вес сумм требований, рассмотренных в пользу налоговых органов

95,2% +12,9 п.п.





100%

максимальная оценка КФМ по показателю "Уровень зрелости ВФА"

149

аудиторских мероприятий

15

проверок ведомственного контроля

5,6 млрд руб.

дополнительных поступлений в бюджет

Принятые меры по устранению и минимизации рисков

- ✓ Выработано 46 аудиторских предложений по повышению качества выполнения ТП ФНС России
- ✓ Разработано 16 планов мероприятий по воздействию на риски
- ✓ Разработаны и размещены в Реестре Рисков:
 - ✓ 79 алгоритмов выявления рисков по 29 ТП
 - ✓ 60 рекомендуемых контрольных действий по рискам 29 ТП
 - ✓ 29 рекомендаций по минимизации последствий рисков по 17 ТП

Технологические процессы ФНС России

- ☐ Контроль исполнения налогоплательщиком обязанности по представлению налоговой и бухгалтерской отчетности
- ☐ Камеральная налоговая проверка
- ☐ Привлечение к субсидиарной ответственности в деле о банкротстве
- ☐ Приём и обработка документов, связанных с применением ПСН
- ☐ Утверждение бюджетных смет подведомственных ФНС России получателей бюджетных средств ФБ





Зарегистрировано ККТ

>3,9
МЛН ЕД.

Количество проверок соблюдения
требований к ККТ

>130
ТЫС.

По результатам проверок,
выявивших нарушения,
предъявлены штрафные санкции

> 959,9
МЛН РУБ.





Содержится сведений
в ЕГРЮЛ о юридических лицах

3,1 -2,6%
млн

Внесено сведений в ЕГРЮЛ о
юридических лицах, прекративших
свою деятельность

133 -5,9%
тыс.

Количество поданных на
государственную регистрацию
пакетов электронных документов

2050,4 +9,9%
тыс.

Содержится сведений в ЕГРИП об
индивидуальных предпринимателях

4,98 +6,1%
млн

Внесено сведений в ЕГРИП об ИП,
прекративших свою деятельность

438,7 +21,1%
тыс.

Реестр МСП

6,6 +3,5%
млн субъектов МСП



Органов ЗАГС

по состоянию на 30.06.2026

3 064

МФЦ

по состоянию на 30.06.2026 в 21 субъекте РФ

561

**Зарегистрировано записей актов
за полугодие 2026 года**

~ 40,7 млн записей с начала эксплуатации

~ 2,4 млн

**Обработано запросов СМЭВ
за полугодие 2026 года**

~ 225 млн



Эталонные профили живых физических лиц

148,5 млн

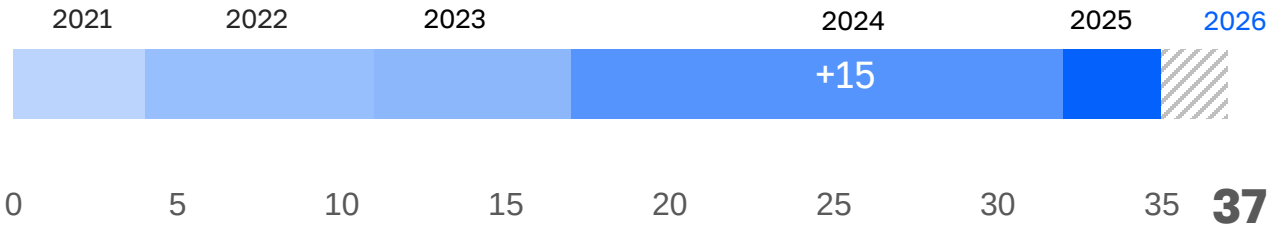
Количество запросов к ЕРН (СМЭВ 3)

89,6 млн

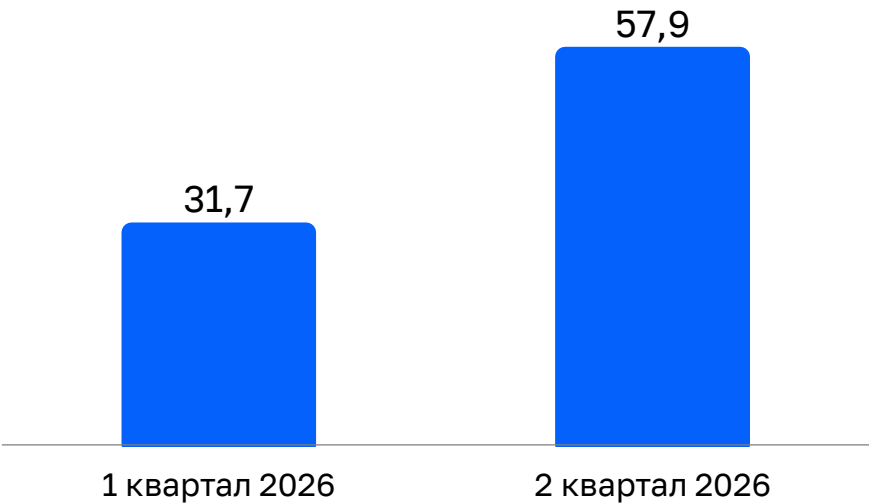
Среднее медианное время ответа на запрос (СМЭВ 3)

12 с

Переход поставщиков на СМЭВ
(виды сведений)

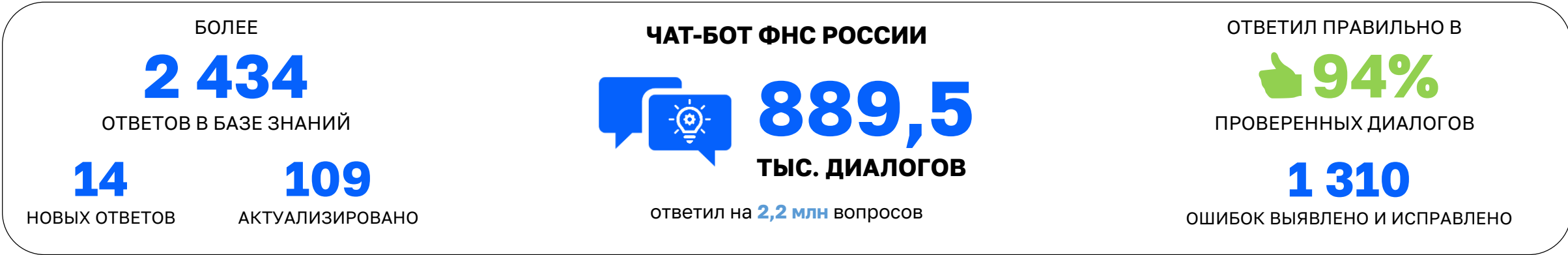
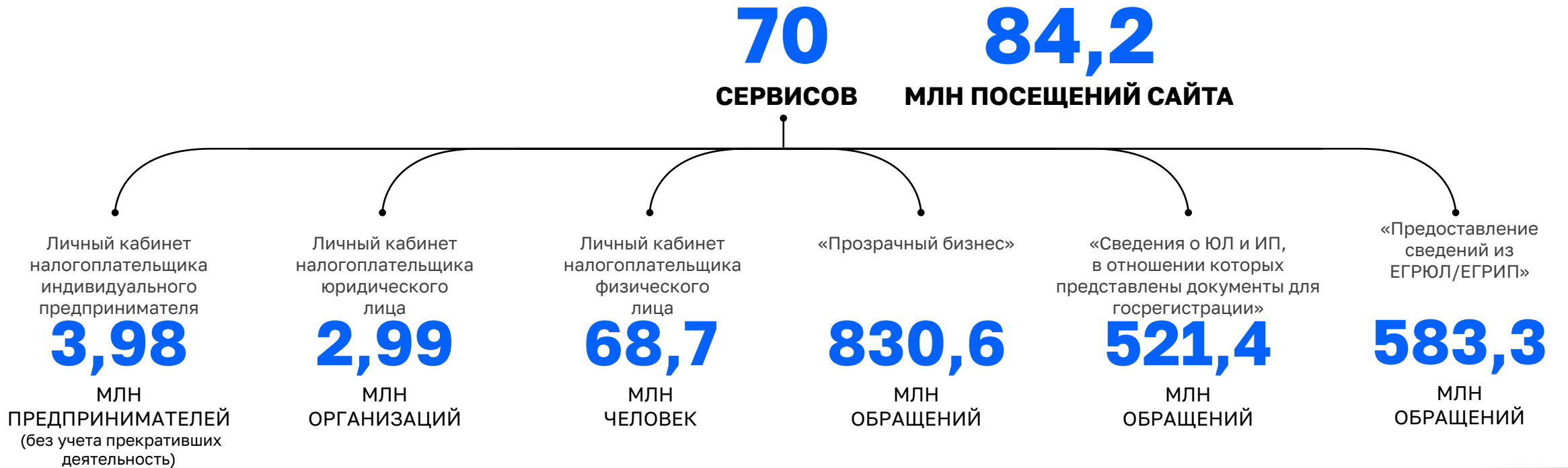


Статистика запрос-ответ по лицам (млн)





НА САЙТЕ ФНС РОССИИ
ПРЕДСТАВЛЕНО БОЛЕЕ





Доля представленных деклараций
в электронном виде

95,3%

Среднее время обработки
формализованных обращений

6 ДНЕЙ

Уровень удовлетворенности граждан
качеством предоставления
государственных услуг ФНС России

99,94%





РЕАЛИЗОВАНО

Наборов данных

239

Сервисов

12

Количество поставок
наборов данных

1 446 тыс.

ПОДКЛЮЧЕНО

ФОИВ

31

РОИВ

658

Организаций

42

Регионов РФ

89/89





Потребители

10 ФОИВ

50 кредитных организаций

Банк России

ВЭБ.РФ

АО «Корпорация «МСП»

Программы поддержки
бизнеса

10 постановлений
в рамках ПП РФ № 1221
от 08.07.2022

63,7
ТЫС. ЗАЯВЛЕНИЙ

5
ТРЛН РУБ.

Досье налогоплательщика

Автоматизация процесса
получения сведений, в том числе
составляющих налоговую тайну

17
Видов сведений,
составляющих налоговую тайну

11
Видов открытых данных





**>4,9
млн**

Всего МЧД
на хранении

62%

из них
действующих

Доступность

24/7

> 1,1 млн

уникальных доверителей



51% ЮЛ



49% ИП

Отменено МЧД по
заявлению

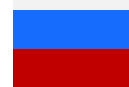
358 тыс.

**ТОП 10 КОМПАНИЙ, ХРАНЯЩИХ СВОИ
МЧД В РАСПРЕДЕЛЁННОМ РЕЕСТРЕ**

ПАО «СОВКОМБАНК»
ГБУ «МОСОБЛМЕДСЕРВИС»
ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»
ООО «ИНТЕРНЕТ РЕШЕНИЯ»
МФЦ ЦЕНТР ПОЛЮС
ПАО «ВЫМПЕЛ-КОММУНИКАЦИИ»
ООО «СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ
«СОГЛАСИЕ»
БАНК ВТБ (ПАО)
ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ – СНАБЖЕНИЕ»
ПАО «МОБИЛЬНЫЕ ТЕЛЕСИСТЕМЫ»

**ТОП 6 УЗЛОВ ЦПРР ПО КОЛИЧЕСТВУ
«ПОТРЕБЛЕНИЯ» МЧД ИЗ
РАСПРЕДЕЛЁННОГО РЕЕСТРА**

ОПЕРАТОР ЭДО «КОНТУР»
ФИРМА «1С»
ОПЕРАТОР ЭДО «ТЕНЗОР»
ОПЕРАТОР ЭДО «КАЛУГА АСТРАЛ»
ОПЕРАТОР ЭДО «ТАКСКОМ»
РОСАЛКОГОЛЬТАБАККОНТРОЛЬ





УТВЕРЖДЕННЫЕ ФОРМАТЫ

- Универсальный корректировочный документ
- Поручение экспедитору
- Экспедиторская расписка
- Складская расписка
- Транспортная железнодорожная накладная
- Грузовая накладная (авиа)

**ФОРМАТЫ В РАЗРАБОТКЕ
(ПЛАНИРУЕТСЯ УТВЕРЖДЕНИЕ В 2026 ГОДУ)**

- Актуализация путевого листа
- Спецификация
- Акт о приемке, перемещении и списании активов внутри экономического субъекта
- Актуализация акта сверки взаимных расчетов
- Актуализация договора фрахтования
- Актуализация заказ-наряда

Доля электронного документооборота

Доля счетов-фактур в электронной форме в общем количестве счетов-фактур за I квартал 2026 года = 64%





3 571

Крупнейший
налогоплательщик

8

Межрегиональных
инспекций

13

Межрайонных
инспекций

Доля поступлений от крупнейших
налогоплательщиков
в федеральный бюджет

54%

Количество выездных налоговых
проверок

55 +83%

ВНП

Поступления в бюджет
по результатам контрольно-
аналитической работы*

90,9 +337%
МЛРД РУБ.

В т.ч. по результатам
аналитической работы

71,6 +401%
МЛРД РУБ.



Администрируемая среда с 2021 года
по настоящее время

8,47 млн

Пользователей

22,5 млн

Всего выдано сертификатов КЭП

515

Мест выдачи в ТНО

7

Доверенных лиц

За 1 полугодие 2026 года

2,7 млн

Выдано сертификатов КЭП

2 969

Филиалов иностранных ЮЛ*

919 тыс.

Выпущено через ЛК

49,1 тыс.

Выпущено по биометрии*

Возможность хранения ключей КЭП в различных сертифицированных местах хранения
(токен, мобильные приложения, смарт-карты, распределенное хранение)

Идентификация заявителя без его личного присутствия:

- с использованием действующей КЭП (ЛК, МП «Подпись для бизнеса»)
- с использованием биометрии - интеграция с ГИС Единая биометрическая система (интернет-сервис «Выпуск сертификатов КЭП», МП «Моя подпись», МП «Подпись для бизнеса»)

Реализовано получение КЭП ЮЛ/ИП в МП «Госключ» (при личном визите в ТНО)

Апробация сервиса «Дистанционная электронная подпись» («облачная КЭП»)

- применение в сервисе самостоятельной сдачи НБО через сайт ФНС России
- сервис «Государственная онлайн-регистрация бизнеса»

Эксплуатация интернет-сервисов УЦ ФНС России

- «Реестр сертификатов УЦ ФНС России»
- «Сервис проверки подписи»
- «Портал программного обеспечения УЦ ФНС России»

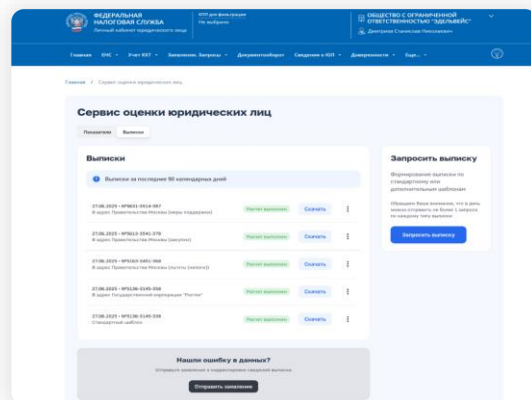
* нарастающим итогом с 01.01.2024



ОРГАНИЗАЦИОННО-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ФНС РОССИИ НА 01.07.2026



Сервис оценки



Цель: проверка
благонадежности и отсутствия
рисков у контрагента

Источники:

- Публичные ГИС ФНС;
- Закрытые риск-системы ФНС;
- Данные иных ведомств

Процедура оценки:

- Автоматизировано;
- Конфиденциально (результат предоставляется только компании и ИП)

841 тыс.

Запросов

294 тыс.

Пользователей

85 %

Благонадежных
пользователей

10 %

Закрепило
в локальных актах

98 %

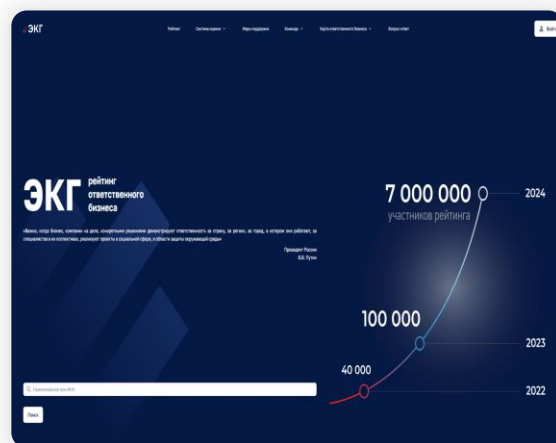
Рекомендуют сервис

ПЛАНОВОЕ РАЗВИТИЕ СЕРВИСА ОЦЕНКИ ФНС РОССИИ

ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ:

- Полномочия ФНС России по проведению анализа (оценки) закреплены законодательно (**Федеральный закон от 23.07.2025 №254-ФЗ**);
- Изменение правил допуска к государственным и корпоративным закупкам по 44-ФЗ и 223-ФЗ (**ID проекта 167177, стадия: рассмотрение НПА в Правительстве РФ**)
- Проект приказа «О внесении изменений в приложения к приказу ФНС России от 05.12.2025 № ЕД-7-31/1041@»*
(+ 46 показателей, +3 новых шаблона)

ЭКГ-рейтинг



Цель: оценка социальной
направленности и деловой
репутации

Источники:

- Публичные ГИС ФНС;
- Данные иных ведомств;
- Данные, представленные участником рейтинга

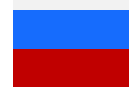
РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

58

Региональных закона
о развитии ответственного
ведения бизнеса

* Проект приказа размещен на
официальном сайте
regulation.gov.ru для публичного
обсуждения
ID проекта: 170077

Плановый срок вступления в
силу проекта приказа
установлен на
1 октября 2026 года





ХАРАКТЕРИСТИКА КАДРОВОГО СОСТАВА

Центральный аппарат



Территориальные органы

ЧИСЛЕННОСТЬ
(фактическая)



> 93 тыс.
сотрудников



ВОЗРАСТ

66%

30–50 ЛЕТ

66%



СТАЖ

66%

БОЛЕЕ
15 ЛЕТ

51%



ОБРАЗОВАНИЕ

99%

ВЫСШЕЕ

96%



ПОЛ

66%

ЖЕНЩИНЫ

83%





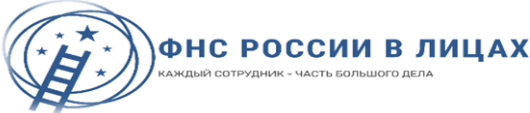
Ментор ФНС России

Сформировано 1 795 пар ментор-менти, 2,4 тыс. участников зарегистрировано на сайте проекта.



Формирование комплексной системы привлечения кадров на государственную службу посредством профессиональной ориентации и отбора молодежи из числа студентов и выпускников образовательных организаций.

Участие ФНС России в Дне карьеры Финансового университета, МГИМО, Всероссийской ярмарке трудоустройства. Организована практика для 71 студента в ЦА ФНС России. Организована экскурсия для студентов Финансового университета в территориальных налоговых органах г.Москвы.



Проект создан раскрыть лица и истории сотрудников, подчеркнуть их профессиональные достижения и личный вклад в развитие Службы:

- 76 сотрудников,
- 42 ветерана.



Совет ветеранов ФНС России

Объединяет опытных представителей налоговых органов, посвятивших многие годы Службе, для активного участия в жизни ФНС России и передачи накопленного профессионального и жизненного опыта действующим сотрудникам.



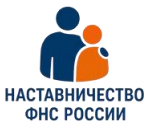
«Бессмертный полк» в центральном аппарате ФНС России»

Это не просто выставка – это живая история героев, чьи подвиги и отвага навсегда вписаны в историю нашей страны!



Ежегодная торжественная церемония возложения венка и цветов к Могиле Неизвестного Солдата

9 мая 2026 года память павших в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. почтили сотрудники ЦА ФНС, ветераны войны и труда, актив молодежного совета, совета менторов, совета ветеранов и профсоюзной организации ФНС России, отдав дань глубокого уважения великому подвигу, героизму и самоотверженности участников Великой Отечественной войны.



Наставничество

Проведены три очных сессии по содействию профессиональному развитию сотрудников ФНС России:

- 13 марта 2026 г. Москва,
- 19 марта 2026 г. Москва,
- 21 мая 2026 г. Кострома.



Ежегодный конкурс Песни ФНС России

В июне 2026 года Управлением кадров совместно с Управлением ФНС России по Воронежской области в рамках кадрового проекта «По дорогам Великой Победы!» проведен финал конкурса песни, посвященный Году единства народов России:

- 20 исполнителей,
- 8 победителей и призеров.



44 сотрудников ТНО прошли в ЦА ФНС России.

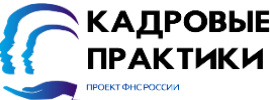


Кадровый проект «По дорогам Великой Победы!»

Проведено два мероприятия:

- г. Казань– ПФО, ЦФО;
- г. Воронеж – Межрегиональные инспекции, новые территории.

Этот проект отмечен Минкультуры России в обзоре лучших ведомственных и региональных практик проведения мероприятий по реализации Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей в части сохранения исторической памяти, противодействия попыткам фальсификации истории, сбережения исторического опыта, формирования традиционных ценностей и их влияния на российскую историю, в том числе на жизнь и творчество выдающихся деятелей России.



Ежегодный конкурс, целью которого является совершенствование технологий управления персоналом, популяризация мероприятий по обмену опытом применения эффективных кадровых технологий на государственной гражданской службе, а также возможность их тиражирования в налоговых органах Российской Федерации.





Построение элементов
Цифровой кадровой
платформы:

- Проводится с 2021 года (в новом формате с 2022 года).

Цель:

- Внедрение инструментов: клиентоцентричности подбора сотрудников, построения карьеры;
- Формирование отдельных решений будущей площадки для:
 - ✓ социальной среды сотрудников;
 - ✓ построения внутрикорпоративной культуры профессионального развития гражданских служащих.
- Совершенствование инструментов прохождения государственной службы.

Результаты:

- Проведены апробация прототипа и комплексное тестирование, организована опытная эксплуатация Цифровой кадровой платформы при участии 2,1 тыс. сотрудников ФНС России;
- В рамках выделенного финансирования реализованы технические задания ГК от 30.06.2023 № 5-6-01/115, от 20.05.2024 № 5-6-01/146, от 25.06.2025 № 5-6-01/87 по реализации web и мобильной версии в объеме отдельных функций ЦКП на базе действующего ПО «Автоматизированная система тестирования кадров и образовательный портал ФНС России» – АСТКиОП, а также разработана документация на реализацию новой методологии;
- Проведена опытная эксплуатация ЦКП:
 - Утвержден приказ о промышленной эксплуатации ЦКП от 27.03.2026 № ЕД-1-4/214@ .

ОП «СОТРУДНИКИ» Экстерриториальность,
импортозамещение,
централизация:
кадровый учет

- Запущен в 2025 году.

О чем:

- Импортозамещение прикладной программной подсистемы «Управление кадрами» в рамках автоматизации рутинных кадровых процессов.

Цели:

- Автоматизация и роботизация рутинных операций;
- Обеспечение кадровыми данными подсистем АИС «Налог-3», ЕСАИП и других ПП;
- Интеграция с ПП «Централизованный документооборот»;
- Интеграция с ЕИСУКС (после принятия НПА для ФОИВов).

Результаты:

- Проведено комплексное тестирование первой очереди разработанного программного обеспечения по учету кадров при участии 5-ти ТНО;
- В рамках выделенного финансирования реализовано техническое задание ГК от 08.07.2025 № 5-6-01/114.



**КАДРОВЫЕ
СЕРВИСЫ**

О чем:

- Управление кадров определяет запросы сотрудников центрального аппарата и ТНО в части кадровой работы и реализует разработку, внедрение, техническое и методологическое сопровождение кадровых сервисов.

Цели:

- Оптимизация работы кадровых подразделений;
- Улучшение условий труда;
- Цифровизация кадровой деятельности.

Внедренные сервисы:

- «Рабочая панель ЦА»;
- «Дни рождения»;
- «Резервирование помещений»;
- «Обходной лист»;
- «Справки с места работы»;
- «Копия трудовой книжки»;
- «Получение трудовой книжки (вкладыша)»;
- «Заявление кандидата в кадровый резерв»;
- «Получение справки 2-НДФЛ»;
- «Заявление на отпуск ТНО (сотрудники)»;
- «Заявление на отпуск ТНО (руководители)»;
- «Вакансии (HUB)»;
- «Стажировки»;
- «Рабочая панель ТНО»;
- «Благодарю».

В процессе разработки:

- «Должностной регламент».



Портфель кадровых проектов

Обучение сотрудников в Академиях Следственного комитета

Направлено 30 сотрудников СП ЦА на обучение

Сообщество внутренних тренеров

773 действующих внутренних тренеров, из них 180 ВТ федерального уровня

200 ВТ взаимодействуют с Академией ФНС ЛАБ по созданию обучающего контента.

14 ВТ назначены наставниками

Январь-февраль: 154 внутренних тренера приняли участие в разработке обучающих материалов образовательных программ ДПО для обучения сотрудников ЦК УРЗ и ОПБ.

Обучение внутренних тренеров:

- 17 групп, 337 слушателей

Профессиональное развитие

Объём оказанных государственных услуг Академии ФНС ЛАБ

2 221 510 всего человеко-часов

- 297 946 человеко-часов очно
- 1 387 576 человеко-часов заочно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 250 960 человеко-часов очно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 233 836 человеко-часов очно-заочно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 51 192 человеко-часов очно проф. переподготовка (ДОТ и ЭО)

«МГА: Мастер государственного администрирования. Лидер цифровой трансформации на государственной службе»

- выпуск IV потока, май (Петрозаводск) – 88 слушателей

Лидеры развития

- 110 сотрудников ТНО
- Обучение основам оценки персонала 09.02-13.02 (Академия ФНС ЛАБ)
- обучено на 2-х ступенях 90 ответственных за профразвитие



Проекты под конкретную задачу

Курс молодого сотрудника

адаптация впервые принятых на работу сотрудников

- 461 слушатель

Мастер налогового контроля и финансовых расследований

- Программа реализуется с 01.04.2026 по 27.11.2026

Обучение сотрудников ЦК УРЗ и ОПБ

- 43 программы ДПО для подготовки сотрудников ЦК по урегулированию задолженности и обеспечению процедур банкротства. Прошли переобучение 6764 сотрудника

Повышение качества обучения

- Осуществляется сбор обратной связи по пройденному обучению, NPS проектов
- реализуются Карты пути обучающегося и Планы по преодолению барьеров

Сотрудничество в РФ

- МГТУ им. Н.Э. Баумана, РАНХиГС, Минобрнауки, Минтруд, МГУ им. М.В. Ломоносова, РЭУ им. Г.В. Плеханова, ВШЭ, Финансовый университет при Правительстве РФ, Следственный комитет РФ, МВД России



- 3 492 подписчика телеграм-канала «Мама в курсе»
- 238 подписчиков макс-канала «Мама в курсе»
- 16 прямых эфиров
- 10 видеоматериалов
- программы ДПО в ФНС ЛАБ-Нева (Санкт-Петербург)
- 342 слушателей

Научно-образовательный центр (НОЦ) ФНС России

- 5 мастер-классов по ИИ для ЦА и ТНО, NPS 95%
- Ведется работа по проекту Нейропилот (3 сценария)
- Продолжается работа над 7 научными моно-проектами
- Обучено 100 человек из Экспертного сообщества ФНС России, NPS 95%
- 3 дня очного обучения для заместителей руководителя ФНС России и Контрольного управления, NPS 75%



Популяризация налоговой культуры и грамотности в Российской Федерации



Всероссийский просветительский проект по налоговой культуре и грамотности «ЮНГа»

- 83 региона РФ
- 5 973 урока для 136 185 школьников



Мероприятия по налоговой культуре и грамотности – образовательные события для школьников, студентов и взрослых вне других проектов

- 88 УФНС и 23 межрегиональные инспекции
- 2 743 события для 141 992 участников
- 837 сотрудников ТНО



- 15 классов в 6 регионах РФ (Приморский край, Санкт-Петербург, Донецкая Народная Республика, Самарская, Оренбургская и Новгородская области)



ВДЦ «Океан» - 32 участника, 78 заявок

- Проведён конкурс (21-31.03)
- Проведена смена (20.06-10.07, Владивосток)



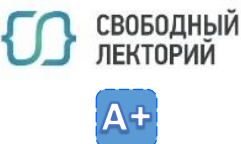
Волонтёрский проект

ТГ-канал «Добровольцы ФНС»

- 9 766 всего подписчиков, 11 528 постов



Проект общего развития сотрудников



Свободный лекторий

- 10 478 подписчиков
- 22 дистанционных лекции
- 22 выпуска дайджеста с новостями по налоговому законодательству и профессиональному развитию



Спортивный проект «Будь здоров-2026»

- 13 443 участника

С марта ФНС России участвует во Всероссийском конкурсе спортивных проектов «Ты в игре»



Исследования

ЕДИНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Утвержден Приказ ФНС России от 29.12.2023 № ЕД-7-29/1020@ «Об утверждении порядка формирования и ведения Единого портфеля исследований»,
- В соответствии с Порядком формирования и ведения Единого портфеля исследований собраны заявки о проведении исследований и сформирован «Единый портфель исследований» на 2026 год.

ИССЛЕДОВАНИЕ ЛОЯЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ

- Обработано 62 761 валидный ответ (1 этап исследования),
- Проведен анализ данных, полученных в результате исследования,
- Рассчитан предварительный индекс лояльности сотрудников (ИЛС Службы), определены факторы, влияющие на него,
- Сформирован предварительный аналитический отчет с данными ИЛС Службы по ФНС России (ч.1 отчета),
- Сформирован предварительный аналитический отчет с данными ИЛС Службы по СП ЦА ФНС России (ч.2 отчета),
- Сформирован предварительный аналитический отчет с данными ИЛС Службы по ТНО ФНС России (ч.3 отчета),
- Предоставлены материалы с индивидуальными данными ИЛС Службы по СП ЦА и ТНО ФНС России (130 ед.).

ИССЛЕДОВАНИЕ ВОСПРИЯТИЯ РАБОТЫ РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА СОТРУДНИКАМИ СЛУЖБЫ

- Обработано 1 048 валидных ответов,
- Сформированы отчеты по 30 СП ЦА ФНС России,
- Результаты оценки направлены в адрес руководителей СП ЦА ФНС России.

Кадровые проекты, мероприятия и т.п.

ЕДИНЫЙ ПОРТФЕЛЬ КАДРОВЫХ ПРОЕКТОВ И МЕРОПРИЯТИЙ

- Утвержден Приказ ФНС России от 30.12.2025 № ЕД-7-29/1310@ «Об утверждении формы и порядка формирования Единого портфеля кадровых проектов и мероприятий»,
- В соответствии с Порядком формирования и ведения Единого портфеля кадровых проектов и мероприятий собраны заявки о проведении мероприятий, сформирован «Единый портфель кадровых проектов и мероприятий» на 2026 год.
- Проведено 21 мероприятие, в том числе:
 1. Образовательный проект,
 2. Семинары-совещания,
 3. Стратегическая сессия,
 4. Заседание совета,
 5. Кадровый проект,
 6. Расширенное заседание коллегии,
 7. Студенческий конкурс,
 8. Спринткод.
- Средний ИЛС мероприятий составляет 88,9%.





ФП «ГОСУДАРСТВО ДЛЯ ЛЮДЕЙ»

1 место
в рейтинге клиентоцентричности
среди всех ФОИВ

28 жизненных ситуаций
реализуются с участием ФНС России

+2 жизненные ситуации
«под ключ» отвечает ФНС России

- ✓ «Начните бизнес-онлайн»
- ✓ «Получение налогового вычета»

согласованы

17 образов целевого состояния

+1 лендинг услуг и жизненных ситуаций

Разработано:

- **Методология** сервиса «Выбор режима налогообложения» на ЕПГУ
- **Сервис** «Направление документов для государственной регистрации ЮЛ/ИП» на ЕПГУ

8 исследований
с использованием **Платформы обратной связи**
~800 респондентов

ИССЛЕДОВАНИЯ, ПРОЕКТЫ, ПРОДУКТЫ

✓ СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

ВНУТРЕННИЙ КЛИЕНТ Голос сотрудников

Мониторинг условий работы молодёжи в ФНС России

17 тыс. + молодых госслужащих из 89 регионов

Исследование проекта «Нормирование трудозатрат»

2 963 сотрудника ТНО + 20 методологов ЦА

Лучшие практики премирования сотрудников

402 руководителя из 112 ТНО

Трансформация дополнительной оценки ТНО

111 руководителей ТНО

7.32 из 10
общая удовлетворенность молодых сотрудников (по 4 показателям)

Для 75%
сотрудников ТНО важно, чтобы руководитель видел их реальную нагрузку

20
лучших практик выделено

45%
за доработку, 32% - за сохранение без изменений и 23% - за отмены

ВНЕШНИЙ КЛИЕНТ Мнения граждан

Комплексное социологическое исследование - Восприятие ФНС России '25

4,32 - 0,05
общая удовлетворенность

4,08 - 0,24
удовлетворенность временными издержками

69% - 6 п.п.
согласие с тезисами Манифеста

Удобство подачи отчета для майнеров

29 респондентов
69% ФЛ, 14% ЮЛ, 14% ИП

62% успешно подали
14% не получилось

Интегральный индекс удобства: **7.58 из 10** (хороший уровень)

Основные проблемы:
— стабильность сервиса (5.2 из 10)
— понятность полей формы

- ✓ Увеличение роли ФНС России в медиапространстве
- ✓ Развитие офлайн каналов взаимодействия
- ✓ «Реинжиниринг» сайта и сервисов ФНС России
- ✓ «Проактивные» уведомления об обязанностях и налоговых изменениях
- ✓ Запись на онлайн-консультацию в инспекции и др. предложения

✓ МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

СНГ

- **3** онлайн и **1** очное заседание Рабочей группы
- Записано **18** лекций для двухуровневого обучения по клиентоцентричности сотрудников налоговых служб СНГ
- **3** члена Рабочей группы приняли участие в конференции ЦИПР в качестве спикеров в формате ВКС

БРИКС

- 1 онлайн-заседания Рабочей группы

ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЙ ОПЫТ

Тепловая карта «глазами граждан»

- **401** сценарий по **29** жизненным ситуациям и **16** каналам взаимодействия
- **92%** сценариев неизвестно как оценивают НП
- **индекс оценки взаимодействия** НП с ФНС России составляет **21/100**
- **9 из 10** способов сбора ОС нуждаются в доработке

Окно обратной связи ЕКП АИС «Налог-3»

- **4,38 (из 5)** удовлетворенность работой ЕКП
- **> 1 230 тыс.** раз пользователи оценили работу ЕКП
- **100% веток ЕКП имеют** владельца
- ведётся **мониторинг** обратной связи ЕКП
- **32 заявки в СУТ**, из них **9 реализовано**

Дизайн-система цифровых продуктов

- **2 новых** цифровых сервиса ФНС России разрабатываются
- разработана концепция дизайна интерфейса **СКУАД 2.0**
- **2 очередь** развития ОП СУПИ:
 - «Единое окно» обратной связи
 - Автоматическая **адаптация интерфейсов** веб-страниц для мобильных устройств
 - **Конструктор** презентаций и документов

Лаборатория пользовательского тестирования

- **8 исследований** цифровых сервисов Службы
- **93%** рекомендаций по доработке сервисов принято



15 января 2026 года в г. Москве и г. Сухуме между Федеральной налоговой службой (Российская Федерация) и Министерством по налогам и сборам Республики Абхазия подписано Соглашение об оказании Российской Федерацией безвозмездной технической помощи **Республике Абхазия** в целях совершенствования системы налогового администрирования (2026-2028 гг.).

Работы по проекту включают в себя:

- Обеспечение вычислительной инфраструктурой и контрольно-кассовой техникой (1000 образцов ККТ), а также каналов связи, средств защиты передачи информации и сопровождение ИТ инфраструктуры;
- Разработку и внедрение автоматизированной информационной системы налогового администрирования НДС (НДС – Лайт);
- Внедрение автоматизированной системы контроля применения контрольно-кассовой техники (Онлайн-ККТ);
- Разработку концепции совершенствования налогообложения недвижимого имущества в Республике Абхазия.

В период с 25 по 26 июня 2026 года состоялся визит делегации ФНС России во главе с Д.В. Егоровым в Республику Абхазия для открытия пилотного проекта по внедрению онлайн-касс.

19 февраля 2026 года в г. Москве и г. Минске между Федеральной налоговой службой (Российская Федерация) и Министерством по налогам и сборам Республики Беларусь подписано Соглашение об использовании интегрированной системы администрирования косвенных налогов Российской Федерации и **Республики Беларусь (ИСА КН)** (2026 - 2028 гг.).

Работы по проекту включают в себя:

- Использование, сопровождение и эксплуатацию ИСА КН;
- Сопровождение и эксплуатацию информационно-телекоммуникационной инфраструктуры, а также национального сегмента Республики Беларусь и компонентов программно-аппаратного комплекса по обеспечению информационного обмена между сегментами интегрированной системы.

Сотрудничество в рамках КСРНС

Председательство в КСРНС в 2026 году передано Налоговому комитету при Правительстве Республики Таджикистан.

Очередное XXXIII заседание КСРНС пройдет в октябре в Душанбе в Республике Таджикистан.

Основные темы КСРНС:

- «Возможности применения инструментов искусственного интеллекта для повышения эффективности налогового администрирования и качества обслуживания налогоплательщиков: опыт и перспективы в государствах-участниках СНГ»;
- «Опыт применения систем управления рисками, а также современных аналитических инструментов в налоговых службах государств-участников СНГ».

В течение 2026 года сторонами в рамках деятельности Рабочих групп реализуется план работы КСРНС 2025-2026.

Деятельность Рабочих групп

1. Рабочая группа по международному сотрудничеству и обмену информацией:

- 6-7 апреля в рамках онлайн-встречи ФНС России представила информацию о проделанной работе по проведению ВГС Протокола о долевом участии, а также обновленный проект Соглашения о сотрудничестве и взаимной помощи по вопросам соблюдения налогового законодательства и борьбы с нарушениями в этой сфере от 04.06.1999 года;
- 13-20 июня в рамках очной встречи завершилось согласование обновленного проекта Соглашения, подведены итоги автообмена информацией за 2024-2025 г.г..

2. Рабочая группа по внедрению принципов клиентоцентричности:

- 18 февраля, 12 марта в рамках онлайн встреч утверждена программа обучения и перечень лекторов двухуровневой программы обучения. Утверждение регламента и списка координаторов программы обучения;
- 11-15 мая прошло очное заседание рабочей группы в г. Шымкент Республики Казахстан по теме: «Составление «матрицы компетенций» клиентоцентричного сотрудника»;
- 5-12 июля проведено очное заседание, в рамках которого осуществлена запись видеороликов для сотрудников операционного уровня двухуровневой программы обучения по клиентоцентричности сотрудников налоговых служб государств-участников СНГ для наполнения образовательного портала.

3. Рабочая группа молодых специалистов налоговых служб государств-участников СНГ:

11-15 мая прошел Международный молодежный форум молодых специалистов налоговых служб государств – участников СНГ в г.Шымкент, Республика Казахстан.

В ходе Форума:

- реализован 1 этап разработки «Цифрового тренажера», который станет удобным инструментом для своевременной самодиагностики навыков и умений сотрудников налоговых администраций стран СНГ;
- начата подготовка к формированию опросника для организации серии видеointервью «Диалог с руководителями налоговых администраций стран – участниц СНГ» в 2026 году;
- проведен впервые на площадке КСРНС молодежный КВН. Данный формат стал эффективным методом построения межличностных и профессиональных коммуникаций.

4. Рабочая группа по выработке предложений по организации ЭДО между хозяйствующими субъектами государств – участников СНГ

Обобщена информация от стран о заинтересованности в проведении двусторонних пилотов.

21 апреля 2026 года в г. Пекине (КНР) между *Федеральной налоговой службой* (Российская Федерация) и *Государственной налоговой администрации Китайской Народной Республики* подписан **Меморандум о взаимопонимании**, который определяет приоритетные направления сотрудничества в области налогового администрирования:

- обмен опытом в сфере цифровой трансформации и смежных направлениях;
- интеллектуальное взаимодействие и наращивание потенциала, а также организация и проведение обучающих программ;
- координация работы на международном уровне, включая БРИКС, инициативу «Один пояс – один путь» (BRITACOM) и др.



Передача председательства в объединении БРИКС индийской стороне

13 января 2026 года в онлайн-формате состоялась встреча по передаче председательства в Форуме глав налоговых органов стран БРИКС от Федеральной службы доходов Бразилии к налоговой службе Индии, с участием представителей ФНС России.

На встрече было подтверждено стремление сторон реализовать в 2026 году утвержденные планы деятельности существующих Рабочих групп. Кроме того, по предложению индийской стороны, планируется создать две новые рабочие группы: 1) по международному налогообложению и трансфертному ценообразованию и 2) по статистике доходов.

Деятельность Рабочих групп

1. Сеть поддержки налогоплательщиков стран БРИКС

31 марта 2026 года в рамках онлайн-встречи рабочей группы ФНС России представила налоговым службам БРИКС прототип интерактивной библиотеки знаний об особенностях налогообложения в странах БРИКС (BRICS Tax Knowledge Hub). Библиотека позволит агрегировать ссылки на официальные ресурсы налоговых администраций БРИКС, справочные материалы по ключевым налоговым практикам и разделы с ответами на реальные вопросы налогоплательщиков, основанные в том числе на работе Сети BRICS Tax Support Network.

2. HR-практики в налоговом администрировании / Клиентоцентричный подход в налоговом администрировании

Подготовленные в рамках Рабочих групп «Консолидированный отчет с лучшими практиками стран БРИКС, направленными на внедрение клиент ориентированного подхода в налоговом администрировании» и «Сборник HR-практик налогового администрирования стран БРИКС» опубликованы на сайте налогового сотрудничества БРИКС и на сайте ФНС России: https://www.nalog.gov.ru/rn77/about_fts/inttax/brics/#t1.

6 мая была проведена онлайн-встреча по организации образовательной платформы BRICS Tax Cross Learning Lab, объединяющей материалы для обучения по применению клиентоцентричного подхода и передовых HR-практик в налоговых администрациях стран БРИКС.

3. Рабочая группа «Женщины в налоговой сфере»

Проведено четыре онлайн-встречи рабочей группы по четырем приоритетным направлениям развития: баланс работы и личной жизни; цифровые навыки; развитие сотрудничества с предпринимателями; развитие и коммуникации.

4. Рабочая группа «Молодые налоговые специалисты»

19-27 апреля 2026 года в г. Нагпуре, Индия, в рамках деятельности Рабочей группы проведены Форум молодых налоговых специалистов и образовательная программа, организованная налоговой администрацией Индии.

24 июня и 22 июля 2026 года проведены две онлайн-встречи по обмену лучшими практиками в современном налоговом администрировании и использовании искусственного интеллекта в повседневной работе.

Документационное обеспечение

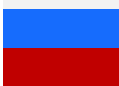
- ✓ Предоставление на ежемесячной основе расчета комплексного показателя результативности и документов к нему для формирования рейтинга Федеральной налоговой службы в составе подведомственных Минфину России служб и агентства (КПР);
- ✓ 30.06.2026 завершилось участие в эксперименте по цифровизации процессов электронного документооборота, исполнения поручений и контроля исполнительской дисциплины согласно постановлению Правительства РФ № 629 от 08.05.2025. По результатам направлен итоговый отчет;
- ✓ Разработка проекта по ИИ «Вижик», предназначенного для определения ответственных исполнителей и сроков исполнения входящих документов (с привлечением НОЦ МГТУ им. Н. Э. Баумана);
- ✓ Участие в межведомственном проекте Большого Минфина по развитию ИИ в деятельности подведомственных служб и агентств "Внедрение «Цифрового сотрудника» для распределения документов в системе электронного документооборота»;
- ✓ До 153 адресатов расширен перечень федеральных, региональных органов исполнительной власти и организаций, с которыми по каналам МЭДО осуществляется обмен ДСП- документами;
- ✓ Проводятся мероприятия, направленные на ввод реализованного функционала прикладной подсистемы «Централизованный документооборот» в промышленную эксплуатацию в соответствии с приказом ФНС России от 25.12.2025 № ЕД-7-10/1255@;
- ✓ Обработано обращений граждан и организаций: в ЦА – 31 164, в ТНО – 3 007 079;
- ✓ Утверждена Концепция развития системы централизованного хранения документов, образующихся в процессе деятельности территориальных органов ФНС России (приказ ФНС России от 19.02.2026 № ЕД-1-10/107@);
- ✓ Принято на хранение в Центральный архив ФНС России 1 193 ед. хранения, в том числе: постоянного срока хранения – 306 ед., личный состав – 37 ед., временного срока хранения – 850 ед.

Хозяйственное и социальное обеспечение

- ✓ Достигнуто оформление прав на 99,9 % объектов недвижимого имущества, закрепленных за ТНО и подведомственными организациями;
- ✓ Организовано проведение капитального ремонта 97 зданий и сооружений ФНС России, ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России, ФДБОУ и ФБЛПУ. Проводятся мероприятия по строительству 3 объектов административного назначения;
- ✓ Организованы и проводятся работы по капитальному ремонту здания ЦА ФНС России, расположенного по адресу: ул. Петровка, д.20/1 (ГК на выполнение работ, на строительный контроль, на авторский надзор);
- ✓ Подготовлена документация на заключение ГК на выполнение работ по капитальному ремонту административного здания ЦА ФНС России, расположенного по адресу: ул. Неглинная, д. 23;
- ✓ Организованы работы по капитальному ремонту объекта «Входная группа административного здания ФНС России, расположенного по адресу: Ср. Каретный переулок, д. 3» (ГК на выполнение работ, на строительный контроль);
- ✓ Проводится работа по сбору, анализу и корректировке информации об освоении целевых бюджетных ассигнований на закупку систем кондиционирования для ТНО, в рамках выделенного финансирования на 2026 - 2028 года;
- ✓ Проведена подготовка административных зданий ЦА ФНС России к отопительному периоду 2026 - 2027 гг. Подготовлена документация для получения паспортов обеспечения готовности к отопительному периоду 2026 - 2027 г.г.;
- ✓ ФБЛПУ ФНС России обеспечили отдых 15,5 тыс. работников налоговых органов и членов их семей;
- ✓ Осуществлялся капитальный ремонт трех спальных корпусов и вспомогательных сооружений ФБДОУ «ДОЛ «Берёзка» ФНС России»;
- ✓ В соответствии с приказом Минтруда России от 17.03.2017 № 282н, ФНС России проведено уточнение сведений (сверка) о гражданских служащих, состоящих на учете;
- ✓ Организована централизованная закупка новой форменной одежды для сотрудников территориальных органов 14 субъектов РФ, работающих в помещениях для приема и обслуживания налогоплательщиков;
- ✓ В целях обновления автопарка проведена работа по выделению дополнительного финансирования на 2026 год. 38 ТНО закуплено 95 автотранспортных средств.



	Федеральный закон от 11.02.2026 № 18-ФЗ	«О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации»
	Федеральный закон от 25.04.2026 № 104-ФЗ	«О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации»





ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФНС РОССИИ

**Вместе
мы это точно
сделаем!**