



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФНС РОССИИ

ЯНВАРЬ-
АПРЕЛЬ
2025 ГОДА

Москва'25

Динамика ключевых социально-экономических показателей	2	Платформа «Внешняя поставка данных» ФНС России	25
Поступления по уровням бюджетной системы	3	Цифровая платформа распределенного реестра ФНС России	26
Динамика поступлений по налогу на доходы физических лиц	4	Электронный документооборот	27
Динамика поступлений по налогам на имущество	5	Администрирование крупнейших налогоплательщиков – юридических лиц	29
Динамика поступлений по страховым взносам	6	Удостоверяющий центр ФНС России	30
Налоги, уплачиваемые в связи с применением специальных налоговых режимов	7	Модернизация налоговых органов	31
Автоматизированная упрощенная система налогообложения	8	Кадровая работа	32
Контрольная работа	9	Кадровые проекты	33
Камеральный контроль	10	Проекты профессионального развития сотрудников Службы	35
Налоговый контроль цен	11	Развитие кадрового потенциала и служебной культуры	36
Контролируемые иностранные компании и контролирующие лица	12	Человекоцентричность	37
Налоговый мониторинг	13	Международное сотрудничество	38
Задолженность	14	Административно-контрольная и организационная работа	40
Обеспечение процедур банкротства	15	Основные изменения налогового законодательства	41
Досудебное урегулирование налоговых споров	16		
Судебная работа налоговых органов	17		
Внутренний аудит	18		
Контрольно-кассовая техника	19		
Государственная регистрация и учет налогоплательщиков	20		
Единый государственный реестр записей актов гражданского состояния	21		
Единый регистр населения	22		
Официальный сайт ФНС России и сервисы	23		
Оказание услуг налогоплательщикам	24		



+1,4% -3,0 п.п.

ВВП (1 кв. 2025 г. к 1 кв. 2024 г.)

+10,1% +2,5 п.п.

Инфляция (янв.- апр. 2025 г.
к янв.- апр. 2024 г.)

+1,1% -4,3 п.п.

Индекс промышленного производства
(1 кв. 2025 г. к 1 кв. 2024 г.)

+3,1% +0,7 п.п.

Инфляция (апрель 2025 г. к декабрю 2024 г.)

+3,2% -7,2 п.п.

Оборот розничной торговли
(1 кв. 2025 г. к 1 кв. 2024 г.)

90,8 -0,5%

Средний курс доллара
(янв.- апр. 2025 г. к янв.- апр. 2024 г.)
(рублей за доллар)

60,8 -8,6%

Средняя цена на нефть марки “URALS”
(янв.- апр. 2025 г. к янв.- апр. 2024 г.)
(долларов/баррель)

+13,8% -5,7 п.п.

Заработная плата:
номинальная (янв-март 2025 г.
к янв-марту 2024 г.)

+14,6% -5,5 п.п.

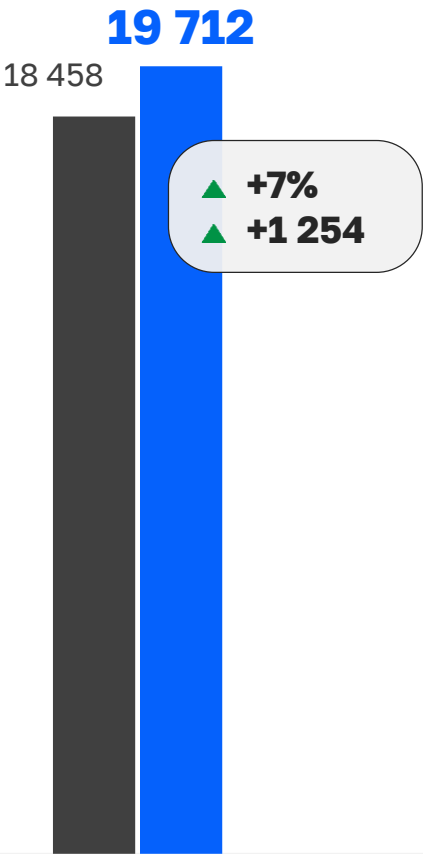
Фонд заработной платы:
(янв-март 2025 г. к янв-марту 2024 г.)

+16,7% +4,0 п.п.

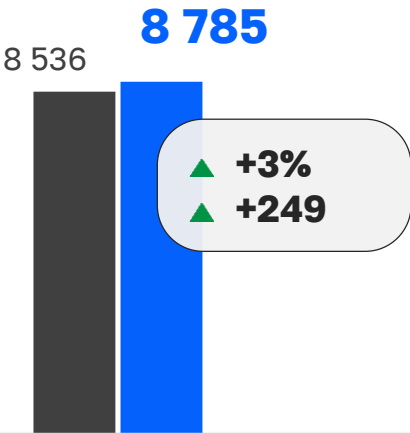
Прибыль прибыльных
организаций (янв-март 2025 г.
к янв-марту 2024 г.)



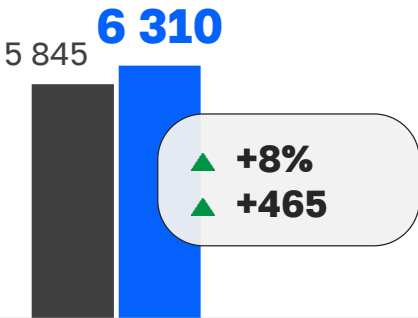
Бюджетная система РФ



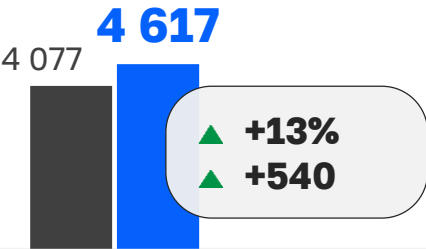
Федеральный бюджет

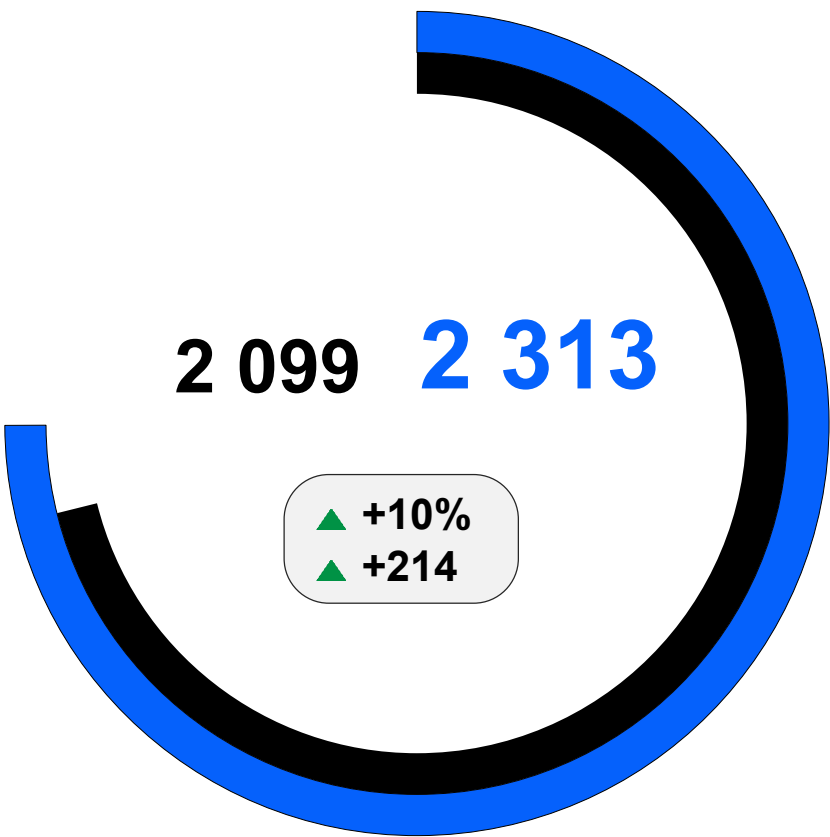


Консолидированные бюджеты субъектов РФ
в том числе в местные бюджеты



Страховые взносы





Факторы, влияющие на поступление

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ + 315 млрд руб.

Макроэкономический фактор + 293 млрд руб.

Рост поступлений с доходов до 5 млн руб. [+280 млрд руб., +16,9%]
Рост платежей ФЛ (самодекларируемые, фиксированный платеж иностранцев) [+11 млрд руб.]

Законодательный фактор

Расширение прогрессивной шкалы налогообложения (ФЗ от 12.07.2024 № 176-ФЗ), в том числе рост поступлений в федеральный бюджет: + 22 млрд руб.

- за счет расширения шкалы диапазона доходов (с 2,4 млн руб. до 5 млн руб.) [+8,8 млрд руб.]
- рост поступлений с доходов свыше 5 млн руб., облагаемых по прогрессивным ставкам [+11,8 млрд руб. в части ФБ]

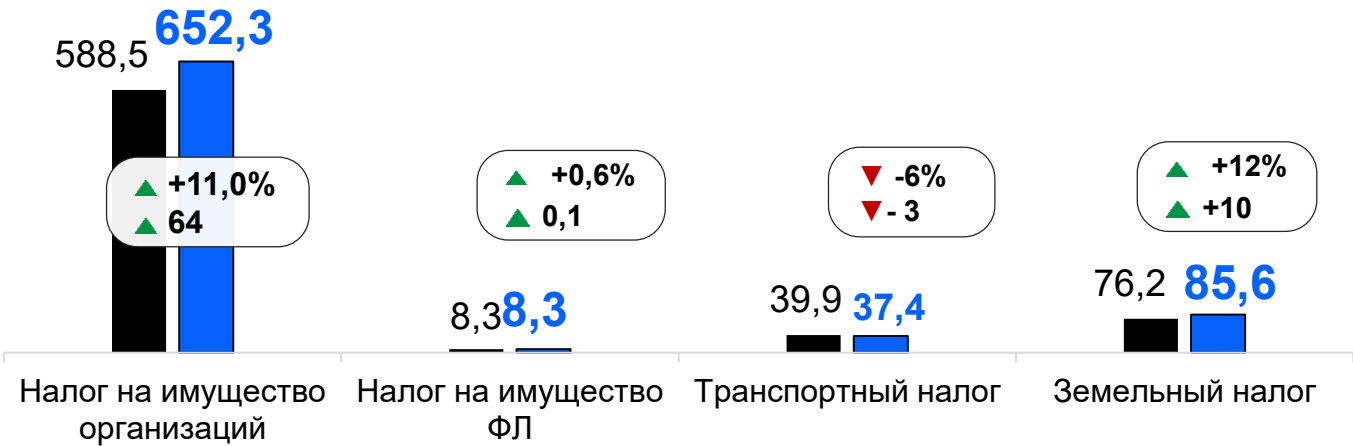
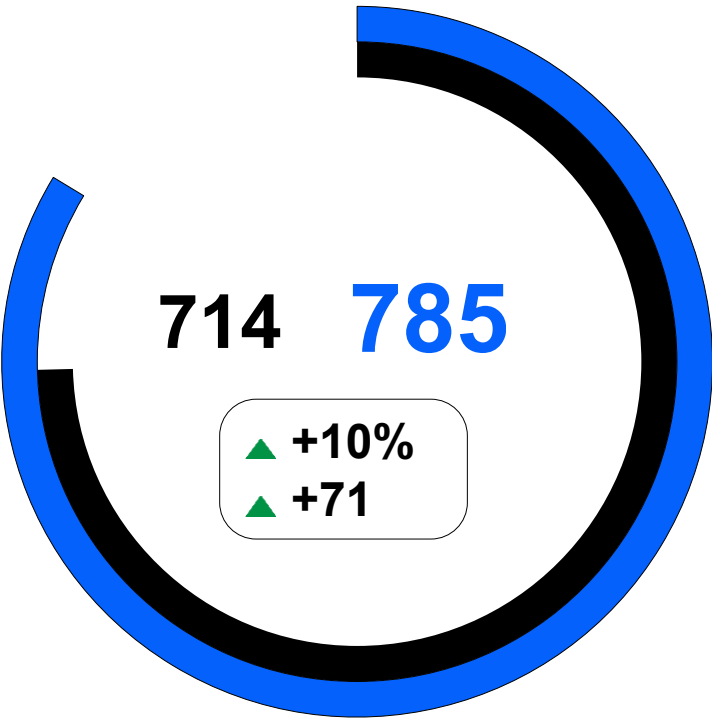
Погашение задолженности по НДФЛ с доходов по вкладам (ФЗ от 26.03.2022 года № 67-ФЗ) [+1,5 млрд руб.]

ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ -101 млрд руб.

Снижение доходов с дивидендных выплат на 18,8% [«минус» 44,9 млрд руб.]

Снижение поступлений налога с доходов свыше 5 млн рублей, исчисляемого по повышенным ставкам, на 36,8% [«минус» 55,8 млрд руб.] за счет уменьшения премиальных выплат



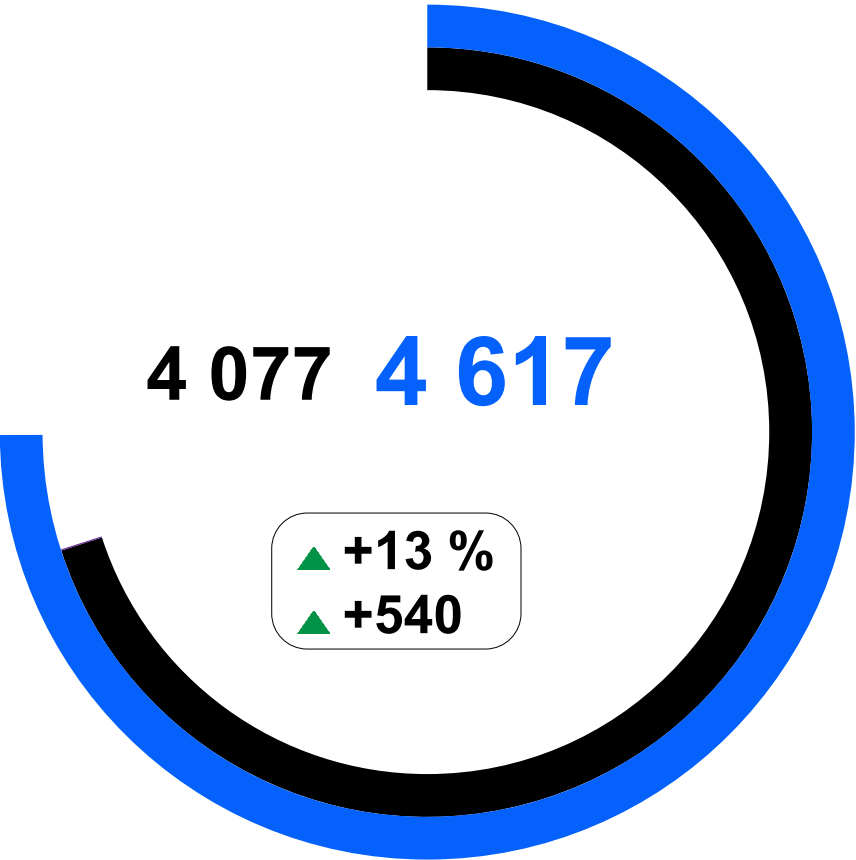


Рост поступлений по имущественным налогам с организаций связан:

- с увеличением ставок до 2,5% (было 2%) для объектов с кадастровой стоимостью от 300 млн руб. в соответствии с Федеральным законом от 12.07.2024 № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (+40 млрд рублей).

Снижение поступлений по транспортному налогу обусловлено погашением задолженности в меньшем объеме по сравнению с аналогичным периодом прошлого года





Факторы, влияющие на поступление

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ +758 млрд руб.

Макроэкономический фактор +758 млрд руб.

Рост исчисленных взносов в январе-апреле 2025 года 17,9% [+758 млрд рублей], темп роста ФЗП за январь-март 2025 года 114,6% по данным Росстата

СТРУКТУРНЫЙ -203 млрд руб.

Снижение поступлений по отсроченным платежам за 2-3 кварталы 2022 года по постановлению Правительства Российской Федерации от 29.04.2022 № 776 в связи с завершением периода предоставления рассрочки [-203 млрд рублей]

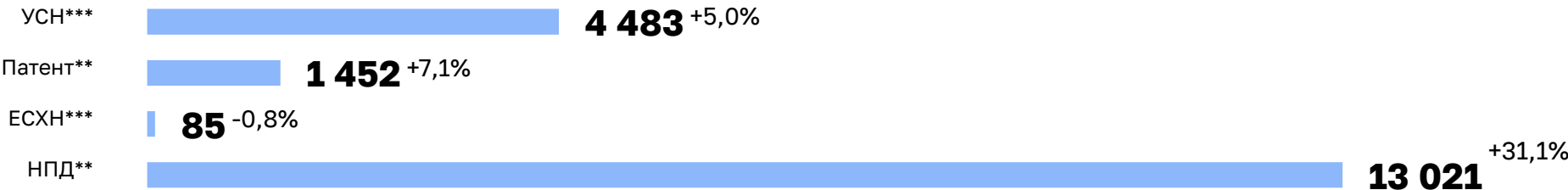




Динамика поступления налогов, уплачиваемых в связи с применением специальных налоговых режимов за январь-апрель 2025 года



Количество налогоплательщиков, уплачиваемых налоги в связи с применением спецрежимов (по данным деклараций за 2024 год), тыс. плательщиков



* — за исключением СРП и автоматизированной УСН
** — данные по количеству ИП, применяющих патент представлены на 01.01.2025, по численности плательщиков НПД на 01.04.2025
*** - данные за 2024 год будут представлены не ранее даты формирования отчетов 5-УСН и 5-ЕСХН после сдачи деклараций за 2024 год

63,9 млрд руб.

сумма дохода

4,3 млрд руб.

исчисленный налог

838,0 млн руб.

исчислено НДФЛ

62

региона,
включая федеральную
территорию Сириус и
г.Байконур

27,7 тыс.

Налогоплательщиков АвтоУСН

2 659

налогоплательщиков АвтоУСН
выплачивают доходы работникам

3 549

ККТ используется налогоплательщиками

К проекту подключено **11 банков**



Поступило
по результатам выездных налоговых
проверок и аналитической работы

100 +7%
МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам выездных
проверок

38 -5%
МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам
аналитической работы

62 +15%
МЛРД РУБ.



38%
(43% в 1 кв. 2024 г.)

от поступлений
по результатам выездных
налоговых проверок и
аналитической работы



62%
(57% в 1 кв. 2024 г.)

от поступлений
по результатам выездных
налоговых проверок и
аналитической работы





Доначислено по результатам камеральных проверок

38,2 +10%
МЛРД РУБ.

Увеличено налоговых обязательств после получения требований о представлении пояснений (документов) в процессе проведения камеральных проверок

41,3 +18%
МЛРД РУБ.

Эффективность одной камеральной проверки (доначислено на 1 камеральную проверку)

69 +10%
ТЫС. РУБ.

Удельный вес суммы расхождений по декларациям по НДС в общей сумме налоговых вычетов по НДС (на 01.05.2025)

0,56
%





Количество проверок полноты исчисления и уплаты налогов в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами

101

ЕД.

Суммы доначислений налога на прибыль организаций

14,4

МЛРД РУБ.

Количество контролируемых сделок

283

ТЫС. ЕД.

Вынесено решений

50

ЕД.

Количество уведомлений о контролируемых сделках

232

ЕД.

Сумма контролируемых сделок

351 965

МЛРД РУБ.

СОГЛАШЕНИЯ О ЦЕНООБРАЗОВАНИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Рассмотрено заявлений

7

ЕД.

Заявления на рассмотрении

29

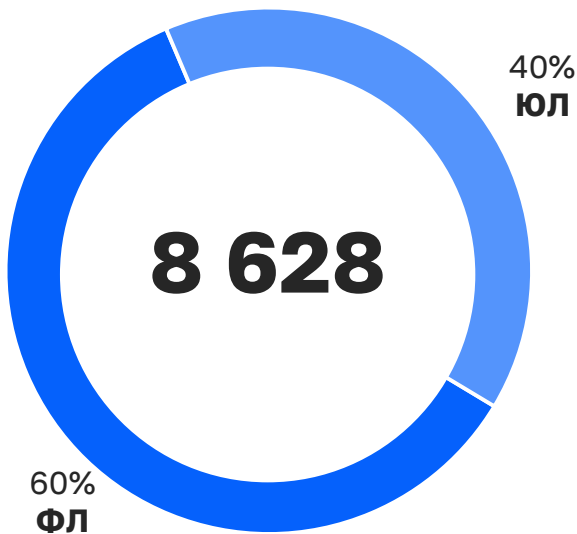
ЕД.





Количество налогоплательщиков,
представивших уведомление о КИК
за 2024 год

+12%



Количество
задекларированных КИК за 2024 год

-0,7%



Перешли на фиксированную уплату
НДФЛ с прибыли КИК с 2020 года

более 590

физических лиц





Количество участников налогового мониторинга

736

ЕД.

Мотивированные мнения

8

ЕД.

Доля налоговых поступлений в федеральный бюджет участников налогового мониторинга

36%

Урегулированная сумма налогов

1 642,74

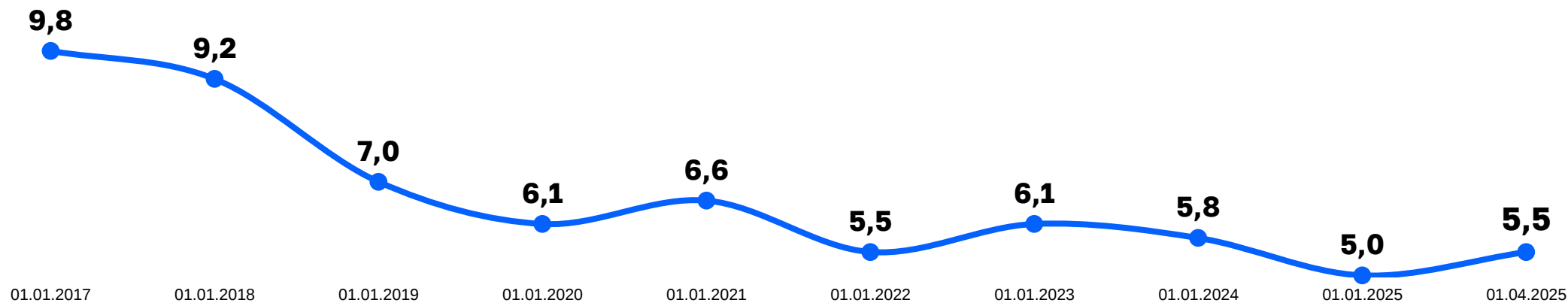
МЛН РУБ.

Доля налоговых поступлений в консолидированный бюджет субъектов Российской Федерации участников налогового мониторинга

18%



Показатель (Debt-to-income) — отношение долга к поступлениям, %



Снижение количества налогоплательщиков, имеющих задолженность

↓ на **12**
%

Рост поступлений от мер взыскания

↑ на **22** +135 млрд руб.
%



Эффективность поступлений по результатам примирительных процедур (добровольное погашение и мировое соглашение)

49,8 -5,4 п.п.
%

Поступило в бюджет в процедурах банкротства

52,7 +1,1%
МЛРД РУБ.

Эффективность банкротства (поступления на один рубль долга в банкротстве)

20,5 +1,0 п.п.
%





Споры, прошедшие досудебное урегулирование / количество жалоб без удовлетворения

Соотношение количества судебных дел по спорам, прошедшим досудебное урегулирование, за вычетом судебных дел по спорам, ранее разрешенным в пользу налогоплательщиков и учтенным в ином отчетном периоде прошлых лет и количества жалоб по налоговым спорам, оставленным без удовлетворения

2,98 -2,22 п.п.
%

Судебные акты в пользу заявителей об отказе в государственной регистрации / решения в пользу налоговых органов

Соотношение количества судебных актов, вынесенных в пользу заявителей/истцов на решения об отказе в государственной регистрации, к общему количеству судебных актов данной категории дел

2,16 +0,22 п.п.
%





Количество дел, рассмотренных судами

1 307 -10%

Сумма рассмотренных требований

68 -6%
МЛРД РУБ.

Удельный вес сумм требований, рассмотренных в пользу налоговых органов

88,3% +11,1 п.п.





100%

максимальная оценка Качества
финансового менеджмента (КФМ) по
показателю "Уровень зрелости ВФА"

26

аудиторских мероприятий

7

проверок ведомственного контроля

2,6 млрд руб.

дополнительных поступлений
в бюджет

Принятые меры по устранению
и минимизации рисков

- ✓ Выработано 29 аудиторских предложения по повышению качества выполнения ТП ФНС России
- ✓ Разработано 8 планов мероприятий по воздействию на риски
- ✓ Разработаны и размещены в Реестре Рисков:
 - ✓ 34 алгоритма выявления рисков по 20 ТП
 - ✓ 42 рекомендуемых контрольных действия по рискам 15 ТП
 - ✓ 14 рекомендаций по минимизации рисков по 7 ТП

Технологические процессы
ФНС России

- ☐ Камеральная налоговая проверка
- ☐ Приём и обработка документов, связанных с ПСН
- ☐ Контроль обязанности представления налоговой декларации по форме 3-НДФЛ
- ☐ Контроль исполнения НП обязанности по представлению налоговой и бухгалтерской отчетности
- ☐ Взыскание недоимки за счет денежных средств на счетах НП, а также электронных денежных средств
- ☐ Привлечение к субсидиарной ответственности в деле о банкротстве





Зарегистрировано ККТ

>3,7
МЛН ЕД.

Количество проверок соблюдения
требований к ККТ

>33,9
ТЫС.

По результатам проверок,
выявивших нарушения,
предъявлены штрафные санкции

> 100
МЛН РУБ.





Содержится сведений
в ЕГРЮЛ о юридических лицах

3,2 +0,5%
млн

Внесено сведений в ЕГРЮЛ о
юридических лицах, прекративших
свою деятельность

69,1 +23,6%
тыс.

Количество поданных на
государственную регистрацию
пакетов электронных документов

956,1 +9,8%
тыс.

Содержится сведений в ЕГРИП об
индивидуальных предпринимателях

4,6 +6,3%
млн

Внесено сведений в ЕГРИП об ИП,
прекративших свою деятельность

202,0 +17,3%
тыс.

Реестр МСП

6,7 +3,0%
млн субъектов МСП



Органов ЗАГС

по состоянию на 31.03.2025

3 106

МФЦ

по состоянию на 31.03.2025 в 20-ти субъектах РФ

538

Зарегистрировано записей актов за 1 квартал 2025 года

~ 34,4 млн записей с начала эксплуатации

~ 5,1 МЛН

Обработано запросов СМЭВ за 1 квартал 2025 года

~ 220 МЛН



Предоставление сведений из ЕРН на ЕПГУ:

- С 01.03.2025 доступ к данным ЕРН открыт 80 пользователям ЛК ЕПГУ
- Отображается 19 основных блоков сведений ЕРН
- В витрину ЕРН выгружено 116 млн профилей ФЛ

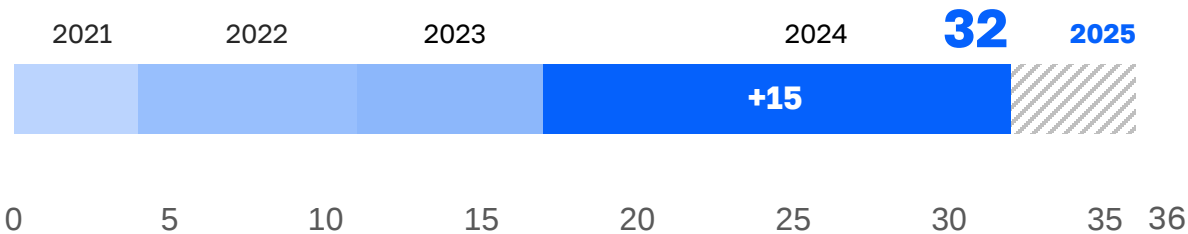
Эталонные профили живых физических лиц
+0,1 млн за 1 квартал 2025 года

147,9 млн

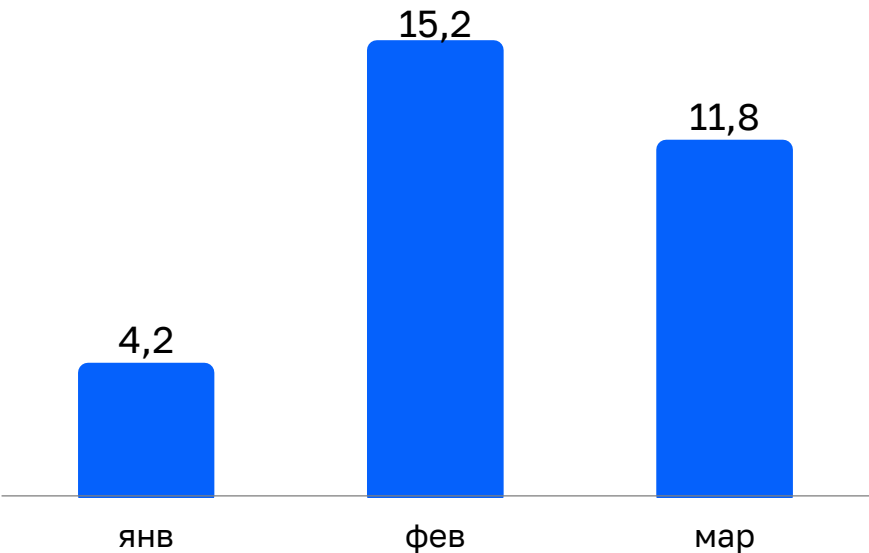
Количество запросов к ЕРН (СМЭВ 3)
+7,2 млн в сравнении с 1 кварталом 2024 года

31,2 млн

Переход поставщиков на СМЭВ
(виды сведений)



Статистика запрос-ответ по лицам (млн)





НА САЙТЕ ФНС РОССИИ
ПРЕДСТАВЛЕНО БОЛЕЕ

70

СЕРВИСОВ

165

МЛН ПОСЕЩЕНИЙ



БОЛЕЕ

2,5 тыс.

ОТВЕТОВ В БАЗЕ ЗНАНИЙ

24

НОВЫХ ОТВЕТА

182

АКТУАЛИЗИРОВАНО

ЧАТ-БОТ ФНС РОССИИ



406

ТЫС. ДИАЛОГОВ

ответил на 1,1 млн вопросов

ОТВЕТИЛ ПРАВИЛЬНО В

93%

ПРОВЕРЕННЫХ ДИАЛОГОВ (15 тыс.)

657

ОШИБОК ВЫЯВЛЕНО И ИСПРАВЛЕНО





Доля представленных деклараций
в электронном виде

94,4%

Среднее время обработки
формализованных обращений

5,7 ДНЕЙ

Уровень удовлетворенности граждан
качеством предоставления
государственных услуг ФНС России

99,95%





Наборов данных

226 ⁺¹
на 01.04.2025

Сервисов

12

ФОИВ

30

Количество поставок
наборов данных

839 ⁺¹⁰⁷ тыс.
на 01.04.2025

Регионов РФ

89 / 89

РОИВ

618 ⁺¹⁸
на 01.04.2025

Организаций

41





Потребители

10 ФОИВ

50 кредитных организаций

Банк России

ВЭБ.РФ

АО «Корпорация «МСП»

Программы поддержки
бизнеса

10 постановлений
в рамках ПП РФ № 1221
от 08.07.2022

60

ТЫС. ЗАЯВЛЕНИЙ

4 890,31

МЛРД РУБ.

Досье налогоплательщика

Автоматизация процесса
получения сведений, в том числе
составляющих налоговую тайну

15

Видов сведений,
составляющих налоговую тайну

10

Видов открытых данных



УТВЕРЖДЕННЫЕ ФОРМАТЫ

- Акт рекламации (претензии)
- Прейскурант на услуги медицинских организаций
- Реестр оказанных услуг по договорам добровольного медицинского страхования
- Список застрахованных лиц по договорам добровольного медицинского страхования
- Гарантийное письмо по договорам добровольного медицинского страхования
- Актуализация универсального передаточного документа
- Отзыв гарантийного письма по договорам добровольного медицинского страхования
- Электронный договор перевозки груза
- Электронная транспортная накладная
- Электронная дорожная ведомость
- Электронная квитанция о приемке груза для перевозки
- Электронный договор морской перевозки груза
- Электронный коносамент
- Счет на оплату

ФОРМАТЫ В РАЗРАБОТКЕ (ПЛАНИРУЕТСЯ УТВЕРЖДЕНИЕ В 2025 ГОДУ)

- Актуализация УКД
- Актуализация путевого листа
- Спецификация
- Акт о приемке активов
- Актуализация акта сверки взаимных расчетов
- Электронный единый транспортный документ

Доля электронного документооборота

Доля счетов-фактур в электронной форме в общем количестве счетов-фактур = 63%

**>2,2
млн**

Всего МЧД
на хранении

71%

из них
действующих

Доступность

24/7

484 тыс.

уникальных
доверителей



68% ЮЛ



32% ИП

Отменено МЧД по
заявлению

156 тыс.

**ТОП 10 КОМПАНИЙ, ХРАНЯЩИХ СВОИ
МЧД В РАСПРЕДЕЛЁННОМ РЕЕСТРЕ**

- ПАО «СОВКОМБАНК»
- ПАО «ВЫМПЕЛ-КОММУНИКАЦИИ»
- ГБУ «МОСОБЛМЕДСЕРВИС»
- МФЦ ЦЕНТР ПОЛЮС
- ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»
- ООО «НОРНИКЕЛЬ СПУТНИК»
- ООО «АГРОТОРГ»
- БАНК ВТБ (ПАО)
- МФЦ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
- ООО «ИНТЕРНЕТ РЕШЕНИЯ»

**ТОП 10 УЗЛОВ ЦПРР ПО КОЛИЧЕСТВУ
«ПОТРЕБЛЕНИЯ» МЧД ИЗ
РАСПРЕДЕЛЁННОГО РЕЕСТРА**

- ОПЕРАТОР ЭДО «ТЕНЗОР»
- ОПЕРАТОР ЭДО «КОНТУР»
- ФИРМА «1С»
- ОПЕРАТОР ЭДО «ТАКСКОМ»
- РОСАЛКОГОЛЬТАБАККОНТРОЛЬ
- ОПЕРАТОР ЭДО «КАЛУГА АСТРАЛ»
- АО «ПОЧТА РОССИИ»
- ООО «СБЕРКОРУС»
- ОПЕРАТОР ЭДО «КОРУС
КОНСАЛТИНГ»
- ООО «ОПЕРАТОР-ЦРПТ»



3 289

Крупнейших
налогоплательщика

Доля поступлений от крупнейших
налогоплательщиков
в федеральный бюджет

57%

Количество выездных налоговых
проверок

11 -45%

ВНП

8

Межрегиональных
инспекций

Поступления в бюджет
по результатам контрольно-
аналитической работы

В т.ч. по результатам
аналитической работы

13

Межрайонных
инспекций

10,6 -40%
МЛРД РУБ.

6 -45%
МЛРД РУБ.



Администрируемая среда с 2021 года
по настоящее время

7,1 млн

Пользователей

15 млн

Всего выдано сертификатов КЭП

648

Мест выдачи

6

Доверенные лица

В 1 квартале 2025 года

1,3 млн

Выдано сертификатов КЭП

2 475

Филиалов иностранных ЮЛ

362 тыс

Выпущено через ЛК

10 744

Выпущено по биометрии

Нормативно закреплена возможность хранения ключей КЭП в различных сертифицированных местах хранения

(токен, мобильное приложение, смарт-карты, дистанционное «облачное» хранилище)

Идентификация заявителя без его личного присутствия:

- с использованием действующей КЭП (ЛК, мобильное приложение «Подпись для бизнеса»)
- с использованием биометрии - интеграция с ГИС Единая биометрическая система (Интернет-сервис «Выпуск сертификатов КЭП», мобильное приложение «Подпись для бизнеса»)

Реализовано получение КЭП в МП «Госключ» (при личном визите в ТНО)

Апробация сервиса «Дистанционная электронная подпись» («облачная КЭП»)

- применение в сервисе самостоятельной сдачи НБО через сайт ФНС России

Введены в эксплуатацию интернет-сервисы УЦ ФНС России

- «Реестр сертификатов УЦ ФНС России»
- «Сервис проверки подписи»
- «Портал программного обеспечения УЦ ФНС России»

Устранение рутинных операций

- ✓ Направлены на согласование методологам **30** инициатив через БД Система Инициатив 1.0 по задаче «Устранение рутинных операций. Предложение по новым модулям» , в том числе:
 - **7** согласованы методологами СП ЦА и находятся в разработке;
 - **17** по результатам голосования ТНО направлены на согласование методологам СП ЦА;
 - **6** не согласованы (основные причины: ожидается доработка, операция не является рутинной, необходимый функционал содержится в АИС «Налог-3»);

Система контроля сроков

- ✓ Внедрена в промышленную эксплуатацию Система контроля сроков в отношении **92** контрольных сроков по **38** ТП (приказ ФНС России от 28.02.2025 № KB-7-12/149@);
- ✓ Реализована интеграция в Системе контроля сроков с «Модулем процессной аналитики» ОП КСТП.



ХАРАКТЕРИСТИКА КАДРОВОГО СОСТАВА

Центральный аппарат



Территориальные органы

ЧИСЛЕННОСТЬ



> 146 тыс.
сотрудников



ВОЗРАСТ

66%

30–50
ЛЕТ

67%



СТАЖ

65%

БОЛЕЕ
15
ЛЕТ

48%



ОБРАЗОВАНИЕ

99%

ВЫСШЕЕ

96%



ПОЛ

66%

ЖЕН-
ЩИНЫ

84%





Формирование комплексной системы привлечения кадров на государственную службу посредством профессиональной ориентации и отбора молодежи из числа студентов и выпускников образовательных организаций.

Организована практика для студентов в ЦА ФНС России – 25 человек.
Организованы 4 экскурсии для студентов Финансового университета в территориальных налоговых органах г. Москвы
Участие ФНС России в Дне карьеры Финансового университета, в Дне открытых дверей Финансового университета и Высшей школы экономики.



Ментор ФНС России

Сформировано **792 пары** ментор-менти.
На конец 1 квартала 2025 года более **1700 участников** зарегистрировано на сайте проекта.

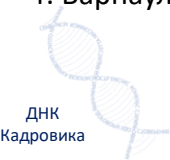


КАДРОВАЯ СЛУЖБА 2.0 ПРО-КАДРЫ

СОВЕЩАНИЯ-СЕМИНАРЫ 2025

«Управление кадров: модернизация техпроцессов»
Запланированы 5 очных мероприятий по актуализации и модернизации технологических процессов Управления кадров:

- г. Владикавказ – СКФО, ЦФО
- г. Ижевск – ПФО
- г. Якутск – ДФО
- г. Мурманск – СЗФО, ЮФО
- г. Барнаул – СФО, УФО



Управлением кадров началась разработка Кодекса кадровика



КНИЖНАЯ ПОЛКА

Реализуется с 2022 года.
Предоставление возможности взаимодействия единомышленников с общими интересами и увлечениями для формирования сплоченного коллектива.
Создан телеграм-канал проекта.



НАСТАВНИЧЕСТВО

Запланированы 4 очных мероприятия по содействию профессионального развития сотрудников ФНС России, направленному на формирование знаний и умений, необходимых для обеспечения служебной деятельности на высоком профессиональном уровне, и воспитание добросовестного отношения к исполнению должностных обязанностей:

- апрель 2025 г. Владимир
- июль 2025 г. Красноярск
- сентябрь 2025 г. Грозный
- декабрь 2025 г. Вологда



КАДРОВЫЕ ПРАКТИКИ

Ежегодный конкурс, целью которого является совершенствование технологий управления персоналом, популяризация мероприятий по обмену опытом применения эффективных кадровых технологий на государственной гражданской службе, а также возможность их тиражирования в налоговых органах Российской Федерации.



КАДРОВАЯ СЛУЖБА 2.0

Кадровый проект «По дорогам Великой Победы!»

100 специалистов приняли участие в кадровом проекте в регионах страны:

- г. Волгоград – ЦФО, СЗФО, ЮФО, ПФО
- г. Пятигорск – ЦФО, СЗФО, ЮФО, СКФО

Запланированы 3 очных мероприятия:

- апрель 2025 г. Севастополь
- июль 2025 г. Тула
- сентябрь 2025 г. Тюмень

Ежемесячный кадровый журнал «Я ПРОХОЖУ ГОССЛУЖБУ»

Реализован в январе 2025 года.
В доступной, лаконичной и интересной форме знакомит с чередой событий, из которых складывается служебная жизнь сотрудника ФНС России.



КАДРОВАЯ СЛУЖБА 2.0

СТАЖИРОВКА В ФНС РОССИИ

В 1 квартале 2025 года в центральном аппарате ФНС России стажировку прошли **19 чел.**





Построение элементов
Цифровой кадровой
платформы



Управление кадров

Управление развития кадрового потенциала и служебной культуры, Управление организационного развития и пользовательского опыта, Управление профессионального развития

- Проводится с 2021 года (в новом формате с 2022)

Цель:

- Внедрение инструментов: клиентоцентричности, подбора сотрудников, построения карьеры
- Формирование отдельных решений будущей площадки для:
 - социальной среды сотрудников,
 - построения внутрикорпоративной культуры, профессионального развития гражданских служащих
- Совершенствование инструментов прохождения государственной службы

Результаты:

- Проведены апробация прототипа и комплексное тестирование, организована опытная эксплуатация Цифровой кадровой платформы при участии 2,1 тыс. сотрудников ФНС России
- В рамках выделенного финансирования реализованы технические задания ГК от 30.06.2023 № 5-6-01/115, от 20.05.2024 № 5-6-01/146 по реализации web и мобильной версии в объеме отдельных функций ЦКП на базе действующего портала Автоматизированной системы тестирования кадров и образовательного портала ФНС России – АСТКиОП, а также разработке документации на реализацию новой методологии
- Проведение опытной эксплуатации цифровой кадровой платформы

Управление кадров

- Запущен в 2024 году

О чем:

- Многоуровневый кадровый резерв ФНС России – это проект Управления кадров, направленный на формирование кадровой устойчивости ФНС России и продвижение высокоэффективных сотрудников

Цели:

- Обеспечение своевременного подбора претендентов на должности, для замещения которых формируются кадровые резервы, из числа сотрудников/ кандидатов, обладающих наиболее высоким потенциалом
- Осуществление планомерной подготовки и профессионального развития кадров
- Создание условий для развития кадрового потенциала ФНС России в стратегической перспективе
- Развитие преемственности для своевременного замещения руководящих должностей

Результаты:

- Разработана концепция МКР
- Проведено 2 очных мероприятия для участников МКР по главной группе должностей
- Подготовка к проведению этапа «Собеседование» для участников МКР

Управление кадров

О чем:

- Управление кадров определяет запросы сотрудников центрального аппарата и ТНО в части кадровой работы и реализует разработку, внедрение, техническое и методологическое сопровождение кадровых сервисов

Цели:

- Оптимизация работы кадровых подразделений
- Улучшение условий труда
- Цифровизация кадровой деятельности

Внедренные сервисы:

- «Рабочая панель ЦА»
- «Дни рождения»
- «Резервирование помещений»
- «Обходной лист»
- «Справки с места работы»
- «Копия трудовых книжек»
- «Заявлений кандидатов в кадровый резерв»
- «Получение справок 2-НДФЛ»
- «Заявление на отпуск ТНО (сотрудники/руководители)»
- «Заявление на отпуск ЦА»
- «Благодарю»
- «Вакансии (HUB)»

В процессе тестирования:

- «Стажировки»

В процессе внедрения:

«Календарь мероприятий»





Портфель кадровых проектов

Региональные экспедиции

- 39 слушателей
- очная сессия 03.02-07.02 (Псков)
- очная сессия 03.03-07.03 (Красноярский край)



Проекты под конкретную задачу

Курс молодого сотрудника

- адаптация впервые принятых на работу сотрудников
- 486 слушателя



Повышение качества обучения

- Осуществляется сбор обратной связи по пройденному обучению, NPS проектов
- реализуются Карты пути обучающегося и Планы по преодолению барьеров

Сотрудничество в РФ

- МГТУ им. Н.Э. Баумана, РАНХиГС, Минобрнауки, Минтруд, МГУ им. М.В. Ломоносова, РЭУ им. Г.В. Плеханова, ВШЭ, Финансовый университет при Правительстве РФ, Следственный комитет РФ

Мама в курсе

- адаптация сотрудников, вернувшихся из декретного отпуска
- 3.367 подписчиков телеграм-канала «Мама в курсе»
- 6 прямых эфиров
- 15 видеоматериалов
- 241 слушатель программы ДПО в ФНС ЛАБ-Нева
- очное мероприятие 21.02.2025 (Пермь) – 17 участников*
- очное мероприятие 04.03.2025 (Красноярск) – 14 участников*
- очное мероприятие 19.03.2025 (Владивосток) – 14 участников*



Школа руководителя (IX очный модуль)

- 113 слушателей
- Период проведения 08-09.04 (Москва)
- NPS = 83%

Институт внутренних тренеров

210 действующих внутренних тренеров

11.02-12.02 проведение совещания-семинара «Институт внутренних тренеров» (г. Санкт-Петербург)

Обучение внутренних тренеров (1 и 2 ступень):

- 2 группы
- 22 слушателя

Обучение сотрудников новых территорий

- Обучено сотрудников – 306
- Реализовано программ обучения – 7
- Задействовано спикеров – 8

Проект общего развития сотрудников



СВОБОДНЫЙ ЛЕКТОРИЙ

Свободный лекторий

- 11.380 подписчиков
- 12 дистанционных лекций
- 11 дистанционных лекций Word
- 11 выпусков дайджеста с новостями по налоговому законодательству и профессиональному развитию



Волонтерский проект

ТГ-канал

- 9.538 всего подписчиков, 965 постов

Спорт, как элемент профессионального развития

Спортивный проект «Будь здоров-2025»

- 5.121 участник, этап: январь - март



Профессиональное развитие

Объём оказанных государственных услуг Академий ФНС ЛАБ

576 422 всего человеко-часа

(21% выполнения планового показателя за 2025 год)

- 173 169 человеко-часа очно
- 377 765 человеко-час заочно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 14 522 человеко-часов очно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 10 966 человеко-часов очно-заочно (с использованием ДОТ и ЭО)

Лидеры развития

- 114 сотрудников ТНО
- 223 участника группы ТГ

Популяризация налоговой культуры в РФ



Всероссийский просветительский проект по налоговой культуре и грамотности «юНГа»

- 56 регионов РФ
- Проведено 2.259 уроков
- приняло участие 48.994 школьника

Налоговый класс

- 27 школьников, 13 уроков, Приморский край (школа № 13, Владивосток)

Налоговый хакатон «Цифровой ветер»

- 27 школьников
- 25.02-11.03 (г. Владивосток)

Мероприятия по налоговой культуре и грамотности

- 87 регионов
- 431 событие
- 15.214 школьников и студентов
- 614 сотрудников ТНО

Конкурс на налоговые смены по ДОП «Мы - государство»8



- МДЦ «Артек» - 65 участников, 622 заявки
- ВДЦ «Океан» - 32 участника, 98 заявок





Исследования

ЕДИНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Утвержден Приказ ФНС России от 29.12.2023 № ЕД-7-29/1020@ «Об утверждении порядка формирования и ведения Единого портфеля исследований»
- В соответствии с Порядком формирования и ведения Единого портфеля исследований собраны заявки о проведении исследований и сформирован «Единый портфель исследований» на 2025 год

ОПРОС О НЕОБХОДИМОСТИ РАЗРАБОТКИ МЕХАНИЗМА АНОНИМНОЙ ПОДАЧИ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
СОВМЕСТНО С УПРАВЛЕНИЕМ МОДЕРНИЗАЦИИ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ

- Совместно с Управлением модернизации налоговых органов спроектирован опрос для руководителей УФНС России и начальников МИ ФНС России
- Получено 284 ответа
- Данные опроса были переданы в Управление модернизации налоговых органов

ЦИФРОВАЯ КАДРОВАЯ ПЛАТФОРМА
СОВМЕСТНО С УПРАВЛЕНИЕМ КАДРОВ

- Руководителю ФНС России и команде Руководителя организован показ актуальной версии Цифровой кадровой платформы
- Развития АСТКиОП в 2025 году направлены в УИТ, проект ТЗ на выполнение работ согласован, формируется пакет Конкурсной документации
- Результаты пилотного проекта (этап 1) по разработке ролевой модели профиля должности по направлениям работы с задолженностью и правовом обеспечении представлены Руководителю
- Проведена сессия Команды руководителя по ролевой модели профиля должности и концепции системы оценки личной эффективности
- Результаты работы по операционализации Манифеста ФНС России представлены на стратегической сессии центрального аппарата ФНС России

ИССЛЕДОВАНИЕ НАГРУЗКИ СОТРУДНИКОВ
ФНС РОССИИ

- Получено 12 113 ответов от сотрудников ТНО, относящихся к Сибирскому федеральному округу
- Проведен анализ данных, полученных в результате опроса
- Сформированы аналитические таблицы для использования командой Руководителя в ходе стратегической сессии

Кадровые проекты, мероприятия и т.п.

ЕДИНЫЙ ПОРТФЕЛЬ КАДРОВЫХ ПРОЕКТОВ И МЕРОПРИЯТИЙ

- Утвержден Приказ ФНС России от 13.02.2023 № ЕД-7-29/99@ «Об утверждении формы и порядка формирования Единого портфеля кадровых проектов и мероприятий» (в ред. приказа ФНС России от 30.01.2024 № ЕД-7-29/82@)
- В соответствии с Порядком формирования и ведения Единого портфеля кадровых проектов и мероприятий собраны заявки о проведении мероприятий, сформирован «Единый портфель кадровых проектов и мероприятий» на 2025 год
- Проведено 8 мероприятий, в том числе:
 - 1. Кадровые проекты
 - 2. Семинары-совещания
- Средний ИЛС мероприятий составляет 81,3%

ПРОГРАММА АДАПТАЦИИ

- 100% новых сотрудников, принятых в ЦА ФНС России в 2024 году прошли программу адаптации
- ИЛС 96,3%



Федеральный проект

«Государство для людей»

20

жизненных ситуаций

реализуются с участием ФНС России на федеральном уровне с 2023 г.

+6

новых

жизненных ситуаций

с февраля 2025 года разрабатывается с участием ФНС России на федеральном уровне

- Паспорта ЖС
- Образы целевых состояний
- Дорожные карты

102

сотрудника

заявлено в новые программы обучения клиентоцентричности по 3 направлениям

Проекты

Исследования, работы, продукты

Исследование оценок руководителей ТНО

по показателю «Оценка качества и уровня коммуникаций между ТНО» за IV квартал 2024 года

- Обновлена методика оценки показателя
- Доработано ПО выставления оценки в АИС «Налог-3»
- Более 10 тыс. комментариев к оценкам проанализировано по 4 категориям взаимодействия

Программа поддержки сотрудников

Запущен «пилот» в ЦА и 3 субъектах РФ

- свыше 1500 сотрудников ЦА и ТНО пользуются
- с февраля 2025 года оказано более 2000 консультаций по 12 направлениям

Международное сотрудничество

СНГ

- Утверждена методология исследования «Модель зрелости клиентоцентричности налоговых администраций стран СНГ»

БРИКС

- Запущено исследование «КПЭ внедрения клиентоцентричного подхода в деятельность налоговых администраций стран БРИКС»

Дизайн-система цифровых продуктов

Разработано

- 30 видов переиспользуемых компонентов
- 27 видов переиспользуемых блоков
- Правила оформления по 5 направлениям
- 6 дизайн-макетов пилотных проектов

Окно обратной связи ЕКП АИС «Налог-3»

- 4,77 (из 5) средняя оценка удовлетворенности работой ЕКП
- ведется ежеквартальный отчет по 103 подсистемам и 6916 веткам ЕКП
- разрабатывается Регламент применения результатов обратной связи пользователей ЕКП
- 80% веток ЕКП привязаны к тех.процессам и определены методологии СП ЦА
- разрабатывается автоматическая маршрутизация проблем методологам СП ЦА (Дашборд в Рабочее место технолога)

Тепловая карта

взаимодействия с ФНС России «глазами граждан»

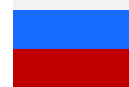
- разработана концепция
- 13 направлений
- 196 сценариев
- заполнен прототип по государственным услугам

В период 4 - 6 марта 2025 года в Екатеринбурге состоялось очередное заседание Рабочей группы по международному сотрудничеству и обмену информацией



4-5 июня 2025 года второе заседание Рабочей группы по международному сотрудничеству и обмену информацией при КСРНС пройдёт в г. Казани

- Подготовлен проект межправительственного Протокола о внесении изменений в Протокол об обмене информацией в электронном виде*. Большинство участников заседания Рабочей группы поддержало представленную версию проекта Протокола. Указанный проект направлен в налоговые службы государств – участников СНГ на согласование.
- Подготовлен проект сквозного справочника кодов видов доходов. Данный справочник позволит стандартизировать понимание сторон о видах доходов, а также поможет правильно классифицировать их для корректного применения ставок по налогу на прибыль и НДФЛ в рамках применения Соглашения об избежании двойного налогообложения
- Подведены предварительные итоги обмена электронной информацией по запросу с использованием средств криптографической защиты информации (СКЗИ) с Республикой Беларусь и Киргизской Республикой. Переход стран СНГ на такое взаимодействие позволит значительно сократить временные рамки предоставления налоговой информации для налогового администрирования.



Передача председательства в объединении БРИКС бразильской стороне

22 января 2025 года состоялась онлайн-встреча в целях передачи председательства в рамках налогового сотрудничества БРИКС от ФНС России Федеральной службе доходов Бразилии. В ходе встречи рассмотрены вопросы реализации рабочего плана на 2025 год, подведены итоги текущего председательства и определены дальнейшие направления взаимодействия.

Кроме того, согласованы ключевые аспекты организации рабочих групп, механизмы координации и распределение обязанностей между странами-участницами. Принято решение о том, что ФНС России как со-руководитель Рабочих групп БРИКС продолжит руководство их деятельностью.

Деятельность Рабочих групп

1. За отчетный период состоялось два онлайн заседания **Рабочей группы БРИКС «HR практики в налоговом администрировании»**.

21 января 2025 года было проведено обсуждение процессов оценки кандидатов, профилирования должностей и внедрения модели компетенции, а 19 марта 2025 года был рассмотрен процесс адаптации сотрудников налоговых органов. Итоги обсуждений будут учтены при разработке рекомендаций по укреплению кадрового потенциала в сфере налогового администрирования.

1. Состоялось два онлайн заседания **Рабочей группы БРИКС по клиентоцентричному подходу** в налоговом администрировании.

В ходе заседания 03 марта 2025 года Рабочая группа БРИКС по клиентоцентричному подходу в налоговом администрировании рассмотрела результаты исследования за предыдущий год, обсудила структуру итогового отчета и согласовала план работы на 2025 год. По итогам встречи утверждена обновленная структура итогового отчета, определены ключевые аспекты для дальнейшей доработки и запланированы следующие мероприятия.

26 марта 2025 было проведено обсуждение раздела «Области для дальнейшего изучения» в целях подготовки первой главы отчета о клиентоцентричных практиках в налоговых администрациях стран БРИКС.

Документационное обеспечение

- ✓ Реализована заявка по включению в Дашборд "ФНС России: Исполнение поручений" блока данных: «Показатели ФНС России», включающий в себя все показатели, характеризующие в отчетном году деятельность Службы.
- ✓ Проводится опытная эксплуатация созданного в Дашборде блока "Система инициатив", включающая в себя показатели, характеризующие деятельность начальников СП ЦА ФНС России, заместителей руководителя ФНС России в части реализации приоритетных предложений, сформированных в ПО "Система инициатив 2.0" со сроком реализации июнь 2025 года.
- ✓ Направлена заявка по созданию базы данных КПР для контроля расчета комплексного показателя результативности при формировании рейтинга Федеральной налоговой службы в составе подведомственных Минфину России служб и агентства (КПР).
- ✓ По поручению Д.Ю.Григоренко №ДГ-П52-21209 от 05.07.2024 "По обеспечению перехода на работу с цифровыми форматами документов с использованием Портала ГосЭДО, типового решения электронного документооборота или посредством доработки ведомственных СЭД до 01.01.2025г." направлена и реализована заявка по обмену цифровыми поручениями с ФОИВ в СЭД ЦА.
- ✓ Проведена стратегическая сессия по теме «Цифровая трансформация документационного обеспечения» в Кабардино-Балкарской Республике (г. Нальчик). Количество участников составило 95 человек. Индекс лояльности сотрудников мероприятия составил 81,8, программы – 79,4.
- ✓ По проекту «Централизованный документооборот» выполнялись доработки по задачам из протокола ПСИ 2 очереди. Размещена заявка на разработку блока работы с обращениями граждан и организаций. Согласованы функциональные требования к проекту 3 очереди (с учетом изменений к требованиям в 2025 году).
- ✓ Обработано 22 766 обращения граждан и организаций.
- ✓ Подготовлен проект Дорожной карты по сокращению бумажного документооборота в Федеральной налоговой службе на период до 2027 года, включающий 16 мероприятий.
- ✓ Согласованы с Государственным архивом Российской Федерации и утверждены описи дел постоянного за 2019 - 2020 годы, личному составу за 2019 - 2020 годы и личных дел 2010 – 2012 годы.
- ✓ Принято на хранение в Центральный архив ФНС России 1 404 ед. хранения, в том числе: постоянного срока хранения – 160 ед., личный состав – 75 ед., временного срока хранения - 1 169 ед.

Хозяйственное и социальное обеспечение

- ✓ Достигнуто оформление прав на 99,9 % объектов недвижимого имущества, закрепленных за ТНО и подведомственными организациями.
- ✓ Организовано проведение капитального ремонта 152 зданий и сооружений ФНС России, ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России, ФДБОУ и ФБЛПУ. Проводятся мероприятия по строительству 5 объектов административного назначения.
- ✓ Организованы работы по капитальному ремонту здания ЦА ФНС России, расположенного по адресу: ул. Петровка, д.20/1 (ГК на выполнение работ, на строительный контроль, на авторский надзор) и текущему ремонту имущественного комплекса на Каретном ряду.
- ✓ В соответствии с государственным контрактом от 01.07.2022 № 5-6-02/105 получена проектно-сметная документация на капитальный ремонт административного здания ЦА ФНС России, расположенного по адресу: ул. Неглинная, д. 23.
- ✓ ФБЛПУ ФНС России обеспечили отдых 5,0 тыс. работников налоговых органов и членов их семей.
- ✓ Осуществлена подготовка ФБДОУ «ДОЛ «Берёзка» ФНС России» к проведению летнего сезона.
- ✓ Заявка в СУТ на разработку ПО "Платформа "Социальная поддержка работников налоговых органов"", на базе которого Навигатор успешных практик ТНО будет объединён с новым функционалом, задокументирована и ожидает обсуждения на заседании секции. Разработаны макеты и сценарии ПО.
- ✓ Участие в эксперименте по внедрению на федеральной государственной гражданской службе ипотечной системы по постановлению Правительства РФ от 11.07.2024 №943 (2-ой этап).
- ✓ Организована централизованная закупка новой форменной одежды для сотрудников, работающих в помещениях для приема и обслуживания налогоплательщиков, для территориальных органов 6 субъектов РФ.



**Федеральный закон от
28.02.2025 № 19-ФЗ**

"О внесении изменений в статьи 340 и 342 части второй Налогового кодекса Российской Федерации"





ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФНС РОССИИ

**Вместе
мы это точно
сделаем!**