



ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФНС РОССИИ

2025 ГОД

Москва'26

Динамика ключевых социально-экономических показателей	2	Официальный сайт ФНС России и сервисы	19
Поступления по уровням бюджетной системы	3	Оказание услуг налогоплательщикам	20
Автоматизированная упрощенная система налогообложения	4	Платформа «Внешняя поставка данных» ФНС России	21
Контрольная работа	5	Цифровая платформа распределенного реестра ФНС России	22
Камеральный контроль	6	Электронный документооборот	23
Налоговый контроль цен	7	Администрирование крупнейших налогоплательщиков – юридических лиц	25
Контролируемые иностранные компании и контролирующие лица	8	Удостоверяющий центр ФНС России	26
Налоговый мониторинг	9	Модернизация налоговых органов	27
Задолженность	10	Бюджетный контроль и сервисы оценки	28
Обеспечение процедур банкротства	11	Кадровая работа	29
Досудебное и судебное урегулирование налоговых споров	12	Кадровые проекты	30
Судебная работа налоговых органов	13	Проекты профессионального развития сотрудников Службы	32
Внутренний аудит	14	Развитие кадрового потенциала и служебной культуры	33
Контрольно-кассовая техника	15	Человекоцентричность	34
Государственная регистрация и учет налогоплательщиков	16	Международное сотрудничество	35
Единый государственный реестр записей актов гражданского состояния	17	Административно-контрольная и организационная работа	41
Единый регистр населения	18	Основные изменения налогового законодательства	42



+1,0% -3,9 п.п.

ВВП
(2025 г. к 2024 г.,
вторая оценка)

+8,7% +0,2 п.п.

Инфляция
(2025 г. к 2024 г.)

+1,3% -3,3 п.п.

Индекс промышленного производства
(2025 г. к 2024 г.)

+5,6% -3,9 п.п.

Инфляция
(дек. 2025 г. к дек. 2024 г.)

+2,6% -5,1 п.п.

Оборот розничной торговли
(2025 г. к 2024 г.)

83,7 -9,6%

Средний курс доллара
(2025 г. к 2024 г.)
(рублей за доллар)

55,6 -18,1%

Средняя цена на нефть марки "URALS"
(2025 г. к 2024 г.)
(долларов/баррель)

+13,5% -4,8 п.п.

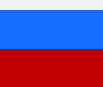
Заработная плата:
номинальная
(2025 г. к 2024 г.)

+14,4% -4,4 п.п.

Фонд заработной платы:
(2025 г. к 2024 г.)

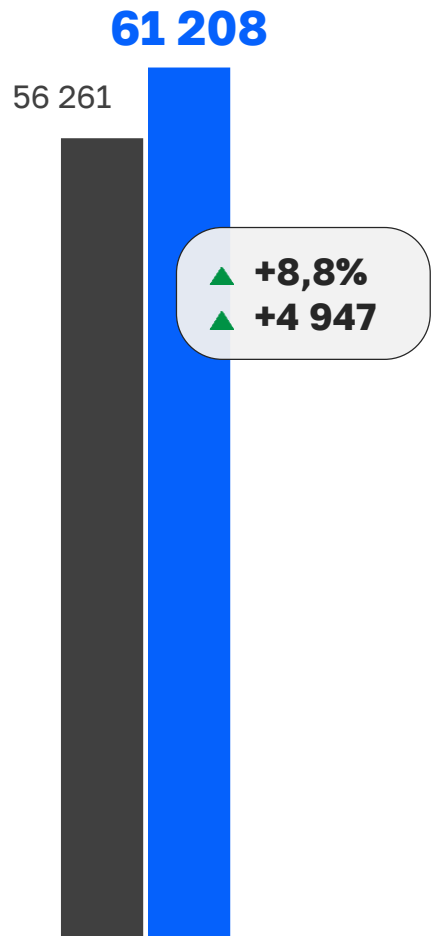
-1,3% -0,5 п.п.

Прибыль прибыльных
организаций
(2025 г. к 2024 г.)

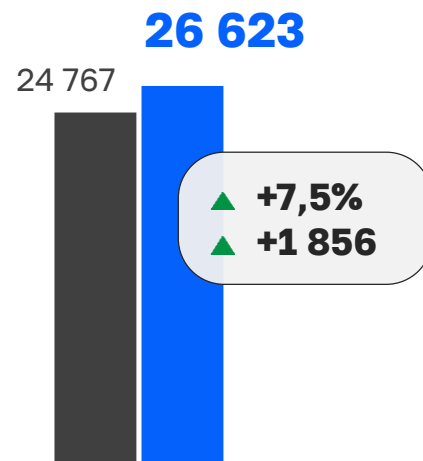




Бюджетная система РФ

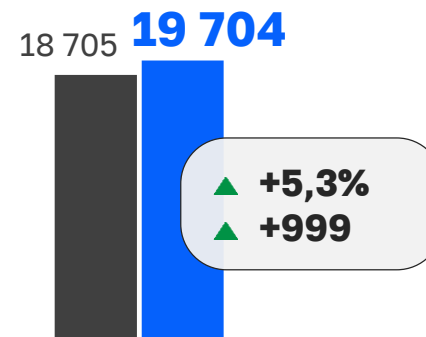


Федеральный бюджет

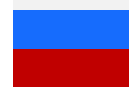
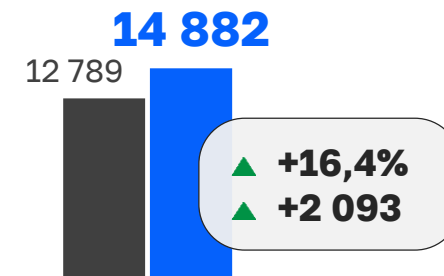


Консолидированные бюджеты субъектов РФ

в том числе
в местные бюджеты



Страховые взносы



96,6 млрд руб.

сумма дохода

8,1 млрд руб.

исчисленный налог

1,5 млрд руб.

исчислено НДФЛ

67

регионов,
включая федеральную
территорию Сириус и
г.Байконур
(с 01.01.2026
присоединились еще 17
субъектов РФ)

43,1 тыс.

Налогоплательщиков АвтоУСН

5 768

налогоплательщиков АвтоУСН
выплачивают доходы работникам

5 479

ККТ используется налогоплательщиками

К проекту подключено **24 банка**



Поступило
по результатам выездных налоговых
проверок и аналитической работы

496 +22%

МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам выездных
проверок

186 +24%

МЛРД РУБ.

Поступило
по результатам
аналитической работы

310 +21%

МЛРД РУБ.



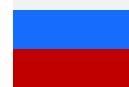
37%

от поступлений
по результатам выездных
налоговых проверок и
аналитической работы



63%

от поступлений
по результатам выездных
налоговых проверок и
аналитической работы



Доначислено по результатам камеральных проверок

150,6 +15,3%
МЛРД РУБ.

Увеличено налоговых обязательств после получения требований о представлении пояснений (документов) в процессе проведения камеральных проверок

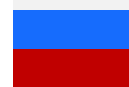
190,8 +15,3%
МЛРД РУБ.

Эффективность одной камеральной проверки (доначислено на 1 камеральную проверку)

65,9 +24,2%
ТЫС. РУБ.

Удельный вес суммы расхождений по декларациям по НДС в общей сумме налоговых вычетов по НДС (на 01.02.2026)

0,49
%





Количество проверок полноты исчисления и уплаты налогов в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами

114

ЕД.

Суммы доначислений налога на прибыль организаций

21,5

МЛРД РУБ.

Количество контролируемых сделок

73 320

ТЫС. ЕД.

Вынесено решений

77

ЕД.

Количество уведомлений о контролируемых сделках

6 881

ЕД.

Сумма контролируемых сделок

112,2

ТРЛН РУБ.

СОГЛАШЕНИЯ О ЦЕНООБРАЗОВАНИИ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Заключено Соглашений

20

ЕД.

Рассмотрено заявлений

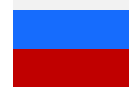
40

ЕД.

Заявления на рассмотрении

9

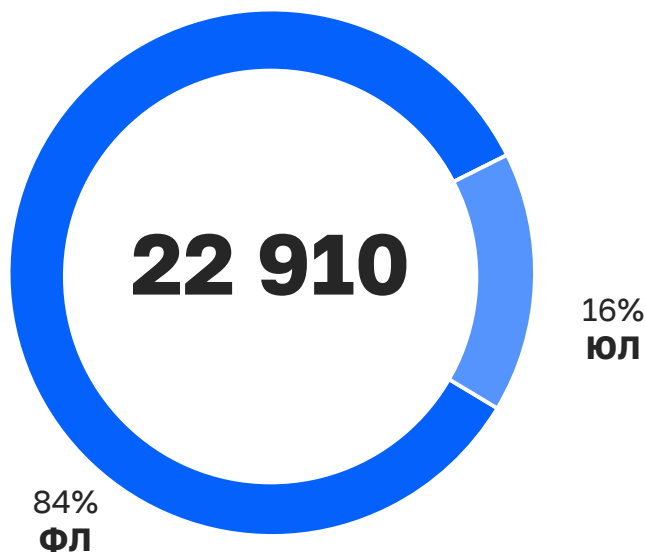
ЕД.





Количество налогоплательщиков, представивших уведомление о КИК за 2024 год

+12%



Количество задекларированных КИК за 2024 год

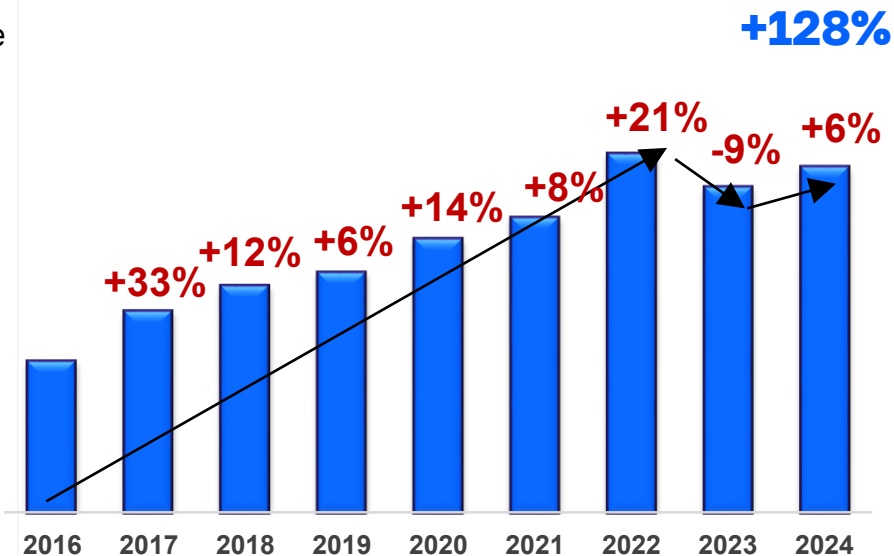
+6%



Перешли на фиксированную уплату НДФЛ с прибыли КИК с 2020 года

более 580

физических лиц



Количество участников налогового мониторинга

729

ЕД.

Мотивированные мнения

82

ЕД.

Доля налоговых поступлений в федеральный бюджет участников налогового мониторинга

34%

Урегулированная сумма налогов

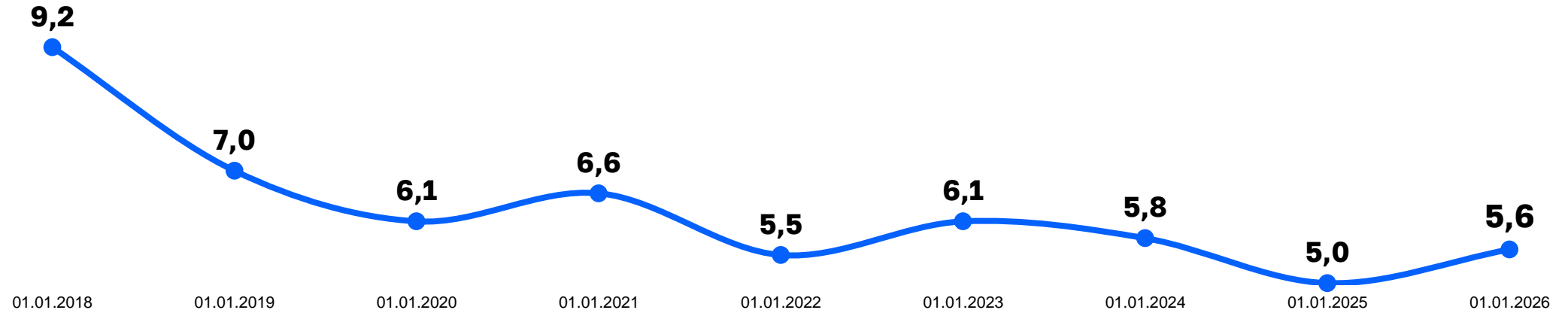
7,4

МЛРД РУБ.

Доля налоговых поступлений в консолидированный бюджет субъектов Российской Федерации участников налогового мониторинга

17%

Показатель (Debt-to-income) – отношение долга к поступлениям, %



Снижение количества налогоплательщиков, имеющих задолженность

↓ на **7 %**

Рост поступлений от мер взыскания

↑ на **18% +532** млрд руб.





**Поступило в бюджет всего
в результате погашения
задолженности в процедурах
банкротства***

228,1 +13,2 %
МЛРД РУБ

Эффективность банкротства,
(поступления на 1 рубль задолженности
юридических и физических лиц,
находящихся в процедурах
банкротства) *

18,7 +0,8 п.п.
%

**Заключено мировых
соглашений**

26,6 +1,3 %
МЛРД РУБ

Судебные споры, прошедшие досудебное урегулирование / количество жалоб без удовлетворения

Соотношение количества судебных дел по спорам, прошедшим досудебное урегулирование, за вычетом судебных дел по спорам, ранее разрешенным в пользу налогоплательщиков и учтенным в ином отчетном периоде прошлых лет, и количества жалоб по налоговым спорам, оставленным без удовлетворения

2,44 -0,04 п.п.
%

Судебные акты в пользу заявителей об отказе в государственной регистрации / решения в пользу налоговых органов

Соотношение количества судебных актов, вынесенных в пользу заявителей/истцов на решения об отказе в государственной регистрации, к общему количеству судебных актов данной категории дел

1,46 +0,34 п.п.
%



Количество дел, рассмотренных судами

5 384 -12%

Сумма рассмотренных требований

287 +1,3%
МЛРД РУБ.

Удельный вес сумм требований, рассмотренных в пользу налоговых органов

89,8 +5,2 п.п.



100%

максимальная оценка КФМ по показателю **"Уровень зрелости ВФА"**

408

аудиторских мероприятий

30

проверок ведомственного контроля

8,5 млрд руб.

дополнительных поступлений в бюджет

Принятые меры по устранению и минимизации рисков

- ✓ Выработано 130 аудиторских предложений по повышению качества выполнения ТП ФНС России
- ✓ Разработано 14 планов мероприятий по воздействию на риски
- ✓ Разработаны и размещены в Реестре Рисков:
 - ✓ 144 алгоритма выявления рисков по 51 ТП
 - ✓ 91 рекомендуемое контрольное действие по рискам 38 ТП
 - ✓ 34 рекомендации по минимизации рисков по 19 ТП

Технологические процессы ФНС России

- Камеральная налоговая проверка
- Прием и обработка сведений, представляемых органами, выдающими в разрешения на добычу объектов животного мира и разрешения на добычу водных биологических ресурсов
- Внесение в ЕГРЮЛ записи о недостоверности содержащихся в ЕГРЮЛ сведений
- Прием и обработка документов, связанных с применением патентной системы налогообложения
- Сопровождение конкурсного производства

Зарегистрировано ККТ

>3,8
МЛН ЕД.

Количество проверок соблюдения требований к ККТ

>228,6
ТЫС.

По результатам проверок, выявивших нарушения, предъявлены штрафные санкции

> 1,05
МЛРД РУБ.

Продолжается формирование рынка профессиональных участников реформы контрольно-кассовой техники. Так, по состоянию на 01.10.2025:

- в реестр экспертных организаций включены сведения о 9 экспертных организациях;
- выданы разрешения на обработку фискальных данных 15 организациям;
- в реестре контрольно-кассовой техники содержатся сведения о 234 моделях контрольно-кассовой техники;
- в реестр фискальных накопителей включены сведения о 16 моделях фискальных накопителей.



Содержится сведений
в ЕГРЮЛ о юридических лицах

3,2 -2,2%
МЛН

Внесено сведений в ЕГРЮЛ о
юридических лицах, прекративших
свою деятельность

263,2 +17,3%
ТЫС.

Количество поданных на
государственную регистрацию
пакетов электронных документов

3 908 +7,4%
ТЫС.

Содержится сведений в ЕГРИП об
индивидуальных предпринимателях

4,9 +7,0%
МЛН

Внесено сведений в ЕГРИП об ИП,
прекративших свою деятельность

756,0 +10,2%
ТЫС.

Реестр МСП

6,8 +3,7%
МЛН СУБЪЕКТОВ МСП



Органов ЗАГС

по состоянию на 31.12.2025

3 658

МФЦ

по состоянию на 31.12.2025 в 20-ти субъектах РФ

544

Зарегистрировано записей актов за 2025 год

~ 38,3 млн записей с начала эксплуатации

~ 5,01 МЛН

Обработано запросов СМЭВ за 2025 год

~ 644,3 МЛН



Эталонные профили живых физических лиц

148,5 млн

Количество запросов к ЕРН (СМЭВ 3)

+47,3 млн в сравнении с 2024 г.

234,5 млн

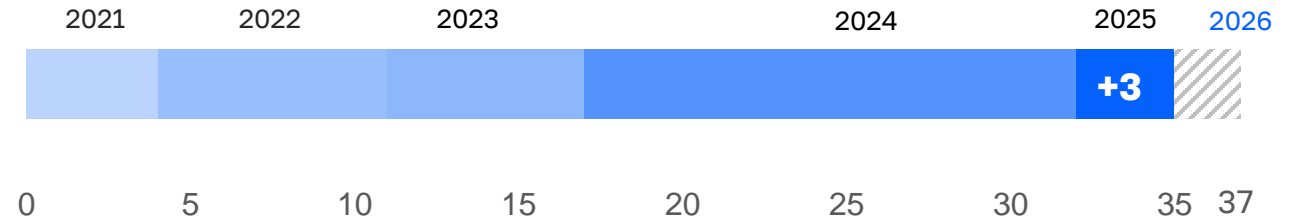
Среднее время ответа на запрос (СМЭВ 3)

В сравнении с 2024 г. – быстрее в 53 раза

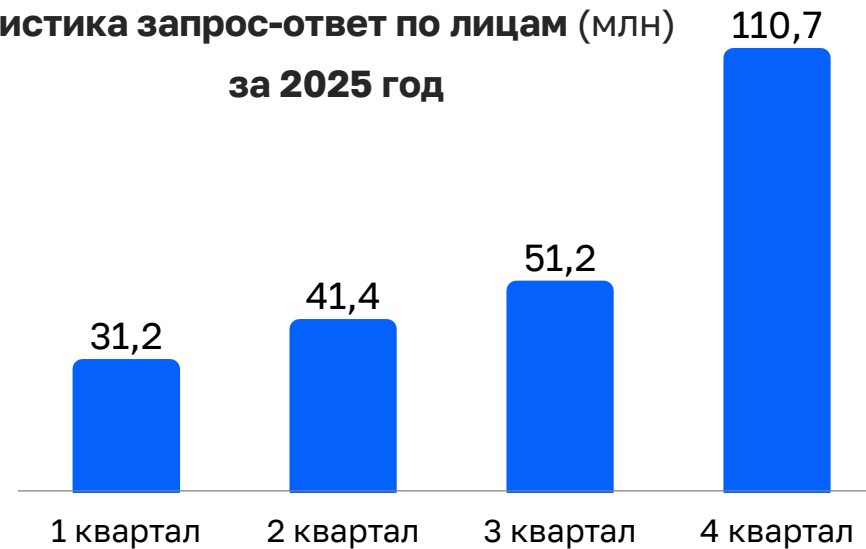
45 сек.

Переход поставщиков на СМЭВ

(виды сведений)

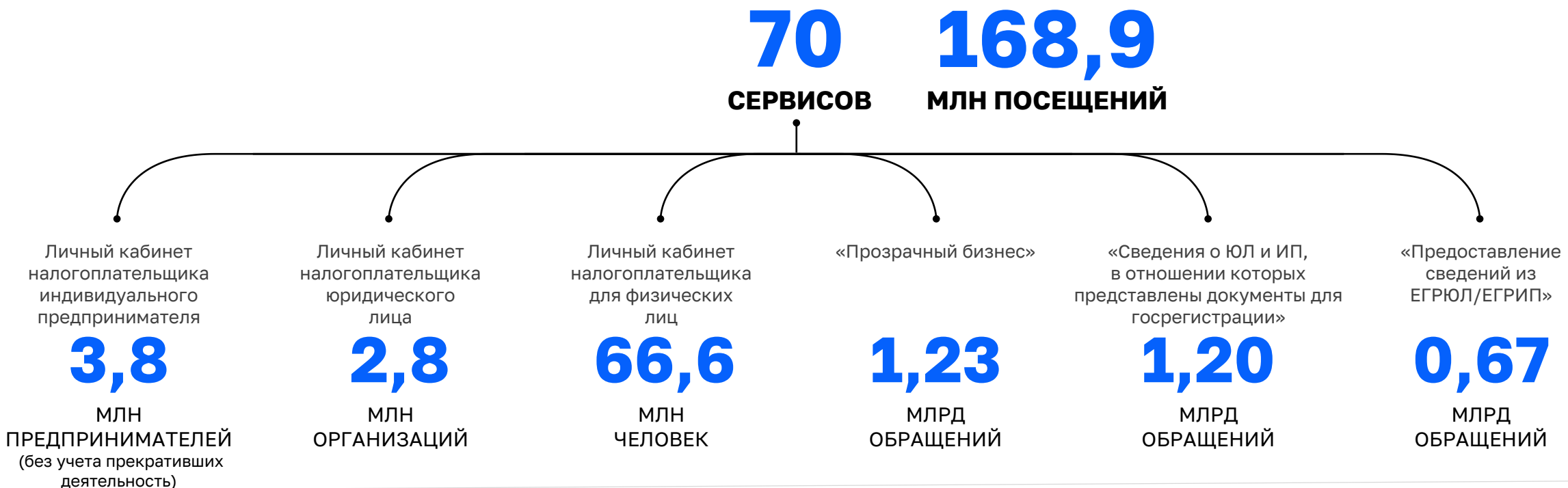


Статистика запрос-ответ по лицам (млн)
за 2025 год





НА САЙТЕ ФНС РОССИИ
ПРЕДСТАВЛЕНО БОЛЕЕ





Доля представленных деклараций
в электронном виде

95,4%

Среднее время обработки
формализованных обращений

6,5 ДНЕЙ

Уровень удовлетворенности граждан
качеством предоставления
государственных услуг ФНС России

99,96%





РЕАЛИЗОВАНО

Наборов данных

235

Сервисов

12

Количество поставок
наборов данных

1 204 тыс.

ПОДКЛЮЧЕНО

ФОИВ

31

РОИВ

658

Организаций

42

Регионов РФ

89/89



Потребители

10 ФОИВ

50 кредитных организаций

Банк России

ВЭБ.РФ

АО «Корпорация «МСП»

Программы поддержки бизнеса

10 постановлений
в рамках ПП РФ № 1221
от 08.07.2022

63

ТЫС. ЗАЯВЛЕНИЙ

5

ТРЛН РУБ.

Досье налогоплательщика

Автоматизация процесса
получения сведений, в том числе
составляющих налоговую тайну

17

Видов сведений,
составляющих налоговую тайну

11

Видов открытых данных



**>3,76
млн**

Всего МЧД
на хранении

67%

из них
действующих

Доступность

24/7

862 тыс.

уникальных доверителей



57% ЮЛ



43% ИП

Отменено МЧД по
заявлению

273 тыс.

ТОП 10 КОМПАНИЙ, ХРАНЯЩИХ СВОИ
МЧД В РАСПРЕДЕЛЁННОМ РЕЕСТРЕ

- ПАО «СОВКОМБАНК»
- ГБУ «МОСОБЛМЕДСЕРВИС»
- ПАО «РОСТЕЛЕКОМ»
- ПАО «ВЫМПЕЛ-КОММУНИКАЦИИ»
- МФЦ ЦЕНТР ПОЛЮС
- ООО «ИНТЕРНЕТ РЕШЕНИЯ»
- ООО «СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ
«СОГЛАСИЕ»
- ООО «НОРНИКЕЛЬ СПУТНИК»
- БАНК ВТБ (ПАО)
- ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ – СНАБЖЕНИЕ»

ТОП 6 УЗЛОВ ЦПРР ПО КОЛИЧЕСТВУ
«ПОТРЕБЛЕНИЯ» МЧД ИЗ
РАСПРЕДЕЛЁННОГО РЕЕСТРА

- ОПЕРАТОР ЭДО «КОНТУР»
- ФИРМА «1С»
- ОПЕРАТОР ЭДО «ТЕНЗОР»
- ОПЕРАТОР ЭДО «КАЛУГА АСТРАЛ»
- ОПЕРАТОР ЭДО «ТАКСКОМ»
- РОСАЛКОГОЛЬТАБАККОНТРОЛЬ



УТВЕРЖДЕННЫЕ ФОРМАТЫ

- Акт рекламации (претензии)
- Прейскурант на услуги медицинских организаций
- Реестр оказанных услуг по договорам добровольного медицинского страхования
- Список застрахованных лиц по договорам добровольного медицинского страхования
- Гарантийное письмо по договорам добровольного медицинского страхования
- Отзыв гарантийного письма по договорам добровольного медицинского страхования
- Электронный договор перевозки груза
- Электронная транспортная накладная
- Электронная дорожная ведомость
- Электронная квитанция о приемке груза для перевозки
- Электронный договор морской перевозки груза
- Электронный коносамент
- Счет на оплату
- Электронный единый транспортный документ

ФОРМАТЫ В РАЗРАБОТКЕ (ПЛАНИРУЕТСЯ УТВЕРЖДЕНИЕ В 2026 ГОДУ)

- Актуализация УКД
- Актуализация путевого листа
- Спецификация
- Акт о приемке, перемещении и списании активов внутри экономического субъекта
- Актуализация акта сверки взаимных расчетов
- Поручение экспедитору
- Экспедиторская расписка
- Складская расписка
- Транспортная железнодорожная накладная
- Грузовая накладная (авиа)
- Актуализация договора фрахтования
- Актуализация заказ-наряда

Доля электронного документооборота

Доля счетов-фактур в электронной форме в общем количестве счетов-фактур за III квартал 2025 = 63%

3 573

Крупнейших
налогоплательщика

8

Межрегиональных
инспекций

13

Межрайонных
инспекций

Доля поступлений от крупнейших
налогоплательщиков
в федеральный бюджет

53%

Поступления в бюджет
по результатам контрольно-
аналитической работы

72,1 +2%
МЛРД РУБ.

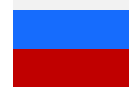
Количество выездных налоговых
проверок

83 +11%

ВНП

В т.ч. по результатам
аналитической работы

45,2 +7%
МЛРД РУБ.





Администрируемая среда с 2021 года по настоящее время

7,9 млн

Зарегистрированных пользователей*

2,4 млн

Действующих пользователей (уникальных ЮЛ)

3,4 млн

Действующих пользователей (ИП)

19,2 млн

Всего выдано сертификатов КЭП

6 млн

Действующих сертификатов КЭП

622

Мест выдачи**

7

Доверенные лица

За 2025 год

5,53 млн

Выдано сертификатов КЭП

2 032

Филиалов иностранных ЮЛ

1,88 млн

Выпущено через ЛК

20 486

Выпущено по биометрии

Возможность хранения ключей КЭП в различных сертифицированных местах хранения (токен, мобильные приложения, смарт-карты, «распределенное» хранение)

Идентификация заявителя без его личного присутствия:

- с использованием действующей КЭП (ЛК, МП «Подпись для бизнеса»)
- с использованием биометрии - интеграция с ГИС Единая биометрическая система (интернет-сервис «Выпуск сертификатов КЭП», МП «Моя подпись», МП «Подпись для бизнеса»)

Реализовано получение КЭП ЮЛ/ИП в МП «Госключ» (при личном визите в ТНО)

Апробация сервиса «Дистанционная электронная подпись» («облачная КЭП»)

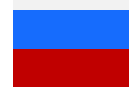
- применение в сервисе самостоятельной сдачи НБО через сайт ФНС России

Эксплуатация интернет-сервисов УЦ ФНС России

- «Реестр сертификатов УЦ ФНС России»
- «Сервис проверки подписи»
- «Портал программного обеспечения УЦ ФНС России»
- «Выпуск сертификатов КЭП»

* - с учетом прекративших деятельность, а также возможности действия без доверенности ЮЛ нескольких лиц

** - количество мест выдачи динамическое (открытие и закрытие по решению УФНС России по субъектам РФ)



Процесс-майнинг

- ✓ Внедрено в промышленную эксплуатацию прикладное программное обеспечение АИС «Налог-3» для выполнения таск-майнинга (приказ ФНС России от 02.04.2025 № ЕД-7-12/253@), что позволит анализировать технологические процессы и формировать предложения по их улучшению на основе данных о действиях пользователей на автоматизированных рабочих местах;
- ✓ Проведено обучение по темам «Непрерывное совершенствование технологических процессов ФНС России, в том числе с применением процесс-майнинга и таск-майнинга» и «Процессная аналитика (процесс-майнинг) и основы бережливого производства. Применение АИС «Налог-3» (приказ ФНС России от 02.07.2025 № СД-7-28/592@);
- ✓ Сформировано **17** бизнес-задач и проведен процесс-майнинг по **22** технологическим процессам в 2025 году, в рамках которого сформировано **491** предложение по улучшению процессов, **208** из которых взяты в работу Владельцами ТП;
- ✓ Проведена Премия в области процесс-майнинга среди территориальных налоговых органов. В формировании гипотез и предложений по улучшению процессов приняли активное участие **137** сотрудников из **46** регионов.

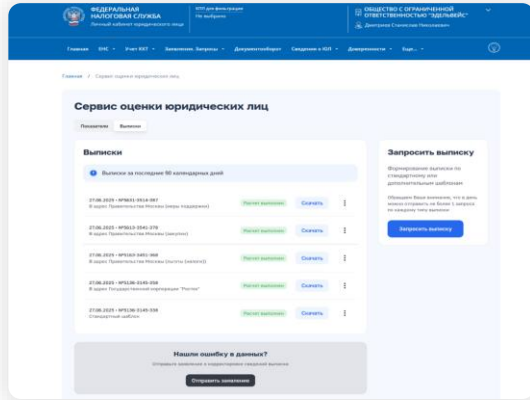
Система контроля сроков

- ✓ Внедрен в промышленную эксплуатацию функционал развития Системы контроля сроков и реализована интеграция с дашбордом Руководителя «Исполнение поручений» (приказ ФНС России от 05.12.2025 № ЕА-7-12/1045@);
- ✓ Внедрен в промышленную эксплуатацию контроль **49** контрольных сроков по **24** ТП (приказ ФНС России от 19.12.2025 № ЕД-7-12/1236@).

Устранение рутинных операций

- ✓ **135** предложений по разработке программных роботов, инициированных в базе данных «Система инициатив 1.0» по задаче «Устранение рутинных операций. Предложение по новым модулям», на основании утвердительного голосования ТНО направлены на согласование методологам СП ЦА, в том числе:
- ✓ **41** предложение согласовано методологами СП ЦА, по данным предложениям программные роботы разработаны или находятся в стадии разработки;
- ✓ **57** предложений находится в стадии рассмотрения методологами СП ЦА ;
- ✓ **37** предложений не согласованы методологами СП ЦА (основные причины: ожидается доработка, операция не является рутинной, необходимый функционал содержится в ЕКП АИС «Налог-3»).
- ✓ За 2025 год разработано и размещено в «Фонде алгоритмов и программ» **28** программных роботов (из них **6** для СП ЦА), **29** программных роботов в стадии разработки.
- ✓ Потенциальный эффект от внедрения **28** программных роботов – сокращение трудозатрат на **967** человеко-год.

Сервис оценки



Цель: проверка благонадежности и отсутствие рисков у контрагента

Источники:

- Публичные ГИС ФНС;
- Закрытые риск-системы ФНС;
- Данные иных ведомств

Процедура оценки:

- Автоматизировано;
- Конфиденциально (результат предоставляется только компании и ИП)

509 тыс.

Запросов

210 тыс.

Пользователей

85 %

Благонадежных пользователей

10 %

Закрепило в локальных актах

98 %

Рекомендуют сервис

С 01.01.2026 вступили в силу

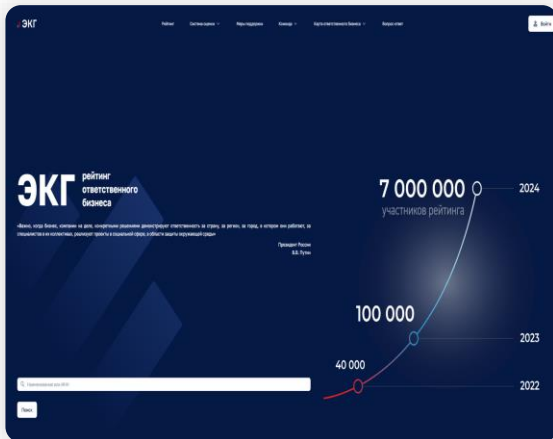
Федеральный закон № 254-ФЗ от 23.07.2025

Обновленная методика оценки ЮЛ и ИП (приказ ФНС России № ЕД-7-31/1041@ от 05.12.2025)

ОСНОВНЫЕ НОВЕЛЛЫ:

- ✓ ФНС России проводит анализ ФХД на основании имеющихся цифровых данных
- ✓ Анализ проводится только по предусмотренным НПА критериям
- ✓ Выписка предоставляется только анализируемому налогоплательщику
- ✓ Только сам налогоплательщик может передать данные о себе третьим лицам

ЭКГ-рейтинг



Цель: оценка социальной направленности и деловой репутации

Источники:

- Публичные ГИС ФНС;
- Данные иных ведомств;
- Данные, представленные участником рейтинга

Процедура оценки:

- Автоматизировано + экспертно; (часть оценок присваивается экспертами)
- Публично

РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

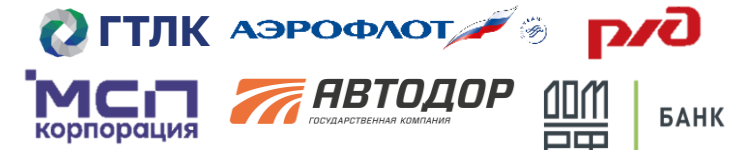
35

Региональных закона о развитии ответственного ведения бизнеса

ДИРЕКТИВЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ПО ПРИМЕНЕНИЮ СКОРИНГ-ОЦЕНКИ В РАМКАХ 223-ФЗ

6 участников

Закреплены директивой Правительства РФ сегодня



ХАРАКТЕРИСТИКА КАДРОВОГО СОСТАВА

Центральный аппарат



Территориальные органы

ЧИСЛЕННОСТЬ
(фактическая)



> 112 тыс.
сотрудников



ВОЗРАСТ

65%

**30–50
ЛЕТ**

68%



СТАЖ

66%

**БОЛЕЕ
15
ЛЕТ**

50%



ОБРАЗОВАНИЕ

99%

ВЫСШЕЕ

96%

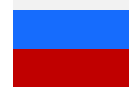


ПОЛ

66%

**ЖЕН-
ЩИНЫ**

84%





Ментор ФНС России - флагманский проект Управления кадров

Сформировано **1975 пар** ментор-менти. На конец 2025 года более **2600 участников** зарегистрировано на сайте проекта.

- май 2025 - Региональный форум менторов, приуроченный к пятилетию проекта «Ментор ФНС России» (УФНС по г. Санкт-Петербургу, УФНС по Ленинградской области)
- Проект - победитель Всероссийского конкурса «Лидеры наставничества», организованного АНО «Россия - страна возможностей»



Формирование комплексной системы привлечения кадров на государственную службу посредством профессиональной ориентации и отбора молодежи из числа студентов и выпускников образовательных организаций.

Участие ФНС России в **Дне карьеры** Финансового университета, Высшей школы экономики, ВАВТ и РАНХиГС

Организована практика для студентов в ЦА ФНС России – **70 чел.**; в ТНО – **9253 чел.**

Организованы **6 экскурсий** для студентов Финансового университета в территориальных налоговых органах г. Москве
Проведены **2 профориентационные встречи** со студентами Финансового университета
Проведен **урок налоговой грамотности** для школьников 5 класса школы Управления делами Президента Российской Федерации №1699, г. Москва



КАДРОВАЯ СЛУЖБА 2.0

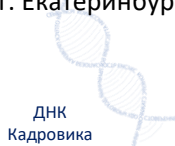
ПРО-КАДРЫ

СОВЕЩАНИЯ-СЕМИНАРЫ 2025

«Управление кадров: модернизация техпроцессов»

Проведены **6 очных мероприятий** по актуализации и модернизации технологических процессов Управления кадров:

- г. Владикавказ – СКФО, ЦФО
- г. Ижевск – ПФО
- г. Якутск – ДФО
- г. Мурманск – СЗФО, ЮФО
- г. Барнаул – СФО, УФО
- г. Екатеринбург – все федеральные округа



Совместно с ТНО разработан **Кодекс кадровика**

(подготовлен проект распоряжения об утверждении)



Ежегодная торжественная церемония возложения венка и цветов к Могиле Неизвестного Солдата

9 мая 2025 года память павших в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг. почтили сотрудники центрального аппарата Федеральной налоговой службы, ветераны войны и труда, актив молодежного совета, совета менторов, совета ветеранов и профсоюзной организации ФНС России, отдав дань глубокого уважения великому подвигу, героизму и самоотверженности участников Великой Отечественной войны.



НАСТАВНИЧЕСТВО

Проведены **4 очных образовательных сессии** по содействию

профессионального развития сотрудников ФНС России:

- апрель 2025 г. Владимир
- июль 2025 г. Красноярск
- сентябрь 2025 г. Нальчик
- декабрь 2025 г. Вологда

Ежегодный конкурс «Авторская песня»

Проведен в июне 2025 года, посвященный 80-ой годовщине Победы в Великой Отечественной войне и 35-летию со дня образования налоговых органов.



Ежегодный конкурс, целью которого является совершенствование технологий управления персоналом, популяризация мероприятий по обмену опытом применения эффективных **кадровых технологий на государственной гражданской службе, а также возможность их тиражирования в налоговых органах** Российской Федерации.



Кадровый проект «По дорогам Великой Победы!»

250 специалистов на 5 мероприятиях в регионах страны:

- г. Волгоград – СЗФО, ПФО, ЦФО, ЮФО
- г. Пятигорск – ЦФО, СКФО, СЗФО, ЮФО
- г. Севастополь – СКФО, ЮФО, новые территории
- г. Тула – ЦФО
- г. Тюмень – ЦФО, СФО, УФО

ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ФНС РОССИИ

«ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ: 80 ЛЕТ ПОБЕДЫ!»

250 специалистов на 1 конференции со всех регионов страны
Место проведения - Ленинградская область



КНИЖНАЯ ПОЛКА

Реализуется с 2022 года.

Предоставление возможности взаимодействия единомышленников с общими интересами и увлечениями для формирования сплоченного коллектива.

Ежемесячный кадровый журнал

«Я ПРОХОЖУ ГОССЛУЖБУ»

Реализуется с 2025 года.

В доступной, лаконичной и интересной форме знакомит с чередой событий, из которых складывается служебная жизнь сотрудника ФНС России.



Служебные стажировки прошли:

- в центральном аппарате ФНС России - **62 чел.**
- в территориальных налоговых органах - **382 чел.**





**Построение элементов
Цифровой кадровой
платформы**

Самое нужное в одном месте

Управление кадров

Управление развития кадрового потенциала и служебной культуры,
Управление организационного развития и пользовательского опыта,
Управление профессионального развития

- Проводится с 2021 года
(в новом формате с 2022 года)

Цель:

- Внедрение инструментов: клиентоцентричности, подбора сотрудников, построения карьеры
- Формирование отдельных решений будущей площадки для:
 - ✓ социальной среды сотрудников
 - ✓ построения внутрикорпоративной культуры, профессионального развития гражданских служащих
- Совершенствование инструментов прохождения государственной службы

Результаты:

- Проведены апробация прототипа и комплексное тестирование, организована опытная эксплуатация Цифровой кадровой платформы при участии 2,1 тыс. сотрудников ФНС России
- В рамках выделенного финансирования реализованы технические задания ГК от 30.06.2023 № 5-6-01/115, от 20.05.2024 № 5-6-01/146, от 25.06.2025 № 5-6-01/87 по реализации web и мобильной версии в объеме отдельных функций ЦКП на базе действующего ПО «Автоматизированная система тестирования кадров и образовательный портал ФНС России» – АСТКиОП, а также разработана документация на реализацию новой методологии
- Проведена опытная эксплуатация ЦКП



Управление кадров

- Запущен в 2024 году
- О чем:**
- Многоуровневый кадровый резерв ФНС России – это проект Управления кадров, направленный на формирование кадровой устойчивости ФНС России и продвижение высокоэффективных сотрудников

Цели:

- Обеспечение своевременного подбора претендентов на должности, для замещения которых формируются кадровые резервы, из числа сотрудников/кандидатов, обладающих наиболее высоким потенциалом
- Осуществление планомерной подготовки и профессионального развития кадров
- Создание условий для развития кадрового потенциала ФНС России в стратегической перспективе
- Развитие преемственности для своевременного замещения руководящих должностей

Результаты:

- Разработана и утверждена концепция МКР, распоряжение ФНС России от 21.02.2025 № 52@
- Проведено три очных мероприятия для участников МКР по главной группе должностей (г. Ростов-на-Дону, г. Новокузнецк, г. Челябинск)
- Завершен этап «Собеседование» для участников МКР

ОП «СОТРУДНИКИ»

кадровый учет

экстерриториальность
импортозамещение
централизация

- Запущен в 2025 году
- О чем:**
- Импортозамещение прикладной программной подсистемы «Управление кадрами» в рамках автоматизации рутинных кадровых процессов

Цели:

- Автоматизация и роботизация рутинных операций
- Обеспечение кадровыми данными подсистем АИС «Налог-3», ЕСАИП и других ПП
- Интеграция с ПП «Централизованный документооборот»
- Интеграция с ЕИСУКС (после принятия НПА для ФОИВов)

Результаты:

- Проведено комплексное тестирование первой очереди разработанного программного обеспечения по учету кадров при участии 5-ти ТНО
- В рамках выделенного финансирования реализовано техническое задание ГК от 08.07.2025 № 5-6-01/114



**КАДРОВЫЕ
СЕРВИСЫ**

Управление кадров

О чем:

- Управление кадров определяет запросы сотрудников центрального аппарата и ТНО в части кадровой работы и реализует разработку, внедрение, техническое и методологическое сопровождение кадровых сервисов

Цели:

- Оптимизация работы кадровых подразделений
- Улучшение условий труда
- Цифровизация кадровой деятельности

Внедренные сервисы:

- «Рабочая панель ЦА»
- «Дни рождения»
- «Резервирование помещений»
- «Обходной лист»
- «Справки с места работы»
- «Копия трудовой книжки»
- «Заявление кандидата в кадровый резерв»
- «Получение справки 2-НДФЛ»
- «Заявление на отпуск ТНО (сотрудники)»
- «Заявление на отпуск ТНО (руководители)»
- «Вакансии (HUB)»
- «Стажировки»
- «Рабочая панель ТНО»
- «Благодарю»

В процессе разработки:

- «Должностной регламент»



Портфель кадровых проектов

Региональные экспедиции

- 39 слушателей
- очная сессия 03.02-07.02 (Псков)
- очная сессия 03.03-07.03 (Красноярский край)
- заочная сессия 31.03-11.04 (Оренбург)

Школа руководителя (IX и X очные модули)

- 113 слушателей (IX), 800 слушателей (X)
- 08-09.04 (Москва), 21.11.2025 (Москва)
- NPS = 83%, NPS=89,4%

Институт внутренних тренеров

199 действующих внутренних тренеров

11.02-12.02 проведение совещания-семинара «Институт внутренних тренеров» (Санкт-Петербург)

Обучение внутренних тренеров (1 и 2 ступень):

- 10 групп, 133 слушателя

Обучение сотрудников новых территорий

- Обучено сотрудников – 722
- Реализовано программ обучения – 20
- Задействовано спикеров – 24

«МГА: Мастер государственного администрирования. Лидер цифровой трансформации на государственной службе»

- выпуск III потока, май (Ярославль) – 100 слушателей
- II очная сессия IV потока, июнь (Тверь) – 100 слушателей, очная сессия, III очная сессия – октябрь (Ингушетия)

Профессиональное развитие

Объём оказанных государственных услуг Академии ФНС ЛАБ

3 638 370 всего человеко-часов (100% выполнения планового показателя)

- 610 219 человеко-часов очно
- 2 431 752 человеко-часов заочно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 335 678 человеко-часов очно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 135 072 человеко-часов очно-заочно (с использованием ДОТ и ЭО)
- 125 649 человеко-часов очно проф. переподготовка (ДОТ и ЭО)

Лидеры развития

- 109 сотрудников ТНО
- семинар-совещание 23.05-25.05 (Пятигорск)
- обучено на 2-х ступенях 149 ответственных за профразвитие

Экспертное сообщество ФНС России

- 14.05 создано приказом ФНС России № ЕД-7-28/445@
- 14 комитетов

Проект общего развития сотрудников

СВОБОДНЫЙ ЛЕКТОРИЙ



Свободный лекторий

- 10 780 подписчиков
- 88 дистанционных лекции
- 44 выпуска дайджеста с новостями по налоговому законодательству и профессиональному развитию



Проекты под конкретную задачу

Курс молодого сотрудника

адаптация впервые принятых на работу сотрудников

- 1 895 слушателей

Мастер налогового контроля и финансовых расследований

- 03.03-28.11 - 594 слушателя

Повышение качества обучения

- Осуществляется сбор обратной связи по пройденному обучению, NPS проектов
- реализуются Карты пути обучающегося и Планы по преодолению барьеров

Сотрудничество в РФ

- МГТУ им. Н.Э. Баумана, РАНХиГС, Минобрнауки, Минтруд, МГУ им. М.В. Ломоносова, РЭУ им. Г.В. Плеханова, ВШЭ, Финансовый университет при Правительстве РФ, Следственный комитет РФ, МВД России

Мама в курсе

адаптация сотрудников, вернувшихся из декретного отпуска

- 4 036 подписчиков телеграм-канала «Мама в курсе»
- 27 прямых эфиров
- 63 видеоматериалов
- программы ДПО в ФНС ЛАБ-Нева (Санкт-Петербург) - 957 слушателей
- очное мероприятие 21.02 (Пермь) – 17 участников
- очное мероприятие 04.03 (Красноярск) – 14 участников
- очное мероприятие 19.03 (Владивосток) – 14 участников
- очное мероприятие 02.06 (Тверь) – 5 участников
- очное мероприятие 13.08.2025 (Иваново) – 15 участников
- очное мероприятие 15.10. (Тамбов) – 17 участников

Наука

Научно-образовательный центр (НОЦ) ФНС России

- 11 результатов интеллектуальной деятельности (1 внедрено в контур ФНС России)
- 26 студентов
- 16 мастер-классов (4 500 сотрудников)
- Курс ИИ для ТНО (649 сотрудников)

Спорт, как элемент профессионального развития

Спортивный проект «Будь здоров-2025»

- 7 197 участников

«Команда руководителя»: бег – 34 команды, ходьба – 67 команд, велосипед – 15 команд, этап: май – октябрь

- С 01.12 стартовал Зимний сезон – 4 203 участника

VIII чемпионат по спортивному бизнесу, премия СБК

- 18.04 - финалисты номинации «Корпоративное событие года»

Финал Гослиги по шахматам 2025 года

- 20.12 - очно (г. Москва)
- 20 ведомств, 150 участников
- Победители финала Гослиги, кубок Сергея Корякина

Популяризация налоговой культуры в РФ



Всероссийский просветительский проект по налоговой культуре и грамотности «ЮНГА»

- 89 регионов РФ
- 8 940 уроков для 203 732 школьников

Налоговые классы

- 15 классов в 6 регионах РФ (Приморский край, Санкт-Петербург, Донецкая Народная Республика, Самарская, Оренбургская и Новгородская области)

Налоговый хакатон «Цифровой ветер»

- 27 школьников
- 25.02-11.03 (г. Владивосток)

IV Всероссийский Налоговый диктант «Наши налоги – достойное будущее детей»

- 361 500 прохождений
- Вся Россия + 45 стран мира
- Новый блок вопросов к 35-летию ФНС России
- 01-20.11 (открытие в г. Москва)

Мероприятия по налоговой культуре и грамотности – образовательные события для школьников, студентов и взрослых вне других проектов

- 88 УФНС и 23 межрегиональные инспекции
- 7 213 событий для 294 819 участников
- 4 581 сотрудник ТНО

Всероссийская студенческая олимпиада «Налоги»

- 521 студент, 97 вузов из всех регионов РФ
- 20.11-25.12 (туры - все регионы РФ, финал - г. Москва)

Олимпиады

- ВСЮО, ВСОШ и «Высшая проба» – треки по налогам, секция по налоговому праву, командная игра на тему налогов

Сессия «Налоговая культура и грамотность: настоящее и будущее социума» на Московском финансовом форуме

- 18.09.25 (г. Москва) – 159 участников

Конкурс на налоговые смены по ДОП «Мы - государство»



МДЦ «Артек» – 65 участников, 622 заявки

- Проведена смена 04-24.05 (пгт. Гурзуф) - 25 участников
- Проведена смена 06-26.12 (пгт. Гурзуф) - 40 участников

ВДЦ «Океан» - 32 участника, 98 заявок

- Проведена смена 29.09-19.10 (г. Владивосток)

Волонтерский проект



ТГ-канал «Добровольцы ФНС»

- 10 112 всего подписчиков, 8 501 пост
- Победители премии Правительства Москвы «В кадре»

II Всероссийский добровольческий форум

- 120 сотрудников
- 12-15.05 (г. Пермь)

Исследования

ЕДИНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ИССЛЕДОВАНИЙ

- Утвержден Приказ ФНС России от 29.12.2023 № ЕД-7-29/1020@ «Об утверждении порядка формирования и ведения Единого портфеля исследований»
- В соответствии с Порядком формирования и ведения Единого портфеля исследований собраны заявки о проведении исследований и сформирован «Единый портфель исследований» на 2025 год

ОПРОС О НЕОБХОДИМОСТИ РАЗРАБОТКИ МЕХАНИЗМА АНОНИМНОЙ ПОДАЧИ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВМЕСТНО С УПРАВЛЕНИЕМ МОДЕРНИЗАЦИИ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ

- Совместно с Управлением модернизации налоговых органов спроектирован опрос для руководителей УФНС России и начальников МИ ФНС России
- Обработано 284 ответа
- Данные опроса переданы в Управление модернизации налоговых органов

ИССЛЕДОВАНИЕ ЛОЯЛЬНОСТИ СОТРУДНИКОВ

- Обработано 98 394 валидных ответа
- Проведен анализ данных, полученных в результате исследования
- Рассчитан индекс лояльности сотрудников (ИЛС Службы), определены факторы, влияющие на него
- Сформирован аналитический отчет с данными ИЛС Службы по ФНС России (ч.1 отчета)
- Сформирован аналитический отчет с данными ИЛС Службы по СП ЦА ФНС России (ч.2 отчета)
- Сформирован аналитический отчет с данными ИЛС Службы по ТНО ФНС России (ч.3 отчета)
- Проведен корреляционный анализ для подготовки аналитического обзора по результатам исследования ИЛС Службы
- Предоставлены материалы с индивидуальными данными ИЛС Службы по каждому СП ЦА и ТНО ФНС России (141 ед.)
- Обработаны точечные запросы от СП ЦА и ТНО ФНС России (обработано 22 запроса по ИЛС Службы и 17 запросов по вовлеченности)

ЦИФРОВАЯ КАДРОВАЯ ПЛАТФОРМА СОВМЕСТНО С УПРАВЛЕНИЕМ КАДРОВ

- Руководителю ФНС России и команде Руководителя организован показ актуальной версии Цифровой кадровой платформы
- Результаты пилотного проекта (этап 1) по разработке системы оценки личной эффективности на основе ролевой модели по направлениям работы с задолженностью и правовом обеспечении представлены Руководителю
- Проведена сессия Команды руководителя по ролевой модели профиля должности и концепции системы оценки личной эффективности
- Результаты работы по операционализации Манифеста ФНС России представлены на стратегической сессии центрального аппарата ФНС России
- Проведен этап 1 пилотного проекта по разработке системы оценки личной эффективности на основе ролевой модели по прогнозно-аналитической работе
- Заключен Государственный контракт на развитие АСТКиОП от 25.06.2025 № 5-6-01/87
- В 38 ТНО завершены 5 этапов пилотного проекта по апробации системы оценки личной эффективности на основе ролевой модели по направлениям работы с задолженностью, правовому обеспечению, прогнозно-аналитической работе
- Результаты работы по апробации системы оценки личной эффективности на основе ролевой модели представлены Руководителю и курирующим заместителям.

ИССЛЕДОВАНИЕ НАГРУЗКИ СОТРУДНИКОВ ФНС РОССИИ

- Обработано 12 113 ответов от сотрудников ТНО, относящихся к Сибирскому федеральному округу
- Проведен анализ данных, полученных в результате опроса
- Сформированы аналитические таблицы для использования командой Руководителя в ходе стратегической сессии

Кадровые проекты, мероприятия и т.п.

ЕДИНЫЙ ПОРТФЕЛЬ КАДРОВЫХ ПРОЕКТОВ И МЕРОПРИЯТИЙ

- Утвержден Приказ ФНС России от 30.12.2023 № ЕД-7-29/99@ «Об утверждении формы и порядка формирования Единого портфеля кадровых проектов и мероприятий» (в ред. приказа ФНС России от 30.01.2024 № ЕД-7-29/82@)
- В соответствии с Порядком формирования и ведения Единого портфеля кадровых проектов и мероприятий собраны заявки о проведении мероприятий, сформирован «Единый портфель кадровых проектов и мероприятий» на 2025 год
- Проведено 96 мероприятий, в том числе:
 1. Расширенное заседание коллегии
 2. Семинары-совещания
 3. Стратегические сессии
 4. Международные мероприятия
 5. Кадровые проекты
- Средний ИЛС мероприятий составляет 89,7%
- Средний ИЛС программы составляет 87,0%

ПРОГРАММА АДАПТАЦИИ

- 100% новых сотрудников, принятых в ЦА ФНС России в 2025 году прошли программу адаптации
- ИЛС 96,3%

ИССЛЕДОВАНИЕ ВОВЛЕЧЕННОСТИ СОТРУДНИКОВ

- Обработано 98 394 валидных ответа
- Проведен анализ данных, полученных в результате исследования
- Рассчитан индекс вовлеченности сотрудников ФНС России и индексы организационных индикаторов
- Сформирован 141 аналитический отчет с индивидуальными данными вовлеченности сотрудников по каждому СП ЦА и ТНО ФНС России
- Обработаны точечные запросы от СП ЦА и ТНО ФНС России (обработано 4 запроса)

ФП «ГОСУДАРСТВО ДЛЯ ЛЮДЕЙ»

удержано 1-е место

в рейтинге клиентоцентричности среди всех ФОИБ

26 жизненных ситуаций

реализуются с участием ФНС России

+2 жизненные ситуации

«под ключ» отвечает ФНС России

- ✓ «Начните бизнес-онлайн»
- ✓ «Получение налогового вычета»

Реализовано:

- 5 оптимизированных стандартов ЖС
- формат данных для сервиса «Выбор режима налогообложения» на ЕПГУ
- запущен сервис «Налоговый вычет» на ЕПГУ

12 опросов

на Платформе обратной связи **1700** респондентов

на **100 %** исполнена квота на обучение по 3 программам клиентоцентричности

ИССЛЕДОВАНИЯ, ПРОЕКТЫ, ПРОДУКТЫ

✓ ✓ ✓ ИССЛЕДОВАНИЯ

- Восприятие ФНС России**
 - > **3,6 тыс.** респондентов
 - **25** субъектов РФ в **7** ФО
 - **50** глубинных интервью
- Оценка коммуникаций между ТНО**
 - обновлен **паспорт показателя**
 - **доработана ветка** оценки коммуникаций в АИС «Налог-3»
 - > **11 тыс. комментариев** проанализировано по 4 категориям
- Работа в Команде №1**
 - проведено **исследование системы премирования** и сбор «лучших практик»
- Кадровый проект «Сокращай дистанцию»**
 - агрегировано **более 190 предложений** и **15 «лучших практик»**
 - **50 предложений** и «лучших практик» рассмотрено на заседании секции методологического совета

✓ ✓ ✓ МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

- СНГ**
 - исследование по применению инструментов клиентоцентричности
 - обучение **13 сотрудников** налоговых служб СНГ в очном формате
- БРИКС**
 - **5** совместных очных рабочих дней
 - исследование по клиентоцентричному подходу в налоговом администрировании

✓ ✓ ✓ РЕАЛИЗОВАН ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ СОТРУДНИКОВ (ЦА + 3 ТНО)

- > **4600** консультаций оказано
- собрана и обработана **обратная связь от > 1 000 сотрудников**

Тепловая карта «глазами граждан»

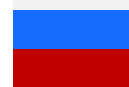
- анализ **404** сценариев по **29** жизненным ситуациям и **16** каналам взаимодействия
- **80%** сценариев апробированы с **18** СП ЦА
- **98%** сценариев не имеют персонифицированной оценки
- **индекс оценки взаимодействия** НП с ФНС России составляет **21/100**

Окно обратной связи ЕКП АИС «Налог-3»

- **4,66 (из 5)** удовлетворенность работой ЕКП
- **100% веток** ЕКП имеют владельца
- ведётся **мониторинг** обратной связи ЕКП
- ведётся **рейтинг** по работе с обратной связью
- подано **32** заявки в СУТ, из них **9** реализовано

Дизайн-система цифровых продуктов

- **60** видов переиспользуемых компонентов
- Правила оформления по **5** направлениям
- **6** дизайн-макетов пилотных проектов
- Ввод в промышленную эксплуатацию ПО
- **Согласованы 3** заявки на развитие инструментов





РЕСПУБЛИКА ТАДЖИКИСТАН

В г. Душанбе 2 июля 2025 года состоялась конференция, посвящённая завершению проекта по оказанию Российской Федерацией безвозмездной технической помощи Республике Таджикистан в целях развития и совершенствования системы налогового администрирования.

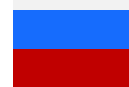
Проект реализовывался с 2023 по 2025 годы и охватил ключевые направления развития налоговой системы Таджикистана - от реинжиниринга бизнес-процессов и совершенствования нормативно-правовой базы до внедрения цифровых решений.



РЕСПУБЛИКА УЗБЕКИСТАН

23 февраля 2024 года было подписано Соглашение между ФНС России и Налоговым комитетом Республики Узбекистан об оказании Российской Федерацией технической помощи Республике Узбекистан в области реализации образовательных программ по вопросам методологии налогообложения и налогового администрирования.

Во исполнение Соглашения в период с 4 по 15 августа 2025 года на базе Академии ФНС Лаб в г. Санкт-Петербурге состоялся первый этап реализации обучающих программ, всего обучение прошло 99 сотрудников Налогового комитета Республики Узбекистан. Реализация обучающих программ продолжится в 2026-2027 годах.



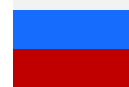
В период 4 - 6 марта 2025 года в Екатеринбурге состоялось очередное заседание Рабочей группы по международному сотрудничеству и обмену информацией

В период 4-5 июня 2025 года состоялось второе заседание Рабочей группы по международному сотрудничеству и обмену информацией при КСРНС в г. Казани



ИТОГИ:

- **Согласован проект межправительственного Протокола о внесении изменений в Протокол об обмене информацией в электронном виде.** Кроме того, эксперты согласовали проекты форматов представления информации об участии физических и юридических лиц одного государства – участника в уставном фонде (капитале) юридического лица другого государства – участника.
- **Согласован проект сквозного справочника кодов видов доходов.** Данный справочник позволит стандартизировать понимание сторон о видах доходов, а также поможет правильно классифицировать их для корректного применения ставок по налогу на прибыль и НДС в рамках применения Соглашения об избежании двойного налогообложения
- **Подведены предварительные итоги обмена электронной информацией по запросу с использованием средств криптографической защиты информации (СКЗИ) с Республикой Беларусь и Киргизской Республикой.** Переход стран СНГ на такое взаимодействие позволит значительно сократить временные рамки предоставления налоговой информации для налогового администрирования.



В период 23 - 27 июня 2025 года в Санкт-Петербурге состоялись

Международный молодежный форум налоговых служб государств-участников СНГ



Главная задача Молодежного форума – создание условий для обмена новыми идеями и инструментами, обсуждения ключевых проблем и перспектив развития налоговой системы

3-х дневное обучение членов Рабочей группы по внедрению принципов клиентоцентричности в налоговом администрировании и заседание Рабочей группы



- Подведены итоги исследования работы с обратной связью в государствах-участниках СНГ
- В планах дальнейшей работы – обмен практическим опытом применения различных способов сбора и обработки обратной связи

Итоги работы налогового сотрудничества на пространстве СНГ подведены на **XXXII заседании КСРНС**, состоявшемся 14-16 октября 2025 года в г. Санкт-Петербург под председательством Федеральной налоговой службы



В 2026 году XXXIII заседание КСРНС пройдет под председательством Налогового Комитета при Правительстве Республики Таджикистан

Утверждены Основные положения трансграничного электронного документооборота для проведения пилотных проектов между странами СНГ;

утвержден отчет по исследованию применения инструментов клиентоцентричного подхода в налоговых службах государств – участников СНГ

Утвержден проект Протокола о внесении изменений в Протокол об обмене информации в электронном виде от 02.11.2018 года, который предусматривает новый вид автоматического обмена информацией – сведения о долевом участии в организациях, зарегистрированных в странах СНГ;

утвержден наднациональный справочник кодов видов полученных доходов, сведениями о которых обмениваются налоговые службы государств-участников СНГ на ежегодной основе

Согласован проект изменений в Соглашение между государствами - участниками СНГ о сотрудничестве и взаимной помощи по вопросам соблюдения налогового законодательства и борьбы с нарушениями в этой сфере и ФНС России поручено к очередному заседанию КСРНС представить согласованный с налоговыми службами государств-участников СНГ проект изменений

Итоги работы по развитию сотрудничества со странами БРИКС были подведены на **Заседании экспертов и руководителей налоговых администраций стран БРИКС**, состоявшемся 23-25 сентября 2025 года в г. Манаус, Бразилия.

ФНС России представлен маркетплейс цифровых решений (**BRICS Tax Collaboration Tool**) - электронный ресурс с детальным описанием наиболее развитых технологических решений в странах БРИКС, который будет размещен в общем доступе на сайте налогового взаимодействия БРИКС.

Обсуждены предварительные итоги работы над созданием Сети поддержки налогоплательщиков (**BRICS Tax Support Network**), руководителям налоговых служб стран БРИКС был представлен разработанный ФНС России прототип интерактивной библиотеки знаний об особенностях налогообложения в странах БРИКС (**BRICS Tax Knowledge Hub**).

По результатам 7 онлайн-заседаний **Рабочей группы БРИКС «HR практики в налоговом администрировании»** был сформирован и представлен сборник лучших HR-практик налоговых администраций стран БРИКС.

Материалы, полученные в ходе онлайн и офлайн-заседаний **Рабочей группы БРИКС по клиентоцентричному подходу** в налоговом администрировании, были собраны в Консолидированный отчет с лучшими практиками стран БРИКС, направленными на внедрение клиент-ориентированного подхода в налоговом администрировании.

В рамках деятельности **Рабочей группы БРИКС «Модернизация НДС»** представлены предварительные результаты исследования налоговых систем и современных подходов к администрированию и сбору НДС в странах БРИКС. В 2026 году планируется завершить сбор лучших практик и подготовить консолидированный отчет, который будет опубликован в открытом доступе.



26 сентября 2025 года подписан Меморандум о взаимопонимании и техническом сотрудничестве в области налогового администрирования между Россией и ОАЭ

Руководитель ФНС России *Даниил Егоров* и руководитель Федерального Налогового Ведомства ОАЭ *Халид Али Аль Бустани* подписали Меморандум о взаимопонимании и техническом сотрудничестве между налоговыми ведомствами на полях заседания руководителей и экспертов налоговых администраций стран БРИКС в Манаусе, Бразилия.

Стороны определили следующие направления сотрудничества в качестве приоритетных:

- обмен опытом цифровой трансформации налогового администрирования;
- обучающие программы;
- координация работы на международном уровне и участие в организации семинаров, сессий, рабочих групп и рабочих визитов, связанных с налоговым администрированием.

Меморандум был подписан по результатам проведения совместных встреч налоговых ведомств России и ОАЭ, в рамках которых были представлены решения ФНС России в области цифровизации налогового администрирования.



Документационное обеспечение

- ✓ Предоставление на ежемесячной основе расчета комплексного показателя результативности и документов к нему для формирования рейтинга Федеральной налоговой службы в составе подведомственных Минфину России служб и агентства (КПР).
- ✓ Участие в эксперименте по цифровизации процессов электронного документооборота, исполнения поручений и контроля исполнительской дисциплины согласно постановлению Правительства РФ № 629 от 08.05.2025.
- ✓ Разработка проекта по ИИ «Вижик» с привлечением НОЦ МГТУ им. Н.Э.Баумана.
- ✓ Участие в межведомственном проекте Большого Минфина по развитию ИИ в деятельности подведомственных служб и агентств "Внедрение «Цифрового сотрудника» для распределения документов в системе электронного документооборота».
- ✓ Проведены 3 стратегические сессии по теме «Цифровая трансформация документационного обеспечения» в г. Нальчик (Кабардино-Балкарская Республика), в г. Сургут (Ханты-Мансийский автономный округ - Югра), в ФБЛПУ «ЛРЦ «Подмосковье» ФНС России» (Московская область). Общее количество участников составило 267 человек. Средний индекс лояльности сотрудников составил более 90%.
- ✓ Проведена приемка работ по проекту «Централизованный документооборот» 3 очереди. Проведена опытная эксплуатация реализованного функционала 2,3 очереди.
- ✓ Утвержден План мероприятий по вводу в промышленную эксплуатацию прикладного программного обеспечения АИС «Налог-3» в части прикладной подсистемы «Централизованный документооборот».
- ✓ Обработано обращений граждан и организаций: в ЦА - 79 203 , в ТНО - 7 357 594.
- ✓ Актуализирована Дорожная карта по сокращению бумажного документооборота в Федеральной налоговой службе на период до 2027 года, которая включает 16 мероприятий (на 31.12.2025 исполнено 8 мероприятий).
- ✓ В подсистему «Облачный архив» ГИС «Платформа «ЦХЭД» на временное хранение было передано 92 тыс. документов в электронном виде.
- ✓ Начата промышленная эксплуатация импортозамещенной системы архивного хранения ФНС России в рамках реализации централизованного документооборота.
- ✓ Согласованы с Росархивом и внесены изменения в Перечень документов, образующихся в процессе деятельности ФНС России, ее территориальных органов и подведомственных организаций, с указанием сроков их хранения.

Хозяйственное и социальное обеспечение

- ✓ Достигнуто оформление прав на 99,9% объектов недвижимого имущества, закрепленных за ТНО и подведомственными организациями.
- ✓ Организовано проведение капитального ремонта 146 зданий и сооружений ФНС России, ФКУ «Налог-Сервис» ФНС России, ФДБОУ и ФБЛПУ. Проводятся мероприятия по строительству 4 объектов административного назначения.
- ✓ Получено разрешение на ввод в эксплуатацию административного здания для размещения налоговых органов Рязанской области в г. Рязани.
- ✓ Организованы работы по капитальному ремонту здания ЦА ФНС России, расположенного по адресу: ул. Петровка, д.20/1.
- ✓ Завершены работы по текущему ремонту комплекса зданий (нежилого фонда), расположенных по адресам: ул. Каретный Ряд, д.2.
- ✓ Подготовлена документация на заключение ГК на выполнение работ по капитальному ремонту административных зданий ЦА ФНС России (ул. Неглинная, д. 23 и Ср. Каретный переулок, д. 3).
- ✓ Проведена работа по сбору, анализу и корректировке информации об актуальных потребностях в обеспечении системами кондиционирования, распределению ЛБО для закупки данных систем для ТНО на период 2026-2028 годов.
- ✓ ФБЛПУ ФНС России обеспечили отдых 33,5 тыс. работников налоговых органов и членов их семей.
- ✓ ФДБОУ «ДОЛ «Берёзка» ФНС России» обеспечило отдых и оздоровление 281 ребенка работников налоговых органов.
- ✓ Разработаны макеты и сценарии пользовательского сервиса обеспечения социальной поддержки работников налоговых органов на базе Цифровой кадровой платформы.
- ✓ В рамках эксперимента по внедрению на федеральной государственной гражданской службе ипотечной системы по постановлению Правительства РФ от 11.07.2024 №943 в ФНС России включены в ипотечную систему 30 госслужащих.
- ✓ Организована централизованная закупка новой форменной одежды для сотрудников, работающих в помещениях для приема и обслуживания налогоплательщиков , для территориальных органов 6 субъектов РФ.



**Федеральный закон
от 28.11.2025 № 425-ФЗ**

«О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации»



**Федеральный закон
от 17.11.2025 № 417-ФЗ**

«О внесении изменений в статью 149 части второй Налогового кодекса Российской Федерации»





ФЕДЕРАЛЬНАЯ
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФНС РОССИИ

**Вместе
мы это точно
сделаем!**